

MOVEM

**Proposta de línia d'ajuts per la Competitivitat
Sostenible de la Indústria de la Mobilitat Catalana**

Versió 4

movem.cat



Índex

Resum executiu.....	4
0. Antecedents.....	8
0.1 Situació del mercat de la mobilitat.....	9
0.2 Transformació del sector.....	10
0.2.1 Elements Estratègics del Sector.....	12
0.3 Informe Mario Draghi.....	14
0.3.1 Rol de l'administració pública.....	16
0.4 El cost de no actuar: El repte de MOVEM.....	17
1. Introducció.....	22
1.1 Àrees d'actuació.....	22
2. Visió.....	24
3. Objectius.....	24
3.1 Objectius per terminis.....	25
4. Nou concepte de mobilitat.....	26
5. Coneix l'ecosistema.....	27
5.1 Cadenes de valor.....	27
5.2 Ecosistemes de mobilitat.....	28
6. Entitats membres.....	29
7. Estudi d'entitats.....	30
7.1 Interessos de les entitats.....	32
8. Àrees d'actuació.....	37
8.1 Línies de treball.....	37
8.2 Eixos estratègics de MOVEM.....	39
8.3 Transport sostenible.....	41
9. Estructura.....	44
9.1 Constitució i fundació de MOVEM.....	44
9.2 Eixos fonamentals d'actuació.....	45
9.3 Estructura legal.....	46
9.4 Estructura interna.....	47
9.4.1 Patronat de MOVEM.....	49
9.4.2 Consell Executiu.....	52

9.4.3 L'Equip de MOVEM.....	55
9.4.4 Socis de MOVEM.....	57
10. Eina digital.....	64
11. Exemples de línies d'ajudes.....	66
11.1 Generalitat.....	67
11.2 Nacionals.....	72
11.3 Altres CCAA.....	73
12. Estructura de la convocatòria.....	77
12.1 Fons de finançament de projectes.....	77
12.2 Modalitats de finançament.....	79
13. Ordre de bases.....	80
13.1 Finalitat de les ajudes, característiques i definicions.....	80
13.2 Tipus d'actuacions i projectes objecte d'ajuda.....	81
13.3 Llistat de persones capacitades, amb identificació inclosa.....	87
14. Projectes.....	88
15. Pressupost.....	102
15.1 Pressupost <i>kickoff</i> MOVEM.....	102
16. Impacte econòmic i social.....	103
16.1 Impacte en el PIB.....	103
16.2 Llocs de treball.....	104
16.3 Empreses en risc.....	105
16.4 Sector.....	106
16.5 Mapa de riscos.....	107
17. Oficina tècnica.....	109
18. Next steps.....	116

RESUM EXECUTIU - VERSIÓ 4

Proposta de línia d'ajuts per la Competitivitat Sostenible de la Indústria de la Mobilitat Catalana

El sector de la mobilitat està en plena **transformació a nivell global**, impulsat per la transició cap a la **mobilitat elèctrica, la digitalització, l'entrada de la intel·ligència artificial i els riscos associats a la ciberseguretat** així com l'increment de la competència internacional, especialment als països veïns. La **Unió Europea** ha establert fortes regulacions per reduir emissions i fomentar la sostenibilitat, mentre que a **Espanya i Catalunya** el sector es manté com un dels **pilars industrials més rellevants**, amb una alta especialització i capacitat exportadora. No obstant això, els desafiaments són significatius: l'augment de la competència de la Xina i especialment el Marroc, les disrupcions en la cadena de subministrament i la pressió per adaptar-se a nous models de negoci posen en risc la competitivitat de les empreses que no evolucionin.

El mercat afronta una reestructuració profunda els pròxims 2-3 anys, amb la **necessitat d'adaptar-se** a noves tecnologies com **el 5G, la IA i la indústria 4.0**. Això requereix **inversions en R+D+i**, millora d'infraestructures i un canvi en la **gestió del talent**, amb una formació enfocada en les competències digitals. A més, la sostenibilitat i l'economia circular són factors clau per assegurar la viabilitat a llarg termini sense que es converteixin en una barrera per la competitivitat de les empreses nacionals.



El resultat de l'anàlisi feta entre les **1.646 empreses del sector de la mobilitat**, aboca que cal generar una resposta col·lectiva per mitigar la pèrdua del teixit industrial al territori. Les accions concretes de **MOVEM** descrites en aquesta proposta poden ajudar a la indústria catalana, especialment en l'impacte de generació i manteniment de llocs de treball en el sector. La **col·laboració públic-privada** esdevé essencial per fomentar la innovació, garantir inversions estratègiques i adaptar el sector a les noves demandes del mercat global. El mateix estudi indica que la inacció podria tenir **conseqüències greus**, amb tancaments d'empreses i pèrdua massiva de llocs de treball, com ja s'està veient en altres regions europees.

La proposta de **MOVEM** es presenta com una iniciativa estratègica viable per mitigar la **incertesa del sector industrial de la mobilitat a Catalunya**. Actualment, aquest sector, que representa més d'un 14% del PIB i 143.000 llocs de treball, es troba en una **situació crítica**. Amb un ecosistema format per **1.646 empreses i entitats**, incloent-hi més de **1.054 PIMES**, **MOVEM** esdevé una oportunitat clau per revertir aquesta tendència i assegurar la **pervivència i competitivitat del sector**. Aquest ecosistema té la particularitat de cobrir tota la **cadena de valor** de la mobilitat, des de la producció de vehicles fins al desenvolupament d'infraestructures i serveis energètics.

Impacte Esperat

Aquesta estructura busca consolidar Catalunya com un **referent internacional en mobilitat sostenible**, maximitzant l'impacte dels projectes en termes d'innovació, ocupació i sostenibilitat. **MOVEM** ofereix una resposta coordinada per transformar el sector, enfortir les PIMES i garantir un desenvolupament econòmic sostenible a llarg termini.

Capacitat de Col·laboració i Potencial Transformador

MOVEM, a través de la seva plataforma d'innovació oberta de generació de projectes, connecta **empreses, institucions acadèmiques, centres tecnològics i municipis** per desenvolupar projectes col·laboratius a gran escala que promoguin la competitivitat, la sostenibilitat i la innovació. Aquesta xarxa robusta permet aprofitar les sinergies **entre grans corporacions i PIMES**, assegurant que les solucions desenvolupades siguin disruptives i escalables. Sense aquesta col·laboració, el sector es mantindrà en una **posició de desavantatge global**, amb el risc de tancaments empresarials massius i pèrdua d'ocupació com ja estem observant a altres regions d'Europa. Els projectes proposants i altres que es desenvoluparan inclouen **formació, digitalització, automatització i sostenibilitat** com a eixos clau, posicionant Catalunya com un referent internacional en mobilitat sostenible.

Després d'un treball conjunt de les diverses entitats s'estan identificant **projectes estratègics** pel conjunt dels actors en els seus diferents besants en torn la mobilitat. En l'informe s'anomenen alguns d'aquests **projectes intersectorials** que queden agrupats de la següent manera:

Els **principals projectes estratègics** de **MOVEM** es classifiquen en diverses categories:



- **Digitalització:** 9 projectes que impulsen la transformació digital del sector.
- **Sostenibilitat:** 8 projectes centrats en la reducció d'impactes ambientals i la innovació verda.
- **Millora de la Competitivitat:** 7 projectes que busquen augmentar l'eficiència i la productivitat.
- **Cadena Subministrament:** 3 projectes per optimitzar processos logístics i garantir la resiliència.
- **Mobilitat:** 8 projectes per la implementació de solucions de transport eficients i sostenibles.
- **Noves Tecnologies:** 8 projectes de tecnologies disruptives per transformar el sector.
- **Formació:** 4 projectes que potencien les competències tècniques i digitals del personal del sector.
- **Hidrogen:** 4 projectes de la mobilitat lleugera, pesada i d'altres aplicacions industrials.

Aquests projectes s'han generat gràcies a la col·laboració de la **plataforma MOVEM**, una plataforma d'innovació oberta que ha facilitat el desenvolupament d'iniciatives estratègiques. Aquesta eina ha permès i continuarà permetent la **generació de nous projectes**, fomentant la cooperació entre els diferents actors del sector i impulsant solucions innovadores en l'àmbit de la mobilitat.

Per garantir una gestió eficient i coordinada, s'implementa una **resposta ràpida** unificada entre totes les entitats amb una posta en marxa immediata, alineada amb el pla de foment de la Generalitat.



Estructura de la Convocatòria

MOVEM proposa una estructura clara per al finançament de projectes que fomentin la mobilitat sostenible, la transformació digital i la formació professional a Catalunya. L'objectiu és garantir la **participació d'entitats** membres de **MOVEM** i empreses, especialment PIMES, per tal d'enfortir el teixit empresarial català i accelerar l'evolució del sector.

Estructura de les subvencions



1. Estudis de viabilitat tècnica:

- Percentatge del fons: **20%**.
- Ajut per projecte: **10.000-100.000 euros**.
- Intensitat: **70-80%** PIMES, **60-70%** MidCap, **40-50%** Grans Empreses i Centres Tecnològics.

2. Projectes de tecnologies digitals:

- Percentatge del fons: **65%**.
- Ajut per projecte: **80.000-500.000 euros**.
- Intensitat: **70-80%** PIMES, **60-70%** MidCap, **40-50%** Grans Empreses i Centres Tecnològics.

3. Upskilling i Reskilling:

- Percentatge del fons: **15%**.
- Ajut per projecte: **10.000-100.000 euros**.
- Intensitat: **60-70%** PIMES, **55-60%** MidCap, **40-50%** Grans Empreses i Centres Tecnològics.

Després d'un anàlisi intensiu de diferents línies de la Generalitat, s'ha arribat a la conclusió que **aquest ajut no se solapa amb cap altre ajut** actualment en vigor. Per tant, es considera la creació d'aquesta **nova línia com una opció viable i necessària** per complementar l'oferta existent i garantir una millor cobertura.

Criteris de Selecció i Justificació

Els projectes són avaluats segons criteris com la coherència amb els **plans estratègics** de **MOVEM**, l'**impacte** ambiental i social, i la contribució a la **competitivitat** empresarial. Les despeses subvencionades inclouen personal tècnic, formació i col·laboracions externes, totes justificades mitjançant informes auditats.

Objectius Principals

- **Promoure l'electromobilitat sostenible:** Reduir emissions i innovar en solucions energètiques.
- **Accelerar la digitalització:** Transformar el sector amb tecnologies avançades.
- **Augmentar la competitivitat:** Enfortir la resiliència i sostenibilitat de les empreses.
- **Impulsar la formació:** Desenvolupar talent qualificat per liderar els reptes del futur.

Impacte Econòmic i Social

MOVEM incrementa significativament l'impacte econòmic i social del sector de la mobilitat a Catalunya.

Els objectius inclouen:

- **Increment del PIB Català:** Millores projectades d'entre un 9% i un 14% en diferents àrees d'impacte.
- **Creació de Llocs de Treball:** Es preveu un augment del 24% en la generació d'ocupació, amb increments significatius en llocs directes (26%), indirectes (18%) i induïts (21%).
- **Reducció d'Empreses en Risc:** Es plantegen accions per disminuir en un 70% les empreses amb alt risc, assegurant la competitivitat i sostenibilitat del sector.
- **Creació i impuls de Startups:** Es promourà la creació i consolidació de *startups* innovadores que aportin solucions disruptives al sector, reforçant l'ecosistema empresarial i tecnològic.

Ajudes a altres CCAA

El sector de la mobilitat i la innovació a Espanya afronta una etapa de transformació marcada per la descarbonització, la digitalització i el foment de la competitivitat. A **Galícia**, la Xunta ha aprovat un pla de **50 milions d'euros** per a la transició energètica de les empreses auxiliars d'automoció, dins d'un programa global de 230 milions fins al 2027. A més, s'ha implementat un pla extraordinari d'ajudes per a proveïdors amb 18 milions d'euros. **Cantàbria** ha finançat 40 projectes amb més de **51,5 milions** a través de l'eina "*Encargo a medio propio*". A **València**, el programa INENTI subvenciona projectes en innovació, sostenibilitat, internacionalització i formació, amb un mínim de **10.000 euros** per sol·licitud. A **La Rioja**, un conveni de col·laboració entre el Govern i l'Agrupació Empresarial Innovadora AEI Automoció Rioja busca fomentar la innovació i la descarbonització en el sector amb una inversió de **320.000 euros**.

Conclusió

MOVEM sorgeix en un moment clau per al sector de la mobilitat a Catalunya. Actualment, és imprescindible unir esforços per afrontar els reptes que s'acosten i, en aquest sentit, la iniciativa representa un compromís ferm amb la **innovació, la col·laboració i l'adopció de tecnologies avançades**. La seva capacitat d'agrupar empreses, institucions i administracions en projectes transformadors és decisiva per consolidar Catalunya com a referent global en mobilitat sostenible. **MOVEM** esdevé la clau de volta per garantir la **competitivitat, la viabilitat econòmica i el progrés social del sector**.



0. Antecedents

El **sector de la mobilitat** ha estat històricament un dels pilars fonamentals de l'**economia mundial**, amb una cadena de subministrament complexa i un impacte significatiu en l'ocupació i el desenvolupament tecnològic. Des de la producció en massa iniciada per Ford fins a l'actual era de la Indústria 4.0, la mobilitat ha evolucionat constantment per adaptar-se a canvis tecnològics, econòmics i regulatoris.

A **Europa**, el sector ha estat clau en la configuració de la seva economia industrial. Països com Alemanya, França i Itàlia han liderat la producció de vehicles amb marques icòniques i una forta aposta per la **innovació** i la **qualitat**. En les darreres dècades, la Unió Europea ha promogut polítiques per reduir emissions i fomentar la **mobilitat elèctrica**, establint un marc regulador per accelerar la transició cap a models més sostenibles i connectats. A més, programes com **Horizon Europe** han facilitat la col·laboració entre empreses i centres de recerca per impulsar l'R+D en àrees com la **digitalització** i la **sostenibilitat**.

A **Espanya**, el sector de la mobilitat representa un dels **pilars industrials** més importants, generant prop del **14% del PIB nacional** i ocupant milers de treballadors. El país és el **segon productor de vehicles a Europa**, destacant per la seva capacitat exportadora i per una xarxa de proveïdors altament especialitzada. En els darrers anys, s'han intensificat esforços per fomentar la producció de vehicles **elèctrics i híbrids**, així com per millorar la infraestructura de recàrrega i la digitalització de les fàbriques, amb iniciatives com el **PERTE de Mobilitat Sostenible**.

A **Catalunya**, la mobilitat és un sector estratègic que ha contribuït significativament a l'**economia regional**. Amb fabricants com SEAT i una xarxa consolidada de proveïdors i centres d'innovació, Catalunya ha esdevingut un **hub clau** per a la indústria. La proximitat al port de Barcelona i les connexions logístiques han facilitat l'exportació, mentre que iniciatives com el Clúster de la Indústria de la mobilitat de Catalunya (CIAC) han impulsat la col·laboració público-privada, fomentant projectes d'innovació i adaptació a les **noves tendències globals**.

En les últimes dècades, el sector ha afrontat **transformacions profundes** impulsades per la globalització, la competència internacional i la creixent demanda de **sostenibilitat**. La digitalització i la connectivitat també han generat noves oportunitats de negoci, alhora que han desafiat els models tradicionals de fabricació i comercialització.



0.1 Situació del mercat de la mobilitat

El mercat global de la mobilitat es troba en una **fase de transformació profunda** a causa de factors econòmics, tecnològics i regulatoris. Els elements més rellevants que defineixen la situació actual són:

- **Mobilitat elèctrica:** La transició cap als vehicles elèctrics (VE) està canviant dràsticament les regles del joc per a la indústria de l'automoció. Aquesta revolució és impulsada per objectius governamentals ambiciosos que pretenen **reduir de manera dràstica les emissions de gasos d'efecte hivernacle**, en un intent desesperat per complir amb els compromisos mediambientals i evitar els efectes més devastadors del canvi climàtic. Aquest procés no només afecta la fabricació de vehicles, sinó que està desmantellant i reconstruint completament la cadena de valor del sector, posant en **risc la supervivència** de les empreses que no puguin adaptar-se a temps.
- **Digitalització:** La digitalització està accelerant-se a un ritme vertiginós, introduint tecnologies com el 5G, l'Internet de les Coses (IoT) i sistemes avançats d'assistència a la conducció que transformen també l'experiència del client. Els avenços en conducció autònoma apunten cap a un **futur on la dependència de l'humà podria esdevenir residual**, però aquesta transició està sembrada de reptes, des de la seguretat fins a l'acceptació social. Els fabricants que no integrin aquestes tecnologies es veuran relegats a la irrellevància, atrapats en un mercat que avança cap a un **model totalment diferent**.



- **Competència global:** L'augment imparabile de la competència global, liderat per potències emergents com la **Xina**, ha intensificat la pressió sobre els fabricants tradicionals, que lluiten per mantenir la seva quota de mercat. Amb el suport decidit dels seus governs, aquestes nacions estan guanyant terreny amb vehicles elèctrics assequibles i tecnològicament avançats, amenaçant la supremacia dels productors històrics. Aquesta pugna ha generat una cursa frenètica per diversificar mercats i establir presència global, però moltes empreses es troben atrapades en un cercle viciós de **marges decreixents i inversions creixents**.

- **Disrupcions en la cadena de subministrament:** La crisi de semiconductors ha estat un crit d'alerta per al sector, exposant la seva extrema vulnerabilitat davant les disrupcions en la cadena de subministrament global. Amb una dependència crítica de països i regions clau, qualsevol interrupció pot paraitzar fàbriques senceres i provocar **pèrdues multimilionàries**. Les empreses s'han vist obligades a replantejar els seus models, buscant desesperadament solucions més resilients i locals. Aquesta necessitat urgent de reformular la logística i les cadenes de subministrament posa en risc la viabilitat de molts actors que no poden assumir el cost d'aquesta reestructuració.
- **Pressions normatives i sostenibilitat:** Les normatives ambientals cada cop més estrictes actuen com una espasa de Dàmocles sobre el sector. Els governs exigeixen mesures dràstiques per **reduir les emissions**, però la transició cap a pràctiques sostenibles requereix inversions titàniques que no totes les empreses poden afrontar. Aquelles que no puguin complir amb aquestes exigències s'enfronten a **sancions severes i una pèrdua d'accés als mercats** més lucratiu. Aquest context obliga el sector a accelerar la innovació i a invertir massivament en tecnologies de baixes emissions, en una cursa contra el temps per evitar quedar-se enrere.

En conjunt, aquests factors estan configurant un panorama de **transformació total** per al sector de la mobilitat, amb amenaces existencials per als actors que no aconseguixin adaptar-se. En un escenari tan convuls, només les empreses més **innovadores i àgils** tindran l'oportunitat de prosperar en un futur dominat per la sostenibilitat, la digitalització i la competència global sense treva.

0.2 Transformació del sector

La transformació del sector de la mobilitat està impulsada per la convergència de múltiples **factors tecnològics, econòmics i socials**. Aquesta transformació, d'abast global, redefineix completament els fonaments de la indústria, forçant les empreses a reinventar-se per sobreviure i prosperar. Entre els principals motors de canvi destaquen:

- **Electromobilitat:** El sector s'està adaptant ràpidament a l'electrificació, amb inversions massives en plataformes modulares per a vehicles elèctrics (VE) i noves línies de producció dissenyades específicament per a aquests vehicles. Aquesta transició no és només un canvi tecnològic, sinó també una resposta als objectius governamentals per **reduir les emissions i lluitar contra el canvi climàtic**. Les empreses, davant aquest nou paradigma, estan redefinint els seus models de negoci per incloure no només la venda directa de vehicles, sinó també serveis associats com la **mobilitat compartida i les solucions de càrrega elèctrica**. Aquesta adaptació implica una reestructuració integral dels processos industrials i comercials, amb desafiaments logístics i financers significatius.



- **Digitalització i Indústria 4.0:** La digitalització està revolucionant la producció i l'operativa del sector de l'automoció. Tecnologies com l'automatització, la robòtica avançada, la intel·ligència artificial (IA) i l'anàlisi de dades s'han convertit en elements **essencials** per millorar l'eficiència, reduir costos i augmentar la capacitat de resposta a les necessitats del mercat. L'adopció de tecnologies disruptives com el **blockchain** està transformant la gestió de la cadena de subministrament, millorant la traçabilitat i la transparència en totes les etapes del procés productiu. Aquestes innovacions permeten a les empreses **anticipar-se als riscos** i optimitzar els recursos, però també exigeixen inversions considerables i un canvi cultural profund dins les organitzacions.



- **Innovació i Desenvolupament Tecnològic:** Els fabricants d'automòbils estan incrementant la seva capacitat de recerca i desenvolupament (R+D) per mantenir-se competitius en un entorn que evoluciona a gran velocitat. Àrees com les **bateries de nova generació**, la **intel·ligència artificial** aplicada a la conducció autònoma i els **sistemes avançats d'assistència** al conductor són objectius estratègics de les principals empreses del sector. A més, el desenvolupament de programari s'ha convertit en una competència clau, ja que els vehicles moderns depenen cada vegada més de plataformes digitals per a funcions com la connectivitat, la navegació i la seguretat. Aquesta carrera per la innovació que defineix el futur del sector, també **estableix una línia divisòria** entre els actors capaços de liderar aquesta transformació i aquells que podrien quedar enrere.
- **Models de Negoci i Nous Serveis:** El sector de la mobilitat està migrant d'un model tradicional centrat en la venda de vehicles cap a un enfocament basat en serveis. Les noves tendències inclouen opcions com el **lloguer flexible**, les **subscripcions a vehicles** i la **mobilitat com a servei** (MaaS), on els usuaris poden accedir a flotes de vehicles compartits segons les seves necessitats. Aquest canvi reflecteix una demanda creixent per solucions més accessibles i sostenibles, especialment en entorns urbans densos. Les empreses que abracen aquests nous models tenen l'oportunitat d'arribar a **segments de mercat completament nous**, però també han de gestionar els reptes associats a la logística, el manteniment i la integració tecnològica necessària per oferir aquests serveis de manera eficient.



- **Sostenibilitat i Economia Circular:** La sostenibilitat ja no és només una opció, sinó una **necessitat estratègica** per a les empreses del sector de l'automoció. Les pràctiques sostenibles inclouen la producció amb energies renovables, el reciclatge de materials i la reducció de residus en totes les etapes del cicle de vida dels vehicles. L'economia circular, que fomenta la reutilització de materials i components, s'està integrant cada vegada més en la cadena de valor, des del disseny inicial dels productes fins a la seva recuperació i reutilització. Aquesta transformació requereix **col·laboració** entre fabricants, proveïdors i governs, però també ofereix oportunitats per reduir costos i diferenciar-se en un mercat cada cop més conscient dels impactes ambientals.

- **Canvi en les Habilitats i la Gestió del Talent:** La transformació tecnològica exigeix noves competències per part dels professionals del sector. Àrees com l'**enginyeria de programari, l'anàlisi de dades, la ciberseguretat i la gestió de sistemes avançats** són ara imprescindibles per garantir l'èxit en un entorn competitiu. Les empreses estan desenvolupant programes de formació específica, col·laborant amb institucions acadèmiques i creant aliances per preparar la pròxima generació de professionals. Dit enfocament també contribueix a millorar l'atractiu del sector entre els joves talents, assegurant una base de coneixement que suporti la seva evolució a llarg termini.

0.2.1 Element estratègics de sector

Per complementar aquesta visió, és essencial aprofundir en el diagnòstic estratègic basat en l'anàlisi de **fortaleses, debilitats, oportunitats i amenaces** (FODA) del sector de la mobilitat a Catalunya, considerant la seva complexitat i importància.

FORTALESES

- Alt percentatge del PIB català dedicat a mobilitat
- Infraestructura disponible
- Existència de plataformes com el CIAC

Fortaleses: El sector de la mobilitat representa un dels **pilars fonamentals** de l'economia catalana, aportant un alt percentatge del PIB regional i ocupant una posició clau dins la cadena de valor industrial. Aquesta rellevància es veu reforçada per una **infraestructura robusta**, que inclou xarxes logístiques eficients, proximitat a ports estratègics com el de Barcelona i una xarxa de proveïdors altament especialitzada. A més, l'existència de plataformes com el Clúster de la Indústria de l'Automoció de Catalunya (**CIAC**) facilita la col·laboració entre empreses, institucions acadèmiques i administracions públiques, potenciant projectes d'innovació i adaptació a les noves tendències globals.

També és destacable la capacitat de **producció consolidada de la regió**, amb fàbriques que combinen experiència i tecnologia avançada. L'esperit innovador de moltes empreses locals i la presència de marques reconegudes a nivell mundial reforcen el prestigi de Catalunya com un **hub de referència en l'automoció**.

DEBILITATS

- Escassetat de personal qualificat en tecnologies disruptives
- Menor accés a incentius públics a Catalunya enfront d'altres regions

Debilitats: Malgrat aquestes fortaleses, el sector s'enfronta a reptes significatius. L'**escassetat de personal qualificat** en tecnologies disruptives, com la intel·ligència artificial, la ciberseguretat i l'automatització, limita la capacitat de les empreses per adaptar-se als requeriments d'un mercat en evolució constant. Aquesta **manca de talent especialitzat** també està relacionada amb una percepció limitada d'atractiu del sector entre els joves professionals, fet que dificulta el relleu generacional.

Una altra debilitat rellevant és l'**accés limitat a incentius públics a Catalunya**, en comparació amb altres regions europees. Aquesta situació redueix la competitivitat de les empreses locals davant de rivals que operen en entorns amb majors ajudes econòmiques per a la innovació i la sostenibilitat. Addicionalment, algunes infraestructures logístiques i de transport necessiten millores per mantenir el seu nivell d'eficiència i complir amb les necessitats del mercat modern.

OPORTUNITATS

- Avenços en la mobilitat elèctrica, desenvolupament de tecnologies 5G i blockchain
- Models de negoci innovadors.

Oportunitats: El sector compta amb oportunitats significatives per créixer i adaptar-se als reptes del futur. L'**auge de la mobilitat elèctrica** ofereix un escenari favorable per al desenvolupament de noves línies de negoci, incloent-hi la fabricació de bateries, la infraestructura de recàrrega i els serveis associats a la mobilitat sostenible. La transició energètica, impulsada per objectius globals de reducció d'emissions, genera un **marc favorable** per a les empreses que inverteixen en innovació.

El desenvolupament de tecnologies emergents com el **5G** i el **blockchain** presenta una altra gran oportunitat. Aquests avenços permeten **millorar la connectivitat, la traçabilitat i la transparència** en processos productius i logístics, obrint la porta a nous models de negoci basats en la digitalització. Així mateix, la internacionalització del sector pot ser un motor de creixement, amb oportunitats per expandir-se a mercats emergents i consolidar la presència en regions de gran demanda.

AMENACES

- Canvis normatius, competència global
- Costos energètics elevats.

Amenaces: El sector també s'enfronta a amenaces considerables. Els **canvis normatius**, especialment en matèria ambiental i de sostenibilitat, imposen requisits estrictes que poden augmentar els costos operatius i desestabilitzar les empreses que no aconsegueixen complir amb aquests estàndards. La **competència global**, liderada per països amb costos de producció més baixos i polítiques industrials agressives, posa pressió addicional sobre les empreses locals per mantenir la seva quota de mercat.

Un altre factor crític és l'**increment dels costos energètics**, que afecta directament la rendibilitat de les operacions i dificulta la transició cap a models més sostenibles. Finalment, la disrupció en les cadenes de subministrament globals, exemplificada per la recent crisi de semiconductors, subratlla la vulnerabilitat del sector davant d'esdeveniments imprevistos i la necessitat de diversificar les fonts de subministrament.

En conjunt, l'anàlisi **FODA** reflecteix un sector de **gran potencial**, però també exposat a reptes significatius. El futur de l'automoció a Catalunya dependrà de la capacitat d'**aprofitar les seves fortaleeses i oportunitats**, alhora que es treballa per mitigar les debilitats i respondre a les amenaces amb estratègies innovadores i col·laboratives.

0.3 Informe Mario Draghi 'The Future of European Competitiveness'

L'informe **'The future of European Competitiveness'** analitza els desafiaments estructurals que afronta la Unió Europea (UE) per mantenir la seva competitivitat global en un context de crisi energètica, digitalització accelerada i transició verda. Per fer front a aquests reptes, es presenten propostes i recomanacions en àrees clau:



• Polítiques verticals

ENERGIA	MATÈRIES PRIMES CRÍTIQUES	DIGITALITZACIÓ I TECNOLOGIES AVANÇADES	INDÚSTRIES INTENSIVES EN ENERGIA
Necessitat de reduir els alts costos energètics amb l'ús d'energies renovables i millor gestió de xarxes elèctriques. Disminuir la dependència de combustibles fòssils.	La UE ha de garantir l'accés a recursos essencials com el liti i el cobalt mitjançant mineria local, reciclatge i diversificació de proveïdors.	Es proposa incrementar les inversions en banda ampla, intel·ligència artificial i semiconductors per millorar la productivitat i liderar en tecnologia.	Es recomana modernitzar sectors com la siderúrgia i la química amb innovacions tecnològiques per reduir emissions i costos.
TECNOLOGIES NETES	SECTOR FARMACÈUTIC	TRANSPORT	DEFENSA I ESPAI
Impulsar l'energia solar, eòlica i l'hidrogen com a alternatives als combustibles fòssils i fomentar la transició ecològica.	Es destaca la necessitat de produir medicaments localment i augmentar la inversió en recerca per garantir la resiliència.	Promoció de vehicles elèctrics, ampliació de xarxes ferroviàries i investigació en combustibles nets per reduir emissions.	Fomentar la cooperació entre estats membres per avançar en tecnologies espacials i militars.

• Polítiques horitzontals

INNOVACIÓ	COMPETÈNCIES	INVERSIONS	GOVERNANÇA
Augmentar les inversions en R+D i crear xarxes col·laboratives.	Reduir la bretxa formativa en àrees digitals i tecnològiques.	Incentivar la inversió en sectors estratègics.	Simplificar processos administratius per accelerar projectes clau.

L'informe subratlla que la Unió Europea (UE) enfronta una sèrie de **reptes estructurals** que poden comprometre la seva competitivitat global en un món cada cop més interconnectat, tecnològic i centrat en la sostenibilitat.

Al mateix temps, aquestes dificultats ofereixen oportunitats que, si es gestionen correctament, **permetran a la UE mantenir el seu lideratge econòmic i tecnològic en el futur**. En primer lloc, el document destaca la importància d'accelerar la transició energètica cap a fonts d'**energia netes i renovables**. Els elevats preus de l'energia i la dependència de combustibles fòssils importats són barreres significatives per a la competitivitat de la indústria europea.

A mesura que la UE redueixi la seva dependència d'aquests recursos i desenvolupi tecnologies d'energia neta, podrà millorar la seva autosuficiència energètica, reduir la volatilitat dels preus i avançar cap a una **economia més sostenible**.

En segon lloc, la **digitalització i les tecnologies avançades són elements clau** per a la competitivitat futura. La UE ha de continuar invertint en **xarxes de banda ampla, intel·ligència artificial, semiconductors i altres tecnologies crítiques**. A més, la capacitat d'adoptar aquestes tecnologies a gran escala serà fonamental per millorar la productivitat, l'eficiència i la innovació en tots els sectors econòmics.



També es fa èmfasi en la necessitat de reforçar la **resiliència** de les cadenes de subministrament, especialment en el cas de **matèries primeres crítiques**. L'augment de la capacitat de producció interna, el reciclatge i la diversificació de les fonts d'aprovisionament són passos essencials per garantir la **seguretat de subministrament** i protegir la UE de les fluctuacions del mercat global.

Per tal d'assolir aquests objectius, serà fonamental que la Unió Europea adopti un **enfocament coordinat i integrat** entre els estats membres, amb polítiques que promoguin la col·laboració tant entre governs com amb el sector privat. A més, la simplificació de la burocràcia i la millora de la governança en àmbits clau com l'energia, la digitalització i la innovació seran elements crucials per garantir una transició ràpida i eficaç cap a un model econòmic més competitiu i sostenible.

Així mateix, el **suport** a les **petites i mitjanes empreses** (PIMEs) és **fonamental**, ja que aquestes juguen un paper clau en l'economia europea i necessiten accés a fons d'inversió i innovació per mantenir-se competitives en el mercat global.

D'altra banda, es ressalta la necessitat de **fer front a la bretxa de competències**, especialment en sectors tecnològics i digitals, assegurant que la força laboral europea estigui capacitada per afrontar els nous reptes.

Les **inversions en educació i formació contínua** seran essencials per dotar els treballadors de les habilitats necessàries i per adaptar-se a un mercat laboral en constant evolució. Això inclou formació en camps relacionats amb la sostenibilitat i les noves tecnologies, aspectes que definiran el futur econòmic de la Unió Europea.

En resum, la competitivitat futura de la Unió Europea depèn de la seva **capacitat per gestionar amb èxit la transició energètica**, accelerar la **digitalització**, garantir l'accés a recursos crítics i fomentar la innovació. Amb una actuació coordinada i una visió estratègica, la UE està ben posicionada per continuar sent un líder global en un món que canvia ràpidament.



0.3.1 Rol de l'administració pública

El sector de la mobilitat a Europa s'enfronta a una **crisi** sense precedents, amb milers de llocs de treball en perill i una competitivitat que es deteriora davant l'arribada massiva de vehicles elèctrics produïts a la Xina. Aquesta realitat no és una amenaça llunyana per a Catalunya, sinó una **advertència imminent**: si no es prenen **mesures urgents**, les mateixes vagues i acomiadaments massius que afecten avui grans indústries com Volkswagen poden convertir-se en una realitat al nostre territori en qüestió de mesos.

La falta d'inversió en innovació, la manca de polítiques públiques que promoguin la sostenibilitat i la transició energètica, així com l'absència d'una estratègia sòlida per competir en el mercat global, són factors que **posen en risc la supervivència d'un sector clau** per a l'economia catalana. Sense una resposta col·lectiva que inclogui la **col·laboració públic-privada** i la creació de projectes transformadors, les fàbriques catalanes podrien veure's atrapades en un cicle de **declivi econòmic** que afectarà directament treballadors i empreses auxiliars.

MOVEM es presenta com una eina **imprescindible** per evitar aquest escenari. Només amb una acció decidida que integri esforços entre el sector públic i privat, i que impulsi la innovació tecnològica i la sostenibilitat, podrem protegir l'ocupació i assegurar que **Catalunya segueixi sent un referent** en el panorama de l'automoció global.

Si no actuem ara, el preu a pagar serà massa alt.

0.4 El cost de no actuar: El repte de MOVEM

L'any 2017, el **Clúster de la Indústria d'Automoció de Catalunya** (CIAC) ja va advertir del possible impacte que podrien tenir els canvis estructurals i econòmics en el sector. En un informe elaborat per **KPMG** aquell mateix any, es posava de manifest la **necessitat d'anticipar-se a les conseqüències per evitar una crisi profunda**.

Actualment, ja estem observant els efectes d'aquest fenomen en diversos països d'Europa, i les previsions indiquen que, si no es prenen mesures, **Catalunya serà la següent a experimentar les repercussions**. L'escenari és preocupant: una de cada tres empreses del sector podria veure's obligada a tancar. Aquest escenari no només tindria un impacte econòmic devastador, sinó també socials i laborals, amb greus conseqüències per al territori.

**La gran indústria europea sofre 100.000
despidos por la pérdida de competitividad**

La indústria europea ha registrat prop de **130.000 acomiadaments** en sectors com l'automòbil, l'acer, les renovables i l'aeroespacial, a causa de la pèrdua de competitivitat derivada de l'augment dels costos energètics i la competència xinesa. Alemanya, afectada per la fi del subministrament de gas rus, lidera aquesta tendència, que s'estén a països com França. Empreses com Volkswagen han anunciat possibles **tancaments de plantes i acomiadaments massius**.

Font: *l'Economista*

Hores convulses a l'automoció europea: de les poques matriculacions a la vaga a Volkswagen

El mercat espanyol és dels pocs que manté un cert dinamisme en un context marcat per l'arribada de milers de cotxes elèctrics fets a la Xina

El sector de l'automòbil europeu està vivint moments convulsos, amb **aturades** dels treballadors de Volkswagen a Alemanya en protesta pels plans de tancament de plantes i acomiadaments massius. Aquesta situació es veu agreujada per la **competència** dels vehicles elèctrics xinesos i la possible **guerra comercial** amb els Estats Units. Mentrestant, el mercat espanyol mostra un lleuger increment en les matriculacions, tot i que les vendes de vehicles elèctrics i híbrids endollables no estan complint les expectatives.

Font: 3CAT

MOTOR >

Recasens (Anfac): "La industria automovilística europea se cae a cachos, tenemos que hacer algo"

El presidente de la patronal de automovilísticas y máximo directivo de Renault en España confía en que se firme una prórroga del Moves III antes del 31 de diciembre

Josep Maria Recasens, president de l'Associació Espanyola de Fabricants d'Automòbils i Camions (Anfac) i directiu de Renault a Espanya, ha alertat que la indústria automobilística europea està en una **situació crítica**, afirmant que "es cau a trossos".

Aquesta preocupació sorgeix davant l'enduriment imminent de la normativa d'emissions de la Unió Europea, coneguda com a CAFE, que exigirà augmentar la quota de vehicles elèctrics del 14% actual al 22% l'any vinent. Recasens adverteix que, en absència d'una demanda suficient de vehicles elèctrics, alguns fabricants podrien reduir la producció de vehicles de combustió, afectant potencialment fins a 2,4 milions d'unitats i posant en risc plantes de producció, incloses les espanyoles. Per afrontar aquest desafiament, el sector sol·licita una moratòria de la normativa CAFE i espera presentar, juntament amb el govern espanyol, un Pla Auto 2030 per impulsar el vehicle elèctric.

Font: CincoDías

Volkswagen rescinde varios convenios colectivos en Alemania y abre la puerta a despidos en 2025

Volkswagen està considerant **tancar plantes** a Alemanya per primera vegada en la seva història, amb l'objectiu de reduir costos davant la creixent competència de fabricants asiàtics. La companyia també està plantejant acabar amb el programa de seguretat laboral vigent des de 1994, que impedeix acomiadaments fins al 2029. Volkswagen pretén estalviar 10.000 milions d'euros abans del 2026 per afrontar la transició cap als vehicles elèctrics.

Font: [EuropaPress](#)

Volkswagen considers historic German plant closures in cost drive

Volkswagen ha arribat a un acord amb els sindicats per **reduir més de 35.000 llocs de treball** a Alemanya abans del 2030, mantenint la protecció laboral fins a aquesta data. Aquesta mesura inclou una **disminució de la capacitat de producció** en 734.000 unitats, afectant aproximadament una quarta part de la producció alemanya de VW. Tot i que no es tancaran plantes, la fàbrica d'Osnabrück té un futur incert més enllà de mitjans del 2027, i la producció de vehicles a Dresden cessarà a finals del 2025. A més, la planta de Wolfsburg reduirà les seves línies d'assemblatge de quatre a dues, traslladant la producció del Golf a Mèxic el 2027. Els salaris es congelaran durant els propers quatre anys, amb algunes **bonificacions reduïdes** o eliminades.

Font: [Reuters](#)

Stellantis presenta un ERTE de hasta 35 días para 4.200 empleados en Figueruelas

La compañía esgrime causas "organizativas y productivas" para aplicar la medida desde el 1 de diciembre, fecha de suspensión del turno de noche.

Stellantis ha presentat un **ERTO** que afectarà fins a **4.200 empleats** a la planta de Figueruelas, Saragossa, amb una durada màxima de 35 dies per treballador entre l'1 de desembre de 2024 i el 31 de desembre de 2025. La mesura es justifica per causes organitzatives i productives, coincidint amb la suspensió del torn de nit a partir de desembre, degut a la **disminució de la producció** i les **vendes**. Els sindicats negociaran les condicions de l'ERTO per minimitzar l'impacte sobre els treballadors.

Font: [Heraldo.es](#)

EMPLEO

Los gigantes franceses Auchan y Michelin anuncian 3.600 despidos

- Las dificultades en el negocio y la caída de la demanda argumentan las decisiones de las compañías
- Vitoria se beneficiará del cierre de las plantas de Michelin

Les empreses franceses Auchan i Michelin han anunciat conjuntament la **reducció de fins a 3.600 llocs de treball** a França, a causa de les dificultats en els seus negocis i la **disminució de la demanda**. Auchan preveu eliminar 2.389 llocs mitjançant el tancament de deu botigues i la reorganització de diverses àrees, afectant aproximadament el 4,5% de la seva plantilla de 53.000 treballadors. Per la seva banda, Michelin **tancarà dues plantes** a Cholet i Vannes abans del 2026, afectant 1.254 empleats, a causa de la **caiguda en les vendes de pneumàtics** per a camions i furgonetes.

Font: *La Vanguardia*

MOTOR

Volkswagen planea cerrar tres fábricas, miles de despidos y bajadas de sueldo en Alemania

Volkswagen ha anunciat plans per **tancar almenys tres plantes a Alemanya**, amb la possibilitat d'acomiadar desenes de milers de treballadors, com a part d'una reestructuració significativa per reduir costos davant la competència asiàtica i la transició als vehicles elèctrics. Les plantes afectades podrien incloure les d'Osnabrück, Dresden i Emden. A més, l'empresa preveu reduir els salaris en un 10% i congelar-los durant els anys 2025 i 2026.

Font: *El Mundo*

Huelga en la automoción italiana el 18 de octubre por la caída de la producción de Stellantis

Els sindicats italians han convocat una vaga nacional de vuit hores per al 18 d'octubre de 2024, amb una manifestació a Roma, en resposta a la **caiguda de la producció** de Stellantis, que ha disminuït un 25,2% en el primer semestre de l'any. Aquesta situació ha provocat aturades freqüents a les plantes italianes i l'aplicació d'expedients de regulació temporal d'ocupació, finançats parcialment amb fons públics. Els sindicats exigeixen mesures urgents per revertir aquesta tendència i adverteixen de futures mobilitzacions si no s'obtenen respostes concretes.

Font: La tribuna de automoción

MOTOR >

El fabricante europeo de baterías Northvolt despedirá a 1.600 trabajadores por el desplome de las ventas de coches eléctricos

La compañía, llamada a ser la punta de lanza industrial europea en el ámbito de las baterías, triplicó sus pérdidas el año pasado por encima de los 1.000 millones. El ajuste afectará a una cuarta parte de su plantilla

VEI fabricant suec de bateries per a vehicles elèctrics Northvolt ha anunciat l'**acomiadament de 1.600 treballadors**, aproximadament una quarta part de la seva plantilla, a causa de la **caiguda en les vendes de cotxes elèctrics** i les pèrdues financeres que superen els 1.000 milions d'euros.

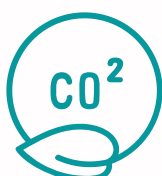
Els acomiadaments afectaran principalment la gigafactoria de Skellefteå (1.000 llocs), així com les instal·lacions de Västerås (400) i Estocolm (200). A més, Northvolt ha suspès l'ampliació de la seva planta de Skellefteå i ha vist com BMW cancel·lava una comanda de 2.000 milions d'euros per retards en les entregues i baixa qualitat dels productes. Aquesta situació reflecteix les dificultats de la indústria automobilística europea per impulsar les vendes de vehicles elèctrics, afectades per costos elevats i una infraestructura de recàrrega insuficient.

Font: CincoDías

MOVEM

"Innovació col·laborativa per reptes compartits"

1. Introducció



MOVEM és una iniciativa innovadora concebuda per afrontar els reptes associats al nou paradigma de la mobilitat, promovent la **col·laboració i la innovació conjunta** entre els diferents agents implicats. Aquesta proposta es planteja com un espai de trobada i interacció, on els actors de l'ecosistema de la mobilitat poden treballar conjuntament per abordar desafiaments compartits.



El projecte té com a objectiu principal **facilitar i fomentar la comunicació** entre els diversos agents del sector, estimulants la generació d'idees i la identificació de reptes comuns. Així mateix, es vol impulsar la **creació de projectes col·laboratius a través d'una eina pròpia**: un espai virtual que no només permeti, sinó que també reguli i promogui una cooperació efectiva, garantint l'eficàcia i l'impacte dels esforços conjunts.



1.1 Àrees d'actuació

Centra els seus esforços en les següents àrees d'actuació clau, amb l'objectiu de transformar el sector de la mobilitat i impulsar la competitivitat empresarial a Catalunya:

- **Mobilitat sostenible:** Promoure solucions que minimitzin l'impacte ambiental i potenciïn un **transport més eficient i respectuós amb el medi ambient**. Això inclou la implementació de vehicles elèctrics i híbrids, la promoció de sistemes de transport públic de baixes emissions i la reducció de l'ús de combustibles fòssils. També es treballa en la creació d'infraestructures de recàrrega accessibles i sostenibles per **fomentar l'adopció massiva d'aquestes solucions**.
- **Col·laboració:** Fomentar sinergies entre els diferents agents de l'ecosistema, incloent-hi **empreses, institucions públiques, universitats i centres de recerca**, per abordar reptes comuns de manera conjunta. Aquest enfocament busca maximitzar l'efectivitat dels recursos i assegurar que les solucions desenvolupades siguin aplicables a gran escala, promovent una mobilitat integrada i col·laborativa.
- **MaaS (Mobility as a Service):** Desenvolupar serveis de mobilitat integrats que prioritzin la comoditat i l'accessibilitat per als usuaris. Això implica la creació de **plataformes digitals** que permetin **planificar, reservar i pagar serveis** de transport de manera integrada, des de bicicletes compartides fins a vehicles privats i transport públic. L'objectiu és oferir una experiència sense friccions i reduir la dependència del vehicle privat.

- **Marc legislatiu:** Contribuir a l'elaboració i adaptació de normatives que facilitin el desenvolupament i aplicació de **noves solucions**. Aquestes normatives han de promoure la **sostenibilitat, l'accessibilitat i la seguretat**, tot garantint un marc regulador que afavoreixi la innovació i l'adopció de tecnologies avançades.
- **Infraestructura:** Optimitzar i modernitzar les infraestructures per donar resposta a les **necessitats del nou paradigma de mobilitat**. Això inclou l'actualització de carreteres, xarxes ferroviàries i sistemes logístics per acomodar vehicles autònoms i elèctrics, així com la integració d'infraestructures digitals per millorar la connectivitat i la gestió del trànsit.
- **Innovació tecnològica:** Apostar per la recerca i desenvolupament de tecnologies avançades que millorin el sector. Això engloba àrees com la **intel·ligència artificial**, els sistemes d'assistència al conductor, el **blockchain** per a la gestió de la cadena de subministrament i les bateries de nova generació. L'objectiu és posicionar **Catalunya com un hub tecnològic** de referència global.
- **Digitalització de serveis:** Transformar digitalment el sector per oferir serveis més eficients i adaptats a les necessitats actuals. Aquesta transformació inclou la implementació de plataformes digitals, l'automatització de processos i l'ús de dades massives per millorar la planificació i la gestió del transport. Així mateix, es treballa per garantir la **ciberseguretat** i la **privacitat** dels usuaris.



- **Solucions centrades en l'usuari:** Dissenyar projectes i serveis orientats a millorar l'experiència i la satisfacció de l'usuari final. Això implica escoltar les necessitats dels ciutadans i oferir **solucions personalitzades** que facin la mobilitat més accessible, còmoda i segura per a tothom, amb especial atenció a les persones amb mobilitat reduïda.
- **Eficiència energètica:** Implementar mesures que redueixin el consum energètic i **potenciïn l'ús d'energies renovables**. Això inclou la integració de fonts d'energia neta en el transport públic, la promoció de l'autoconsum energètic i l'optimització de les rutes logístiques per minimitzar el consum de recursos.

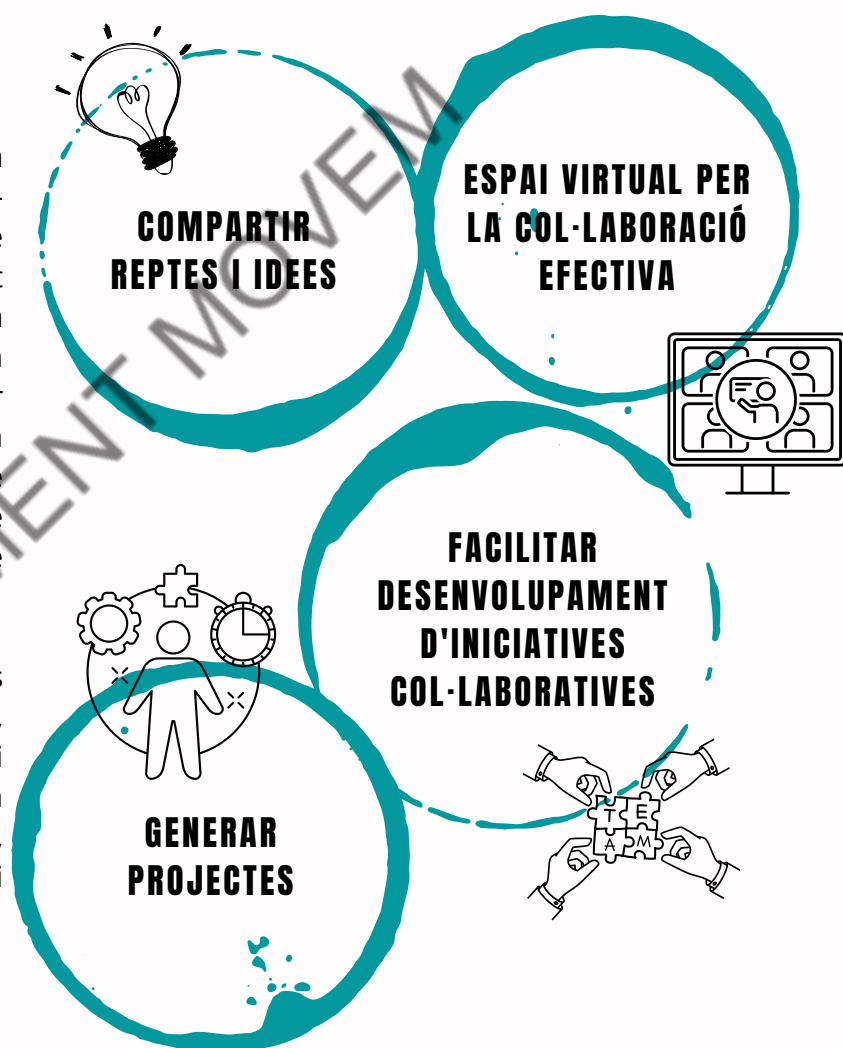
- **Projecció cap a l'exterior:** Potenciar la **internacionalització** del sector per posicionar Catalunya com a referent global en mobilitat innovadora. Aquest esforç implica la participació en fòrums i esdeveniments internacionals, la col·laboració amb altres regions i la promoció activa de les empreses catalanes com a **líders** en sostenibilitat i innovació tecnològica.

Aquestes línies d'actuació, permeten impulsar projectes transformadors en matèria de mobilitat que no només responguin als **desafiaments actuals**, sinó que també contribueixin al creixement i consolidació del teixit empresarial català en un mitjà i llarg termini. Aquesta visió estratègica busca garantir un **futur més sostenible, competitiu i connectat per a Catalunya**.

2. Visió

MOVEM es projecta com una plataforma innovadora i de col·laboració públic-privada, amb una visió clara de **transformar** el sector de la mobilitat sostenible a través de la comunicació fluida entre els diferents agents implicats en l'àmbit de la mobilitat, la col·laboració per compartir reptes i idees, impulsant la **innovació** entre tots els actors de l'ecosistema mitjançant eines efectives que permetin el desenvolupament de **projectes col·laboratius**.

A més, busca generar iniciatives alineades amb els plans estratègics Europeus, Espanyols i Catalans a través d'un espai virtual que afavoreix i regula la col·laboració efectiva entre els agents, assegurant un enfocament sostenible i integrador en el temps.



3. Objectius

MOVEM ha definit una estratègia clara amb objectius diferenciats a **curt, mitjà i llarg termini** per impulsar la transformació del sector de la mobilitat, sempre orientada cap a la **sostenibilitat, la innovació i la col·laboració**:



3. 1 Objectius per terminis

MOVEM complementa la seva visió amb **quatre pilars** estratègics fonamentals:

1 SOSTENIBILITAT I MATERIALS

Fomentar l'**optimització** de **recursos energètics, espai i temps**, promovent la **descarbonització** i l'ús d'**energies renovables**

2 CONNECTIVITAT 4.0

Potenciar la **digitalització** dels serveis, l'ús de l'Internet de les Coses (**IoT**) i la creació de **ciutats intel·ligents**.

3 COL·LABORACIÓ I FORMACIÓ

Promoure la **coordinació entre sectors**, reforçar **aliances estratègiques** i establir **programes formatius conjunts**.

4 INNOVACIÓ ENERGÈTICA

Incorporar **combustibles alternatius** (hidrogen), i desenvolupar sistemes d'**emmagatzematge i integració energètica més eficients**.

Stakeholders Relationship Committee

Per garantir un ecosistema funcional i efectiu, **MOVEM** compta amb un **comitè de relacions amb les parts interessades**. Aquest comitè s'encarrega de revisar els riscos del sector, supervisar les relacions entre entitats i aportar experiència i perspectiva als projectes. També supervisa el funcionament global de l'ecosistema i avalua anualment els indicadors clau de rendiment (KPIs).



4. Nou concepte de mobilitat

MOVEM treballa activament definint l'ecosistema de la mobilitat a Catalunya, impulsant solucions que el facin més **atractiu, sostenible i competitiu**. Aquest nou concepte de mobilitat integra àrees clau com la millora del transport públic i privat, el foment de la innovació i la promoció de la col·laboració entre sectors. L'objectiu és transformar la manera com ens movem, situant la **sostenibilitat, l'eficiència i la tecnologia** al centre de la transformació.

El sector de la mobilitat s'encamina cap a una nova era, trencant amb els seus límits tradicionals per explorar **noves oportunitats** dins d'un ecosistema en constant evolució. Aquest procés d'ampliació es basa en tres pilars fonamentals que guien aquesta transformació:

- **Ampliació del sector de la mobilitat:** Identificar i desenvolupar nous espais d'actuació que permetin al sector adaptar-se als canvis tecnològics, econòmics i socials, tot redefinint les bases de la mobilitat moderna.
- **Sumar sinergies:** Fomentar la col·laboració entre empreses, institucions i entitats per connectar esforços, recursos i coneixements. Aquest enfocament busca generar valor compartit i enfortir les capacitats de l'ecosistema.
- **Projecció exterior:** Promoure la internacionalització dels projectes i incrementar la visibilitat global del sector. Aquesta projecció busca posicionar l'ecosistema com un referent mundial en sostenibilitat, innovació i tecnologia.

Nou concepte de mobilitat

Ampliació sector d'automoció

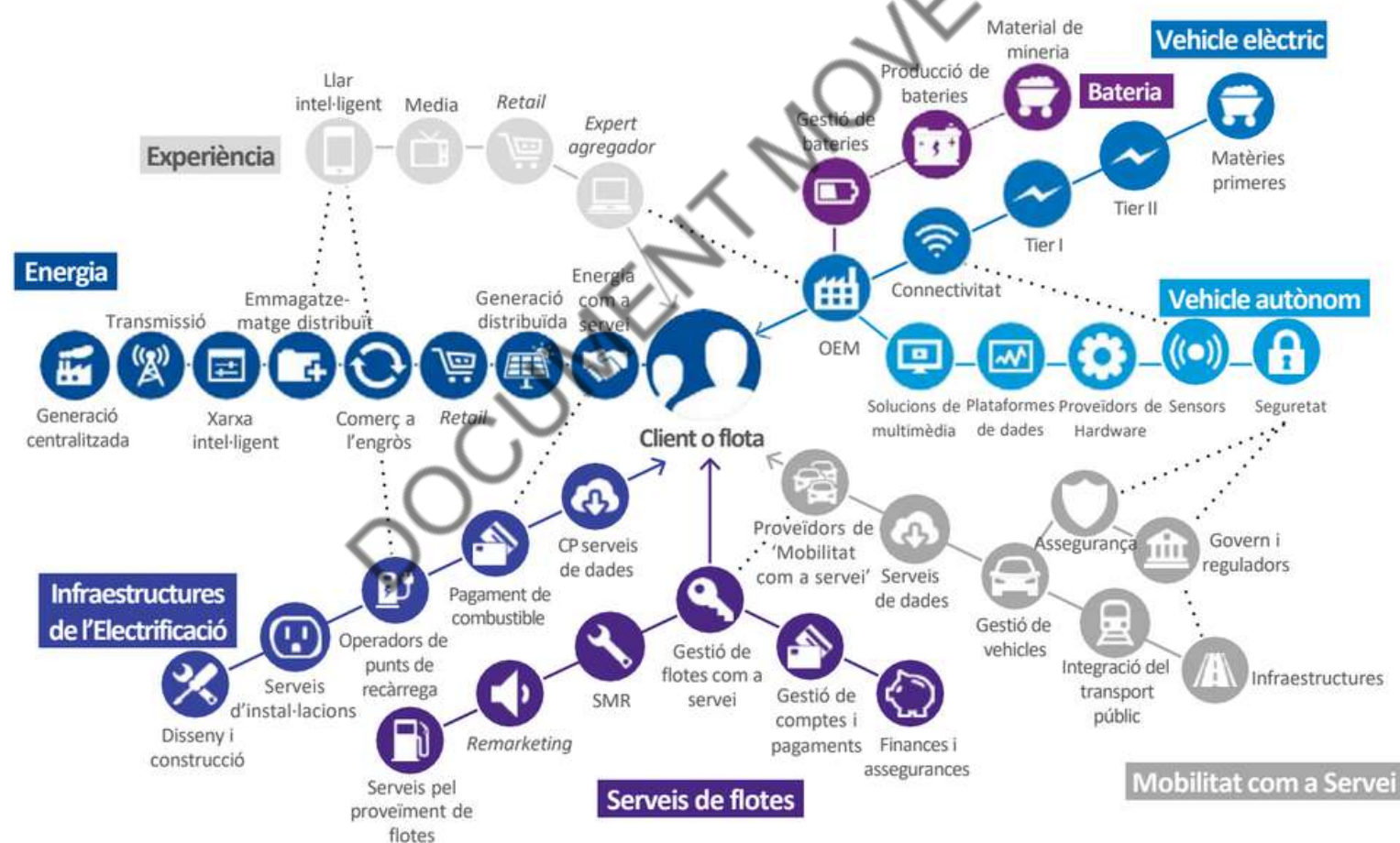
Sumar sinèrgies

Projecció exterior

Aquest nou concepte de mobilitat representa una **aliança estratègica** per afrontar els reptes del futur. L'objectiu és convertir aquests desafiaments en **oportunitats** que consolidin un sector més sostenible, integrat i preparat per liderar les noves tendències globals en mobilitat. Amb una aposta decidida per la tecnologia i la sostenibilitat, **MOVEM** aspira a garantir un futur més **connectat** i **accessible** per a tothom.

5. Coneix l'ecosistema

5.1 Cadenes de valor

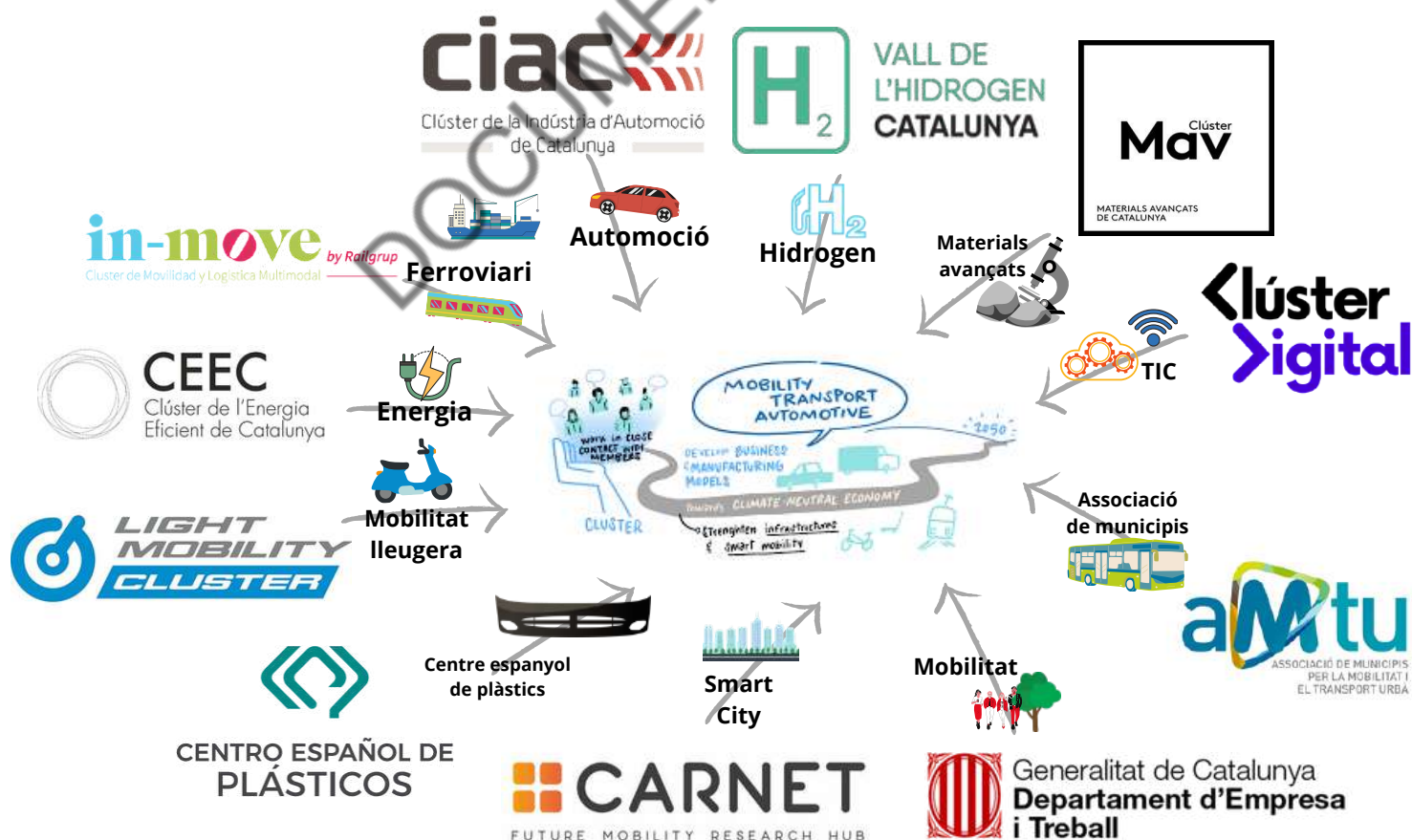


Les cadenes de valor de la mobilitat sostenible es basen en diversos blocs clau interconnectats: l'**experiència del client**, amb serveis intel·ligents i personalitzats; el sector de l'**energia**, que inclou la generació, distribució i emmagatzematge; les **infraestructures d'electrificació**, com els punts de recàrrega i serveis relacionats; el vehicle elèctric, centrat en bateries, materials i connectivitat; el **vehicle autònom**, amb plataformes, sensors i tecnologies de seguretat; i els **serveis de flotes**, que gestionen la mobilitat amb solucions personalitzades. Aquests blocs treballen conjuntament per afrontar els reptes i promoure una mobilitat més sostenible i eficient.

5. 2 Ecosistemes de mobilitat

MOVEM és el resultat d'una **aliança estratègica** formada per **deu entitats**, entre les quals destaca la participació de la Generalitat de Catalunya, així com d'altres actors clau i altament representatius en els àmbits de la mobilitat i sectors transversals essencials per al desenvolupament d'aquest nou ecosistema.

Aquesta col·laboració permet agrupar més de **1.646 empreses ubicades a Catalunya**, amb una forta representació de petites i mitjanes empreses (PIMES), que en sumen més de **1.054**. L'objectiu d'aquesta unió és crear una xarxa sòlida i dinàmica capaç d'afrontar els reptes presents i futurs del sector de manera coordinada i innovadora.





6. Entitats membres



7. Estudi d'entitats



Visió i interessos en la mobilitat

MOVEM promou una mobilitat **sostenible, innovadora i accessible**, amb solucions de baix impacte ambiental i integració tecnològica. Es prioritza la competitivitat empresarial i la neutralitat climàtica, alineant-se amb els objectius europeus i catalans.

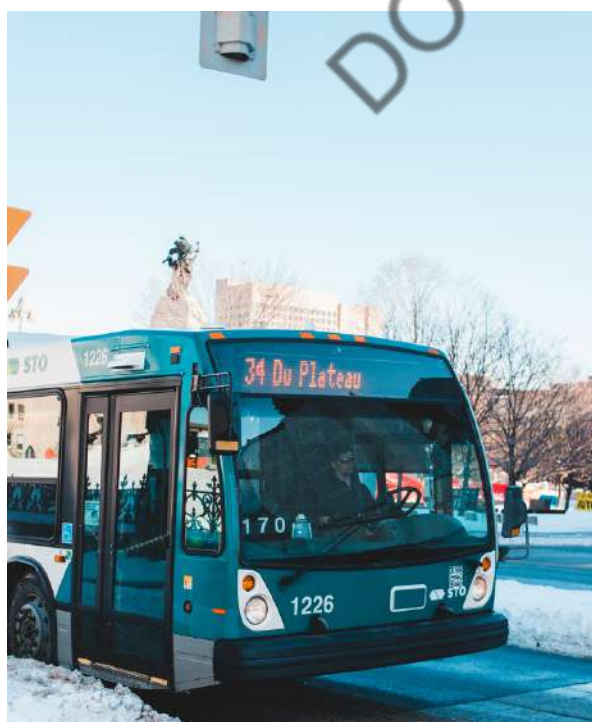
Socis relacionats amb la electromobilitat

Els principals **actors** inclouen fabricants de vehicles elèctrics, proveïdors de bateries i sistemes de càrrega, la indústria auxiliar per a infraestructures i enginyeries que aporten assessorament tècnic i estratègic.



Àrees estratègiques i/o d'actuació

MOVEM treballa en la mobilitat sostenible, la innovació tecnològica, l'ampliació de la xarxa de recàrrega, la digitalització, l'eficiència energètica, l'adaptació normativa i la internacionalització per posicionar Catalunya com a referent global en mobilitat sostenible.



Objectius per al transport públic

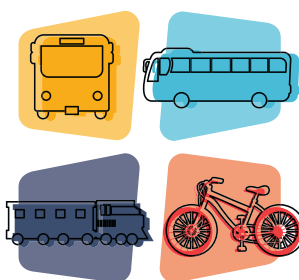
Fer més atractiu i competitiu el transport públic



Xarxa ferroviària i Busos

- Potenciant l'eficiència i la comoditat per als usuaris.

- **Millorar la xarxa ferroviària i de busos:** Modernització de les infraestructures existents i Creació de noves estacions de busos per ampliar la connectivitat.
- **Digitalització del sistema de transport públic:** Implementació de tecnologies avançades per millorar la gestió i la informació en temps real.
- **Potenciar els modes de mobilitat actius:** Foment de l'ús de bicicletes, vehicles lleugers i desplaçaments a peu com a alternatives sostenibles.



- **Millorar la informació ciutadana:** Proporcionar eines clares i accessibles perquè els usuaris prenguin decisions informades.
- **Descarbonització del transport públic urbà:** Adopció progressiva de vehicles de zero emissions i combustibles sostenibles.

MOVEM centra els seus esforços en diverses àrees estratègiques per assolir els seus objectius; la **digitalització de l'energia**, amb solucions intel·ligents per gestionar-la de manera més eficient; l'impuls de les **energies renovables** en el transport públic; el desenvolupament de **mobilitat sostenible** mitjançant infraestructures i vehicles ecològics; l'**eficiència industrial**, optimitzant processos per reduir emissions i costos; la **innovació tecnològica**, fomentant la recerca i el desenvolupament per transformar el sector; l'adaptació de les **infraestructures urbanes** a les necessitats futures, i la promoció del **networking i la cooperació** amb aliances estratègiques entre empreses i institucions.



També, lidera projectes clau per transformar la mobilitat, centrant-se en l'adopció de **tecnologies sostenibles** a la indústria, la creació de **sistemes de mobilitat integrats** amb baix impacte ambiental i la implementació de models basats en l'**economia circular** per maximitzar l'eficiència i la sostenibilitat. També treballa en l'**optimització de la producció i la logística**, amb un enfocament en la recerca, desenvolupament i innovació (R+D+I) per avançar tecnològicament, i promou la **formació professional** i la sensibilització ciutadana per impulsar un canvi cap a una mobilitat més sostenible.



7.1 Interessos de les entitats

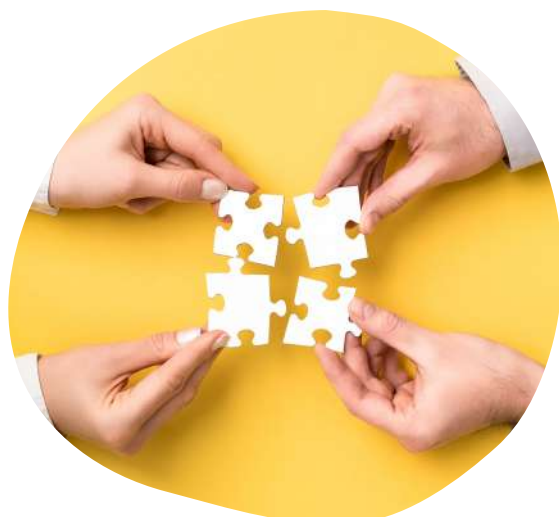
Les entitats que formen **MOVEM** volen transformar la mobilitat a Catalunya promovent solucions sostenibles, eficients i adaptades als reptes actuals i futurs.

Els seus interessos s'organitzen en dos grans àmbits:

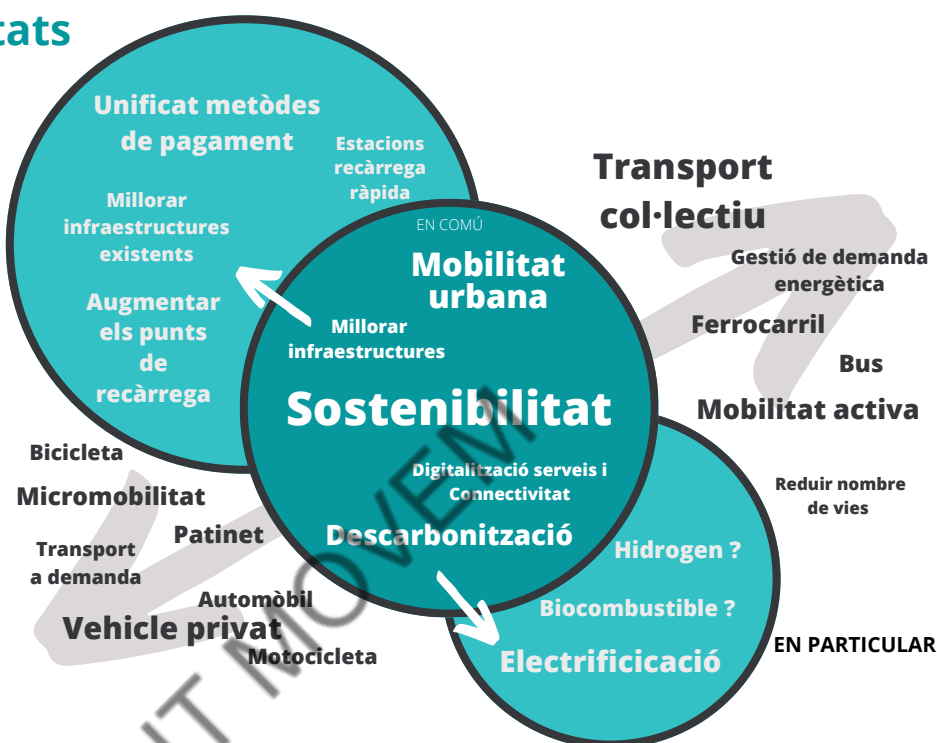
- **pluralitat**, que inclou solucions específiques en sectors concrets, i
- **transversalitat**, que posa èmfasi en la col·laboració intersectorial.



En l'àmbit **pluralista**, les entitats treballen per millorar la **mobilitat urbana**, desenvolupant infraestructures que afavoreixin tant la mobilitat individual com la col·lectiva, i impulsant la mobilitat elèctrica, que requerirà adaptar sistemes de trànsit i infraestructures urbanes. També es prioritza la mobilitat sostenible, buscant optimitzar els desplaçaments per fer-los més eficients i alliberar espai públic. A més, es fomenta l'eficiència energètica, la digitalització dels serveis i la millora d'infraestructures per donar resposta a les noves necessitats de transport.



Pel que fa a **transversalitat**, es destaca la necessitat d'una col·laboració estreta entre sectors per promoure solucions innovadores i facilitar la descarbonització progressiva de la mobilitat. La **digitalització** juga un paper clau en la transformació dels serveis de mobilitat, mentre que es treballa per potenciar la **internacionalització** de les empreses i projectes catalans. Alhora, s'aposta per integrar sistemes energètics intel·ligents, augmentar l'eficiència industrial i flexibilitzar l'accés als serveis de mobilitat.



Quadre explicatiu

El següent quadre resum els interessos principals de les entitats que formen part de **MOVEM**, organitzats en els àmbits de **pluralitat** i **transversalitat**. Aquestes dimensions reflecteixen el compromís amb la mobilitat urbana sostenible, la digitalització, la col·laboració entre sectors i la millora de les infraestructures, amb l'objectiu d'oferir solucions innovadores i adaptades a les necessitats actuals i futures.

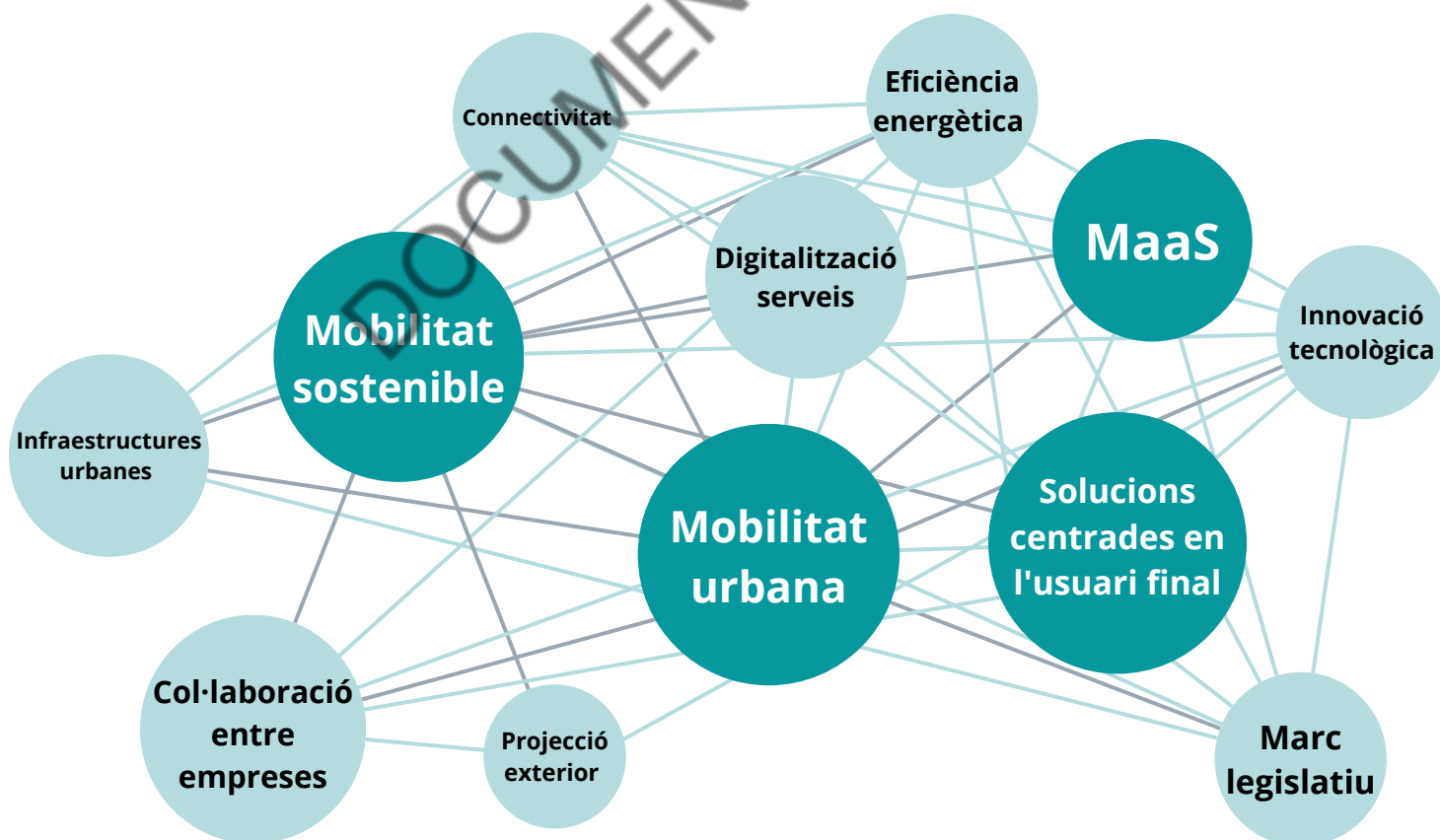
	Mobilitat urbana	Mobilitat elèctrica	Mobilitat sostenible	Eficiència energètica	MaaS	Projecció exterior	Col·laboració entre empreses	Digitalització serveis	Infraestructures urbanes
Pluralitat	Solucions en els diferents sectors de les entitats	Solucions en els diferents sectors de les entitats	Solucions en els diferents sectors de les entitats	Solucions en paquets que engloben productes, instal·lacions, manteniment i gestió	Gestió del client final	Àmbits comuns (mobilitat urbana)	Col·laboracions entre empreses no socis dels clústers	Informació privada de cada empresa	Millorar infraestructura actual per a transport públic
	Mobilitat individual o col·lectiva	El canvi desafiarà les infraestructures urbanes, els sistemes de trànsit i els vehicles.	Moure més gent per la ciutat de manera més eficient i alliberar espai públic		Augmenta la competitivitat entre les diferents solucions de mobilitat		Col·laboració entre el sector públic i privat	No compartir dades entre externs a les entitats	Crear infraestructura per noves solucions
	Infraestructures necessàries		Mobilitat individual o col·lectiva						
Transversalitat	Entitats promouen mobilitat urbana sense especificar mitjà de transport (Possible col·laboració entre entitats de diferents sectors)	Els recursos com l'energia, l'espai i el temps seran cada cop més limitats	Fomentar el creixement, la rendibilitat	Eficiència a la indústria	Mobilitat eficient	Volent convertir-se en referents a nivell europeu en els diferents sectors	Prioritat dels socis del clúster	Digitalització per a control de serveis i Mobilitat eficient	
		Mobilitat eficient	Descarbonització	Xarxes intel·ligents i connectivitat	Flexibilitat sense necessitat de tenir actius de mobilitat en propietat	Creixement dels socis a nivell internacional		Millorar el disseny i planificació de la mobilitat	

Línies de treball

MOVEM compta amb diferents **línies de treball** estructurades en diferents àmbits estratègics relacionats amb la mobilitat sostenible. Es proposa un **marc legislatiu** amb incentius fiscals, regulacions i zones de baixes emissions, així com solucions centrades en l'usuari final, com la mobilitat a demanda i els sistemes **MaaS (Mobility as a Service)**.

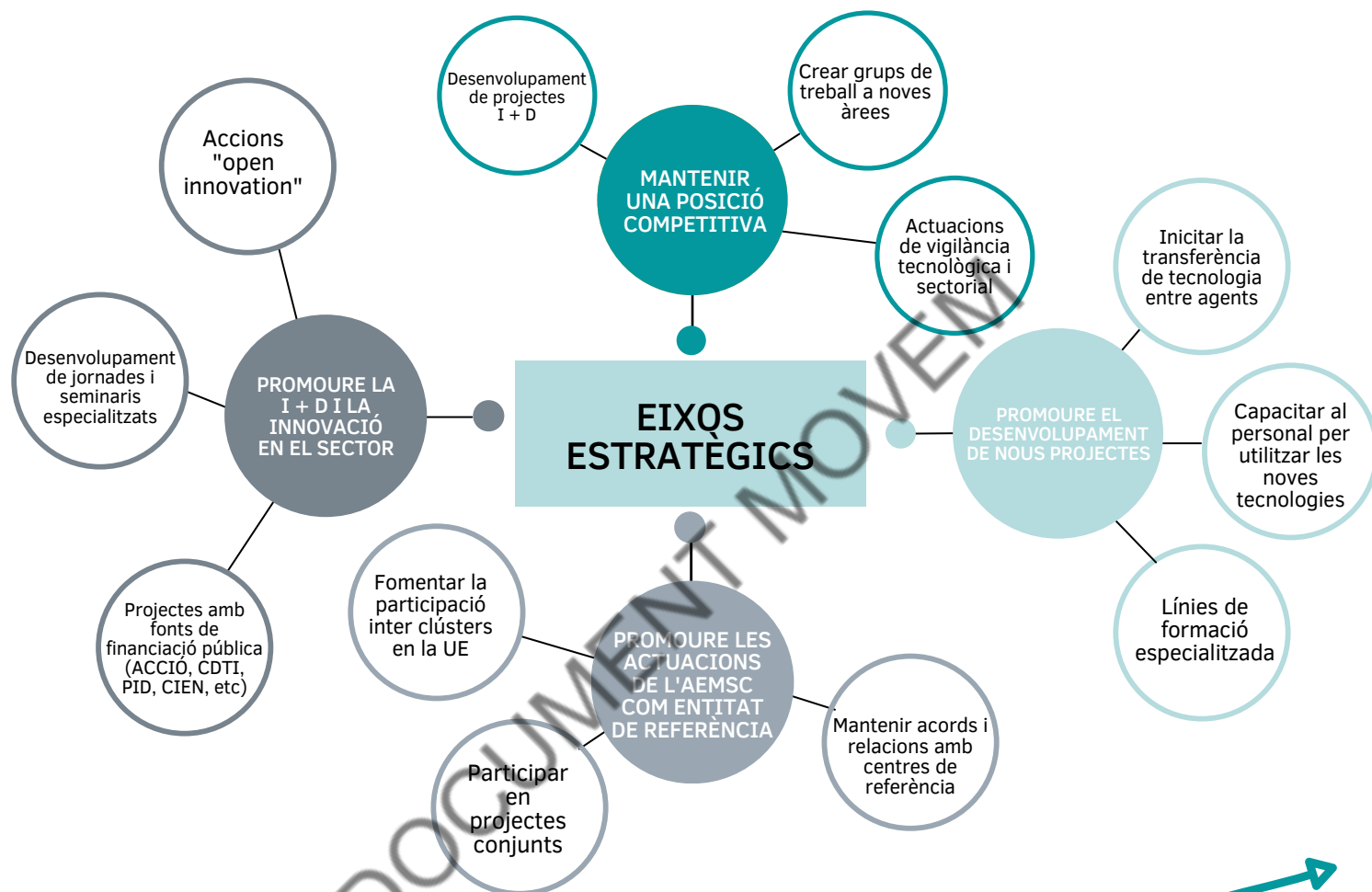
Es prioritza la **innovació tecnològica** mitjançant la digitalització i l'optimització de recursos, acompanyada d'una infraestructura urbana amb punts de recàrrega i espais adaptats. També es fomenta la **sostenibilitat** amb descarbonització, energies renovables i hidrogen, mentre que la **col·laboració entre empreses** permet millorar l'eficiència energètica i crear xarxes intel·ligents. Mitjançant la digitalització es pretén facilitar una gestió eficient i integrada, i es busca augmentar la **projecció internacional** amb presència en projectes europeus i el desenvolupament de nous models de negoci globals. A més, es vol impulsar l'**eficiència energètica** en la logística i la connectivitat per reduir l'impacte ambiental.

En conjunt, les línies de treball ofereixen una visió global de les prioritats i objectius de **MOVEM** per avançar cap a una mobilitat més sostenible, posant el focus en els aspectes **legislatius, tecnològics, socials i empresarials**.



Eixos estratègics

A través de diferents eixos estratègics, **MOVEM**, es divideix en quatre eixos principals, cadascun amb les seves línies d'acció concretes:



1. Promoure la I+D i la innovació en el sector

Aquest eix busca fomentar la recerca i el desenvolupament com a motor de transformació i evolució del sector de la mobilitat sostenible. Les accions inclouen entre d'altres:



- Desenvolupar projectes d'**I+D+i** per aplicar solucions innovadores.
- Realitzar **accions d'innovació oberta ("open innovation")** per col·laborar amb diferents agents del sector.
- Organitzar **jornades i seminaris especialitzats** per promoure el coneixement i l'intercanvi d'idees.
- **Impulsar projectes** amb fons de finançament públics (com ACCIÓ, CDTI, PID, CIEN, etc.) per assegurar recursos per a la innovació.



2. Promoure el desenvolupament de nous projectes

Aquest eix es focalitza en la creació i implementació de nous projectes que permetin aplicar tecnologies innovadores i millorar les capacitats del sector. Inclou entre altres accions:

- **Iniciar la transferència de tecnologia** entre agents del sector, facilitant la innovació.
- **Capacitar el personal** perquè pugui adoptar i utilitzar noves tecnologies.
- Desenvolupar **línies de formació especialitzada** per preparar els professionals en àrees emergents.



3. Promoure les actuacions de MOVEM com a entitat de referència

Aquest eix té l'objectiu de consolidar **MOVEM** com un referent en el sector de la mobilitat sostenible, mitjançant:

- **Participació en projectes conjunts** amb altres entitats i organismes, potenciant la col·laboració.
- **Fomentar la participació en clústers a escala europea**, per establir vincles amb iniciatives internacionals.
- **Mantenir acords i relacions amb centres de referència**, aprofitant el coneixement i la tecnologia de punts estratègics.



4. Mantenir una posició competitiva

Aquest eix està orientat a assegurar que **MOVEM** mantingui el lideratge en el sector. Les seves línies d'acció principals es poden resumir així:

- Crear **grups de treball en noves àrees** per explorar oportunitats emergents i afrontar reptes futurs.
- Dur a terme **actuacions de vigilància tecnològica i sectorial** per identificar tendències, riscos i oportunitats.

8. Àrees d'actuació



MOVEM treballa des de diferents àrees d'actuació per tal d'aconseguir arribar els objectius envers la mobilitat i la col·laboració públic-privada.

Per tal de fomentar la innovació i la col·laboració en l'àmbit de la mobilitat sostenible, és essencial facilitar i promoure la **comunicació** entre els diferents agents del sector, compartint **reptes i idees** que potenciïn la innovació oberta. Això inclou la creació de **projectes col·laboratius** mitjançant eines adequades que permetin una coordinació eficient, alineada amb els plans europeus, espanyols i catalans.

A més, es planteja la creació d'un espai virtual que reguli i afavoreixi la col·laboració efectiva entre els actors de l'ecosistema, assegurant una interacció fluida i orientada al desenvolupament de solucions sostenibles.

8.1 Línies de treball

MOVEM estructura les seves línies de treball al voltant de la transformació de la mobilitat a Catalunya, centrant-se en la **sostenibilitat, l'eficiència i la digitalització**. Les accions s'organitzen en tres grans àmbits:

1 Mobilitat urbana i sostenibilitat

Millorar les **infraestructures urbanes**, digitalitzar serveis i avançar en la descarbonització. Promoure la creació de més punts de recàrrega i la modernització de les xarxes existents per fer la mobilitat més eficient.

2 Transport col·lectiu

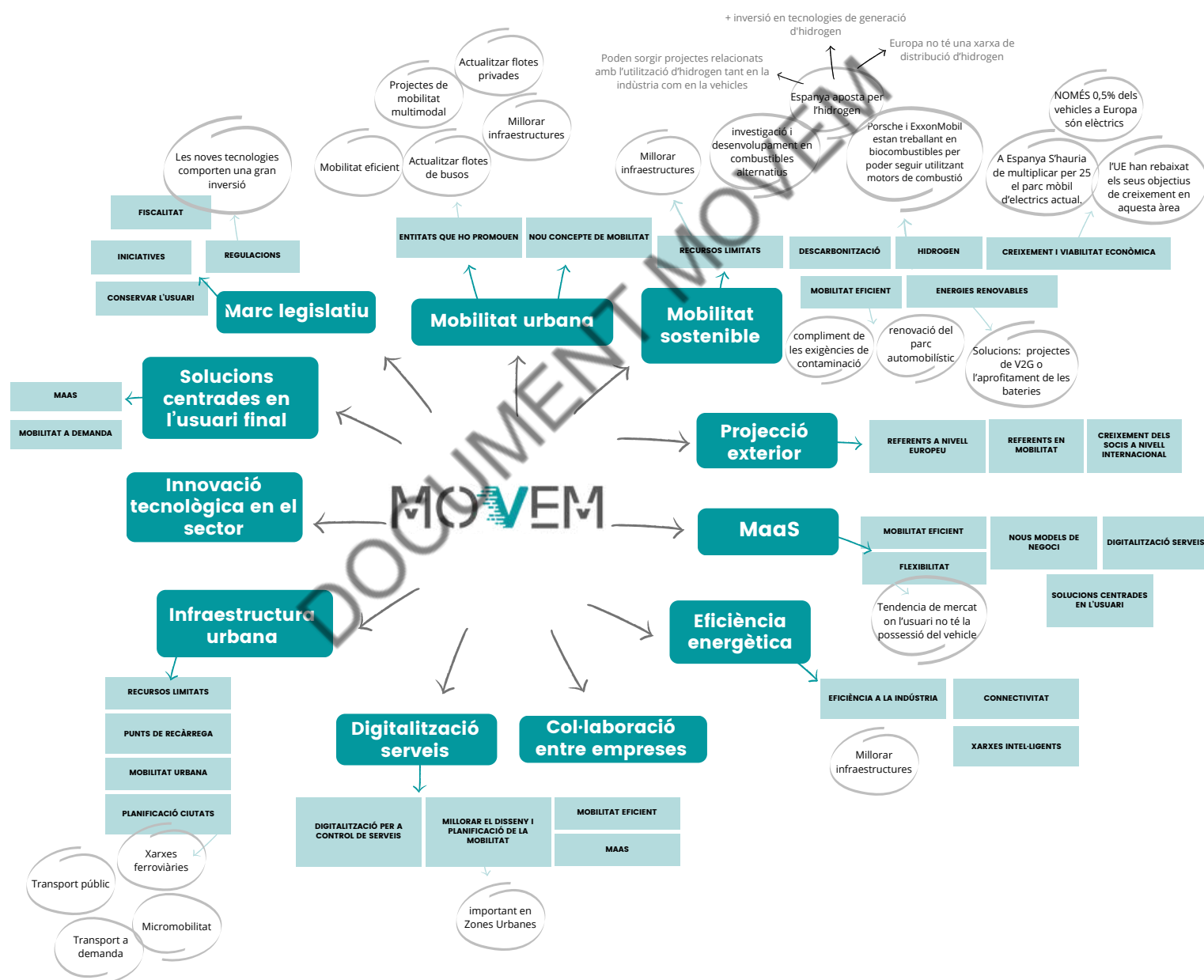
Potenciar **mitjans col·lectius** com el ferrocarril i els autobusos, gestionar millor la demanda energètica i fomentar la mobilitat activa, com caminar o anar amb bicicleta, per reduir l'ús del vehicle privat.

3 Micromobilitat i vehicle privat

Promou l'ús de mitjans lleugers com patinets i bicicletes, i es treballa per **electrificar i descarbonitzar** els vehicles privats, explorant alternatives com l'hidrogen i els biocombustibles.

MOVEM aposta per **sistemes integrats**, com la unificació de mètodes de pagament i el desplegament d'estacions de recàrrega ràpida, assegurant una mobilitat més fluida, sostenible i adaptada a les necessitats futures.

MOVEM identifica diferents **línies d'actuació** per transformar la mobilitat, posant el focus en aspectes clau com el marc legislatiu, la sostenibilitat, la digitalització i la col·laboració. Aquests són els principals àmbits d'actuació:



Aquestes línies de treball busquen accelerar la **transició** cap a un sistema de mobilitat més sostenible, connectat i adaptat a les **necessitats de la societat i del mercat**.

8.2 Eixos estratègics de MOVEM

MOVEM articula la seva estratègia al voltant de quatre eixos principals que tenen com a objectiu mantenir una posició competitiva i liderar la transformació del sector de la mobilitat a Catalunya:

FOMENTAR LA I+D+I I LA INNOVACIÓ EN EL SECTOR

Promou la recerca i el desenvolupament d'**innovacions tecnològiques** a través de projectes especialitzats, accions d'"open innovation" i la realització de jornades i seminaris específics. Per assolir aquests objectius, es treballa amb fonts de finançament públiques i privades, facilitant l'accés a recursos per impulsar la innovació.

Per garantir l'evolució del sector, **MOVEM** crea **grups de treball** en noves àrees d'interès, promou accions de vigilància tecnològica i facilita la transferència de coneixement entre agents. També aposta per capacitar els professionals en l'ús de noves tecnologies mitjançant programes de **formació especialitzada**.

IMPULSAR EL DESENVOLUPAMENT DE NOUS PROJECTES

CONSOLIDAR MOVEM COM A ENTITAT DE REFERÈNCIA

Actua com a eix vertebrador de la **col·laboració intersectorial** i la **cooperació internacional**. Participa en projectes conjunts amb altres clústers, fomenta la presència en iniciatives de la UE i estableix acords amb centres de referència per reforçar el seu posicionament estratègic.

L'entitat busca **liderar el sector de la mobilitat** mitjançant el desenvolupament de projectes alineats amb les necessitats del mercat i les tendències tecnològiques. A través d'això, assegura que Catalunya es mantingui com a referent en mobilitat sostenible i innovadora.

MANTENIR UNA POSICIÓ COMPETITIVA



Programa de treball

2025

Gener

Proposta i Consolidació projectes MOVEM

Febrer

Conselleria industria proposta i Formació plataforma

Març

Reunió x3 Conselleries, validar projectes i Presentació socis entitats MOVEM + bases convocatòria

Abril - Maig

Visió estructura ajuda + ordre de bases i Recollida + projectes

Juny - Juliol

Comunicat + roda de premsa Conjunt a premsa

Setembre

Llançament convocatòria i presentació a empreses, muntar consorcis i aplicar les ajudes

8.3 Transport sostenible

MOVEM s'alinea amb les metes marcades per l'**European Green Deal**, que pretén assolir una reducció del 90% de les emissions de CO₂ per a l'any 2050. Aquest ambiciós compromís posa els **usuaris al centre de les solucions**, oferint alternatives de **transport accessibles, saludables i netes**. Això implica fomentar un canvi cultural en la manera de desplaçar-nos, substituint les opcions tradicionals per mitjans més sostenibles i eficients.

Objectius a curt termini (2025):

- **Implementar més d'1 milió d'estacions públiques de recàrrega per a vehicles elèctrics:** Aquest objectiu és clau per garantir la disponibilitat i accessibilitat d'infraestructures de recàrrega a tots els països membres de la UE, eliminant una de les principals barreres per a l'adopció massiva de vehicles elèctrics.
- **Fomentar l'ús de més de 13 milions de vehicles de zero i baixes emissions:** Aquest impuls es complementarà amb incentius per a la compra d'aquests vehicles, així com amb programes per renovar les flotes de transport públic i privat.



Objectius a mitjà i llarg termini:

2030

- **Incorporar 30 milions de cotxes de zero emissions al mercat:** Aquesta fita pretén assegurar que una part substancial del parc automobilístic europeu sigui sostenible, reduint dràsticament les emissions de gasos contaminants.
- **Mobilitat automatitzada a gran escala i viatges col·lectius <500 km neutres en carboni:** Es potenciarà la mobilitat compartida i els sistemes de transport automatitzats per reduir la dependència dels vehicles privats i optimitzar els recursos energètics.

- **Duplicar el trànsit ferroviari d'alta velocitat:** Aquesta acció vol desviar el flux de passatgers i mercaderies de les carreteres cap al transport ferroviari, que és més eficient i menys contaminant. També es treballarà per millorar la connexió entre regions amb serveis ferroviaris ràpids i fiables.
- **Introduir vaixells zero emissions al mercat:** La innovació tecnològica en aquest sector permetrà un transport marítim més net, especialment en rutes curtes i mitjanes.

2035

- **Posar al mercat avions grans de zero emissions:** Aquesta fita és un pas revolucionari cap a l'aviació sostenible, amb models d'avions que funcionaran amb hidrogen verd o altres combustibles alternatius de baix impacte ambiental.



2050

- **Tots els vehicles (cotxes, autobusos, furgonetes) seran de zero emissions:** Aquest objectiu assegura la completa descarbonització del transport terrestre a Europa, convertint-lo en un model global de sostenibilitat.
- **Duplicar el trànsit de mercaderies per ferrocarril:** Això permetrà una disminució significativa del transport per carretera, reduint les emissions i els costos logístics.
- **Desenvolupar una xarxa de transport transeuropea multimodal, sostenible i intel·ligent:** Aquesta xarxa combinarà diferents modes de transport (ferrocarril, marítim, aeri i terrestre) per optimitzar l'eficiència energètica i la connectivitat entre països.



Compromisos de la UE amb la sostenibilitat:

Per assolir aquestes metes, la **Unió Europea** ha establert una sèrie de compromisos clars que serveixen com a full de ruta per a tots els estats membres:

- **Destinar el 60% del pressupost a infraestructures vinculades a la sostenibilitat:** Aquest pressupost inclou projectes d'infraestructura de recàrrega, modernització del transport públic i desenvolupament de solucions tecnològiques innovadores.
- **Crear una xarxa europea d'estacions de recàrrega per a combustibles alternatius:** Aquesta iniciativa busca assegurar la interoperabilitat i disponibilitat de punts de recàrrega per a combustibles alternatius en tota la regió, afavorint la transició cap a un transport net.
- **Habilitar una xarxa ferroviària interoperable i de gran rendiment:** La modernització del ferrocarril a Europa permetrà integrar millor els serveis entre països, facilitant la mobilitat tant de persones com de mercaderies.
- **Eliminar subvencions als combustibles fòssils i aplicar el principi de "qui contamina paga":** Aquesta mesura redirigirà els recursos cap a solucions sostenibles i penalitzarà els comportaments que generen un impacte ambiental negatiu.

Aquestes metes són més que simples objectius; **representen un canvi estructural en el transport europeu**, que serà clau per complir els compromisos climàtics i posicionar la regió com a líder mundial en mobilitat sostenible.



9. Estructura

9.1 Constitució i Fundació de MOVEM

MOVEM es presenta com una aliança estratègica que neix el 2020 amb l'objectiu de liderar la transformació del sector de la mobilitat a Catalunya. Després de dos anys de treball intens, el desembre de 2023 es constitueix oficialment la Fundació MOVEM, una entitat que representa la major aliança europea pel que fa al nombre d'empreses i clústers involucrats, amb el propòsit d'accelerar la transició cap a una mobilitat sostenible i connectada.

La Fundació és impulsada per nou entitats clau dels principals clústers del país, incloent el **Clúster de la Indústria d'Automoció de Catalunya (CIAC)**, **In-Move by Rail Grup**, el **Light Mobility Cluster**, el **Clúster Digital**, el **Clúster de l'Energia Eficient de Catalunya (CEEC)**, el **Clúster de Materials Avançats de Catalunya (MAV)**, la **Vall de l'Hidrogen de Catalunya**, i l'**Associació de Municipis per la Mobilitat i el Transport Urbà (AMTU)**. Tot això amb el suport de la **Generalitat de Catalunya**, a través d'**OPTIMA** i el **Departament d'Empresa i Treball**, que han reforçat el seu compromís amb el desenvolupament del teixit industrial i tecnològic del país.



Desembre 2023. Fotografia de la presentació de MOVEM

Per consolidar el projecte, es crea la **Fundació MOVEM**, una entitat sense ànim de lucre orientada a garantir la gestió eficient i transparent dels recursos destinats a promoure projectes sostenibles i transformadors. La Fundació se centra en la **contribució social i el retorn a l'interès general**, sense buscar beneficis econòmics, i funciona com una **eina clau** per a l'adquisició i distribució de recursos provinents de fonts públiques i privades, assegurant un ús adequat d'aquests.

Regulada per la Llei 4/2008, del Llibre Tercer del Codi Civil de Catalunya, la Fundació proporciona un **marc jurídic estable i robust** per al seu funcionament, oferint una estructura més sòlida i eficient en comparació amb altres formes jurídiques i assegurant l'acompliment dels objectius fundacionals. A més, sota la supervisió del **Protectorat de la Generalitat de Catalunya**, es garanteix el bon funcionament i una administració alineada amb els principis d'interès públic.

La **Fundació MOVEM** no només busca enfortir la col·laboració entre els agents implicats en la mobilitat a Catalunya, sinó també **influir significativament en les decisions de les administracions públiques i desenvolupar projectes industrials que transformin el teixit productiu**. Aquesta visió s'alinea amb els eixos estratègics d'innovació, sostenibilitat i digitalització, que són essencials per garantir la competitivitat del sector a escala global.

Amb l'objectiu d'impulsar la recerca i el desenvolupament de solucions innovadores, la **Fundació MOVEM** treballa per fomentar la digitalització dels serveis, la creació de noves infraestructures sostenibles, i la transferència de tecnologia entre agents. En definitiva, es posiciona com un actor clau per **liderar la transició cap a una mobilitat més sostenible, intel·ligent i connectada**, assegurant un futur competitiu per a Catalunya i el seu sector industrial.

9.2 Eixos Fonamentals d'Actuació

Els objectius i accions de la **Fundació MOVEM** es basen en tres eixos estratègics principals:

1. **Generar sinergies:** Fomentar la col·laboració i la cooperació tecnològica intersectorial, abastant tota la cadena de valor de la mobilitat.
2. **Fomentar l'intercanvi de coneixements:** Promoure l'aplicació d'innovacions i nous desenvolupaments tecnològics mitjançant el diàleg i la transferència de coneixement entre els actors de l'ecosistema.
3. **Aconseguir la neutralitat climàtica:** Desenvolupar solucions que permetin assolir els objectius de sostenibilitat ambiental, alhora que s'incrementa la competitivitat empresarial i es millora el benestar de la ciutadania.

"Accelerem la innovació"

... la mobilitat serà diferent ... nou escenari ple d'oportunitats

Cooperació tecnològica intersectorial i en tota la cadena de valor

Nou concepte de mobilitat



La **Fundació MOVEM** es posiciona com una aliança clau per transformar la mobilitat sostenible i connectada a Catalunya. Aplega empresa i entitats en un entorn col·laboratiu per **impulsar projectes tecnològics, energètics i sostenibles** que responguin a les necessitats i tendències del futur.

Aquesta iniciativa busca situar Catalunya com a referent global en l'àmbit de la mobilitat innovadora i sostenible.

Pla d'acció per la constitució de la Fundació

1. Conceptualització inicial del projecte.
2. Elaboració dels estatuts i de l'acta fundacional.
3. Sol·licitud de documentació dels fundadors i validació del procés.
1. Obertura de comptes corrents i dotació inicial.
2. Signatura de l'escriptura pública de constitució.
3. Elaboració del pla de viabilitat.
4. Inscripció en el Registre de Fundacions.
5. Alta d'activitat a l'Agència Tributària.



9.3 Estructura legal

La **Fundació MOVEM** actua mitjançant una **persona jurídica** amb l'objectiu de garantir una gestió autònoma, eficient i alineada amb els seus valors i objectius. Aquesta figura jurídica proporciona a **MOVEM** l'entitat necessària per operar de manera independent i assegurar la seva capacitat per establir relacions formals amb terceres entitats, tant públiques com privades. A més, permet una gestió integral dels aspectes administratius, financers, laborals i fiscals de forma centralitzada i professional.

Característiques de la Fundació:

- **Caràcter no lucratiu:** La Fundació **prioritza l'interès general i la contribució social** per sobre dels beneficis econòmics. Això garanteix que les seves activitats i recursos estiguin enfocats exclusivament a assolir els objectius fundacionals, sense ànim de lucre.
- **Estructura jurídica sòlida:** La Fundació proporciona una estructura jurídica i normativa més **robusta** en comparació amb altres formes jurídiques no lucratives, assegurant una base legal que ofereix més garanties per a les seves operacions i relacions amb tercers.
- **Governança estable:** Disposa d'una estructura de governança **definida**, que inclou òrgans de decisió clars, com el patronat, encarregat de dirigir i supervisar les activitats de la Fundació. Aquesta estabilitat facilita l'**acompliment dels objectius** fundacionals a llarg termini.
- **Regulació específica:** La Fundació es regeix per la Llei 4/2008, de 24 d'abril, del llibre tercer del Codi Civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques. El marc normatiu **garanteix una actuació coherent** amb els principis de legalitat, transparència i eficiència.
- **Control administratiu:** Gràcies al Protectorat de la Generalitat de Catalunya, la Fundació està subjecta a un major control administratiu, que **assegura el compliment de les obligacions legals i la transparència en la gestió**. Aquest mecanisme de supervisió enforteix la confiança de les parts interessades en l'organització.

Beneficis de la forma jurídica de la Fundació:

La constitució de **MOVEM** com a Fundació reforça el seu compromís amb la **transparència, la sostenibilitat i l'interès general**. Aquesta estructura permet establir vincles més sòlids amb les institucions públiques i privades, alhora que facilita la **captació de recursos econòmics, humans i tècnics per dur a terme projectes** de gran abast. A més, ofereix un marc que fomenta la innovació i la col·laboració entre diferents actors del sector de la mobilitat.

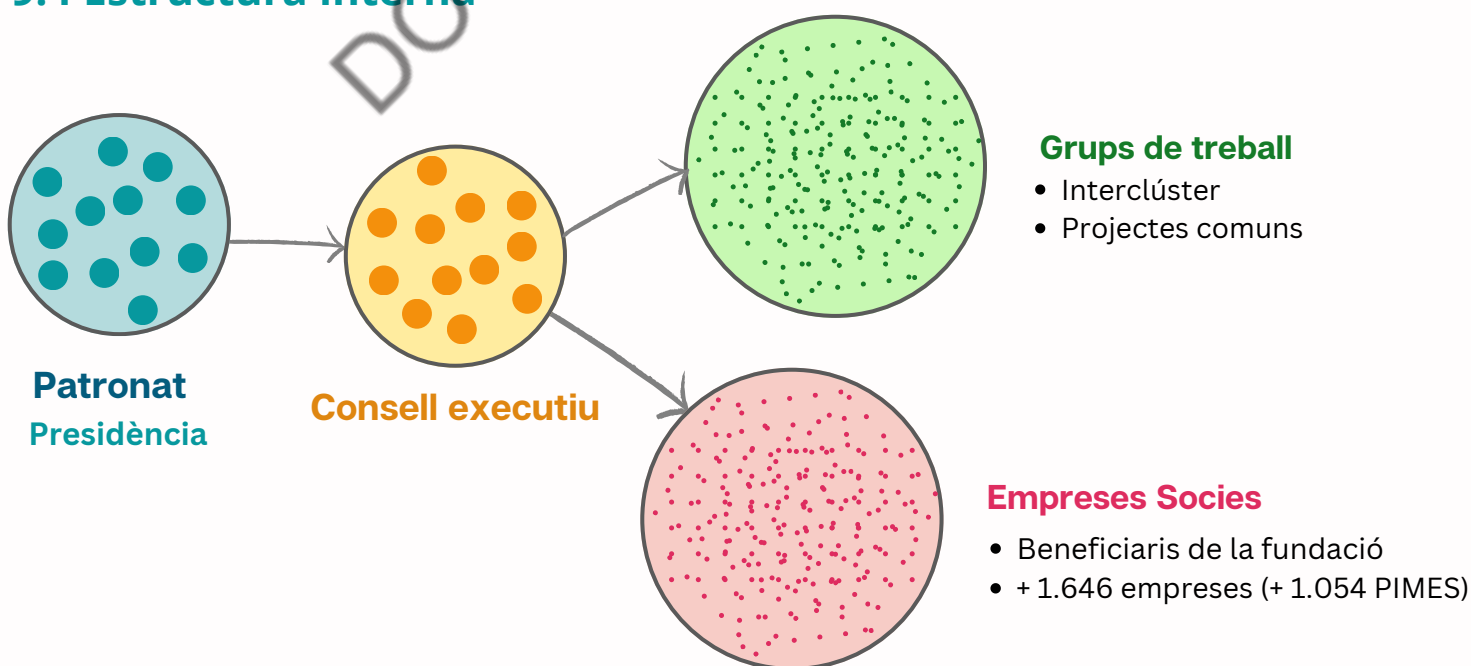
La Fundació també permet la **creació de mecanismes de participació per a socis, col·laboradors** i altres parts interessades, assegurant que les seves veus siguin escoltades en el procés de presa de decisions. Això contribueix a un **govern més inclusiu i adaptat** a les necessitats reals del sector.

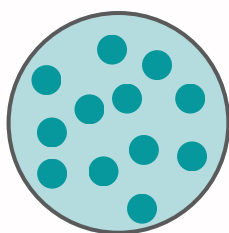
Compromís amb el desenvolupament sostenible:

La Fundació **MOVEM** assegura que totes les accions i projectes estiguin orientats a l'**assoliment dels objectius socials**, amb un èmfasi especial en la sostenibilitat i la innovació. Aquesta forma jurídica proporciona la flexibilitat necessària per adaptar-se a un entorn canviant i, alhora, la solidesa per garantir el bon **funcionament i la continuïtat** de les iniciatives.

Amb aquesta estructura, **MOVEM** també serveix com a **model de bones pràctiques per a altres organitzacions**, demostrant que és possible combinar eficàcia operativa amb un ferm compromís amb l'interès general.

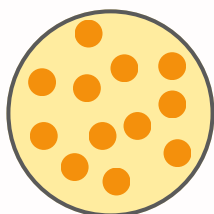
9.4 Estructura interna





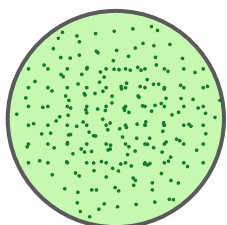
Patronat
Presidència

- **Patronat:** Format per **9 fundadors** i, actualment, per **10 entitats membres**. el Patronat actua com l'òrgan rector de la Fundació i assumeix el paper de presidència. Aquest grup està integrat per líders provinents dels sectors clau de la mobilitat, l'automoció, l'energia i la tecnologia a Catalunya. El Patronat **defineix les línies estratègiques de la Fundació, supervisa els objectius a llarg termini i garanteix la coherència** amb la missió de **MOVEM**. A més, es responsabilitza de vetllar pel compliment normatiu i pel bon ús dels recursos, assegurant la transparència i l'impacte positiu de les iniciatives. La seva **tasca inclou la** supervisió de projectes clau, l'aprovació de pressupostos anuals i el lideratge en col·laboracions amb administracions públiques i privades.



Consell executiu

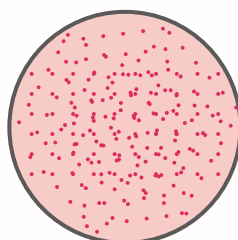
- **Consell Executiu:** Compost per 10 gerents, el Consell Executiu és l'òrgan encarregat de la gestió operativa i la implementació del pla estratègic aprovat pel Patronat. Cada **membre representa un clúster o àrea específica**, aportant una visió sectorial i interconnectada que permet una coordinació efectiva de les activitats de la Fundació. Entre les seves funcions principals es troba la **supervisió dels grups de treball, la gestió de projectes en curs, la identificació de noves oportunitats de col·laboració i el seguiment d'indicadors de rendiment**. El Consell també assegura la comunicació i l'enllaç entre els diversos agents implicats, des de les empreses sòcies fins a les institucions públiques.



Grups de treball

- **Grups de treball:** Aglutinen interclústers i projectes comuns amb l'objectiu de fomentar la col·laboració entre diferents actors del sector. Aquests grups **són el motor de la Fundació** per al desenvolupament de solucions innovadores i sostenibles. Cada grup de treball està enfocat en un àmbit específic, com ara la **mobilitat elèctrica, la digitalització, la ciberseguretat o la sostenibilitat energètica**. Treballen en la creació de projectes conjunts, la recerca d'oportunitats de finançament i la compartició de coneixements i bones pràctiques. A més, aquests grups estan dissenyats per ser flexibles i adaptables, per tal d'abordar reptes emergents i incorporar noves tendències del sector.

- Interclúster
- Projectes comuns



Empreses Sòcies

- **Empreses sòcies:** Amb més de **1.646 empreses participants**, incloent-hi més de 1.054 PIMES, les empreses sòcies són el pilar fonamental de **MOVEM**. Aquestes organitzacions representen la diversitat i riquesa del teixit empresarial català, des de fabricants d'automòbils fins a *startups* tecnològiques i proveïdors de serveis logístics. A través de la Fundació, les empreses tenen accés a **recursos exclusius**, com ara finançament públic i privat, formació especialitzada, i oportunitats de *networking*. També poden participar activament en els grups de treball, col·laborant en projectes que promouen la innovació i responen als desafiaments del mercat global. Les empreses sòcies es beneficien, a més, de l'estructura interclúster de **MOVEM**, que facilita la creació de sinergies i la transferència de tecnologia entre sectors.

- Beneficiaris de la fundació
- + 1.646 empreses (+ 1.054 PIMES)

9.4.1 Patronat de MOVEM

El **patronat** és el màxim òrgan de govern de la **Fundació MOVEM** i assumeix funcions executives clau. Té la responsabilitat de garantir l'acompliment dels objectius fundacionals i assegurar una gestió eficient i transparent.

MOVEM → FUNDACIÓ

PATRONAT



- Màxim òrgan de governança
- Funcions executives

CARACTERÍSTIQUES



- Sense ànim de lucre
- Figura de prestigi ampliament reconeguda
- Eina molt útil per adquirir fons tant públics com privats

ESTATUTS FUNDACIONALS

- Regles internes d'organització i funcionament d'una fundació
- Representa la finalitat de la fundació



Promoure el teixit empresarial a Catalunya (PIMES) impulsant projectes col·laboratius d'electromobilitat sostenible

FINALITAT



Juny 2024. Reunió dels membres del Patronat de MOVEM

El patronat de **MOVEM** està integrat per destacats representants dels principals clústers i institucions que lideren el desenvolupament de la mobilitat sostenible i la transformació industrial a Catalunya. Aquests membres aporten la seva **experiència i visió estratègica** per guiar les activitats de l'aliança:



Sergio Alcaraz

President Clúster de la Indústria d'Automoció de Catalunya

Relats



Aurora Carbonell

Presidenta Associació de Municipis per la Mobilitat i el Transport Urbà

Alcaldeessa de Sitges



Joaquim Daura

President Clúster de l'Energia Eficient de Catalunya

Schneider Electric



Maria Josep Riba

Presidenta Clúster de Materials Avançats de Catalunya

Lubrizol



Jordi Manonellas

President Light Mobility Cluster

Derivados del Motor



Joana Barbany

Presidenta Clúster Digital de Catalunya

Michael page



Sónia Araújo
Presidenta In-Move by RailGrup
Renfe



Oriol Alcoba
Director General Indústria
Generalitat de Catalunya



Pol Gibert
Secretari d'Empresa i Treball
Generalitat de Catalunya



Carlos Lizandara
Centro Español de Plásticos
President

El patronat, format per **experts de renom i representants institucionals**, assegura una direcció sòlida, orientada al futur i compromesa amb la sostenibilitat. Treballant de manera col·laborativa, impulsa projectes que responen als reptes globals, maximitzen les oportunitats de la mobilitat connectada i sostenible, i garanteixen el desenvolupament d'un **ecosistema industrial competitiu a Catalunya**.

Amb la seva experiència, cada membre del patronat contribueix a consolidar **MOVEM** com un referent europeu, assegurant que totes les accions de la Fundació tinguin un impacte positiu tant en l'àmbit local com global. Això inclou des de la **promoció de noves tecnologies i materials sostenibles** fins a la creació de sinergies entre empreses i institucions, fomentant una mobilitat més eficient, inclusiva i respectuosa amb el medi ambient.

Responsabilitats del Patronat

Segons l'article 322-11 del Llibre Tercer del Codi Civil de Catalunya, els membres del patronat tenen la **responsabilitat de complir amb els deures legals i actuar amb diligència i lleialtat**. Aquesta obligació legal garanteix que totes les seves accions estiguin guiades per un ferm compromís amb els interessos de la Fundació i amb la consecució dels seus objectius fundacionals. Qualsevol acte negligent o intencionat pot comportar sancions legals, com la inhabilitació o la condemna a danys i perjudicis.

Tanmateix, les responsabilitats del patronat van molt més enllà dels requisits legals. Els seus membres no només són garants del bon funcionament de la Fundació, son també **visionaris que treballen amb una mirada posada en el futur del sector** de la mobilitat. Cada decisió presa pel patronat implica lideratge, inspiració i un profund compromís amb el desenvolupament sostenible i la innovació. La seva missió és actuar com a agents de canvi, fomentant la **col·laboració entre institucions, empreses i ciutadans** per construir un ecosistema de mobilitat que sigui eficient, respectuós amb el medi ambient i orientat al benestar de les persones.

El patronat entén que la seva responsabilitat no només es limita a administrar recursos, sinó també a liderar un moviment de transformació que asseguri un futur competitiu per a Catalunya. Aquesta tasca inclou anticipar-se als reptes globals, identificar oportunitats estratègiques i fomentar una cultura de responsabilitat col·lectiva. Així, es posiciona com un model de lideratge que inspira confiança i accelera la transició cap a una mobilitat més intel·ligent, connectada i sostenible.

Amb aquesta perspectiva, el patronat assumeix ser **l'impulsor d'una visió que transcendeix el present i crea les bases d'un futur millor**. Actuen com a guies fermes i decidits, compromesos amb l'excel·lència i amb el llegat que deixarà **MOVEM** per a les futures generacions.

MOVEM

9.4.2 Consell Executiu

El Consell Executiu de **MOVEM** està format per un equip excepcional de **líders que representen els clústers més rellevants de Catalunya**. Aquest òrgan de governança treballa amb una visió compartida per transformar la mobilitat en un eix clau de desenvolupament sostenible i innovador, assegurant que Catalunya es consolidi com un referent global en aquest àmbit. La seva missió no es limita a coordinar esforços; també **busca inspirar i guiar el sector** cap a solucions que abordin els reptes actuals i futurs amb creativitat i determinació.

El Consell actua com un catalitzador per a la **col·laboració i l'intercanvi de coneixements** entre els diversos actors del sector, des de l'automoció i l'energia fins als materials avançats i la mobilitat digital. Els seus membres aporten experiència i expertesa, a més d'un compromís profund amb la **innovació i la sostenibilitat**, treballant conjuntament per promoure una **mobilitat més connectada, eficient i respectuosa** amb el medi ambient.



Els membres del Consell Executiu són:

- **Tomàs Megia.** Gerent d'**OPTIMA (ACCIÓ) Generalitat de Catalunya.** Tomàs guia estratègies d'innovació i competitivitat per a la mobilitat sostenible. La seva tasca inclou la col·laboració amb empreses i institucions per desenvolupar solucions disruptives que reforcin la posició de Catalunya en el panorama global.
- **Josep Nadal.** Gerent del **Clúster de la Indústria d'Automoció de Catalunya (CIAC).** Amb una àmplia experiència en lideratge industrial, Josep és responsable d'impulsar la transició del sector cap a la sostenibilitat i la innovació, treballant per consolidar l'automoció catalana com un referent internacional en eficiència i desenvolupament tecnològic.
- **Joan Serra.** Gerent de l'**Associació de Municipis per la Mobilitat i el Transport Urbà.** Joan lidera iniciatives que milloren el transport públic urbà i interurbà, assegurant la seva accessibilitat i sostenibilitat. Està compromès amb la implementació de solucions de mobilitat intel·ligents que redueixin la congestió i promoguin una millor qualitat de vida a les ciutats.



Tomàs Megia
Màger a OPTIMA (ACCIÓ)



Josep Nadal
Clúster de la Indústria
d'Automoció de Catalunya



Joan Serra
Associació de Municipis per la
Mobilitat i el Transport Urbà

- **Francesc Ribera.** Gerent del **Clúster de l'Energia Eficient de Catalunya.** Especialista en energies renovables i eficiència energètica, Francesc treballa per integrar solucions energètiques sostenibles al sector de la mobilitat, promovent l'ús d'energies netes i la reducció de la petjada de carboni.
- **Ona Bombí.** Gerent del **Clúster de Materials Avançats de Catalunya.** Ona se centra en l'aplicació de materials innovadors que milloren la sostenibilitat i l'eficiència del sector de la mobilitat. La seva visió inclou l'ús de materials reciclables i lleugers que redueixin el consum energètic dels vehicles i les infraestructures.
- **Jaume Canals.** Gerent del **Light Mobility Cluster.** Jaume impulsa solucions de mobilitat lleugera i sostenible, desenvolupant tecnologies que redueixen el pes dels vehicles sense comprometre la seguretat ni el rendiment. La seva feina se centra en l'optimització de recursos i l'adopció de models de mobilitat elèctrica.



- **Joan Puaté.** Gerent del **Clúster Digital de Catalunya**. Joan lidera projectes que integren la digitalització en la mobilitat, des de plataformes d'informació en temps real fins a sistemes avançats de gestió del trànsit. És un ferm defensor de la tecnologia com a eina per millorar l'experiència de l'usuari i augmentar l'eficiència del transport.
- **Ignasi Gómez.** Gerent d'**In-Move by RailGrup**. Amb una visió enfocada al transport ferroviari, Ignasi treballa per promoure la intermodalitat i la sostenibilitat en el transport de persones i mercaderies. La seva tasca inclou l'optimització de rutes logístiques i la integració de tecnologies avançades al sector ferroviari.
- **Isaac Justicia.** Gerent de la **Vall de l'Hidrogen**. Isaac lidera la promoció de l'hidrogen verd com una solució energètica clau per a la mobilitat sostenible. Treballa en la creació d'infraestructures i tecnologies que facin viable l'ús d'hidrogen com a alternativa als combustibles fòssils.
- **Marc Monnin.** Gerent a **Centro Español de Plásticos**. Marc treballa per promoure un ús responsable dels materials plàstics i la seva circularitat. Fomenta la innovació mitjançant projectes d'I+D+i, ofereix formació tècnica especialitzada i organitza activitats de *networking* per establir nous contactes professionals.



9.4.3 L'equip de MOVEM

A **MOVEM** hi treballen cada una de les persones que formen part dels diferents clústers que conformen l'entitat.





DOCUMENT MOVEM

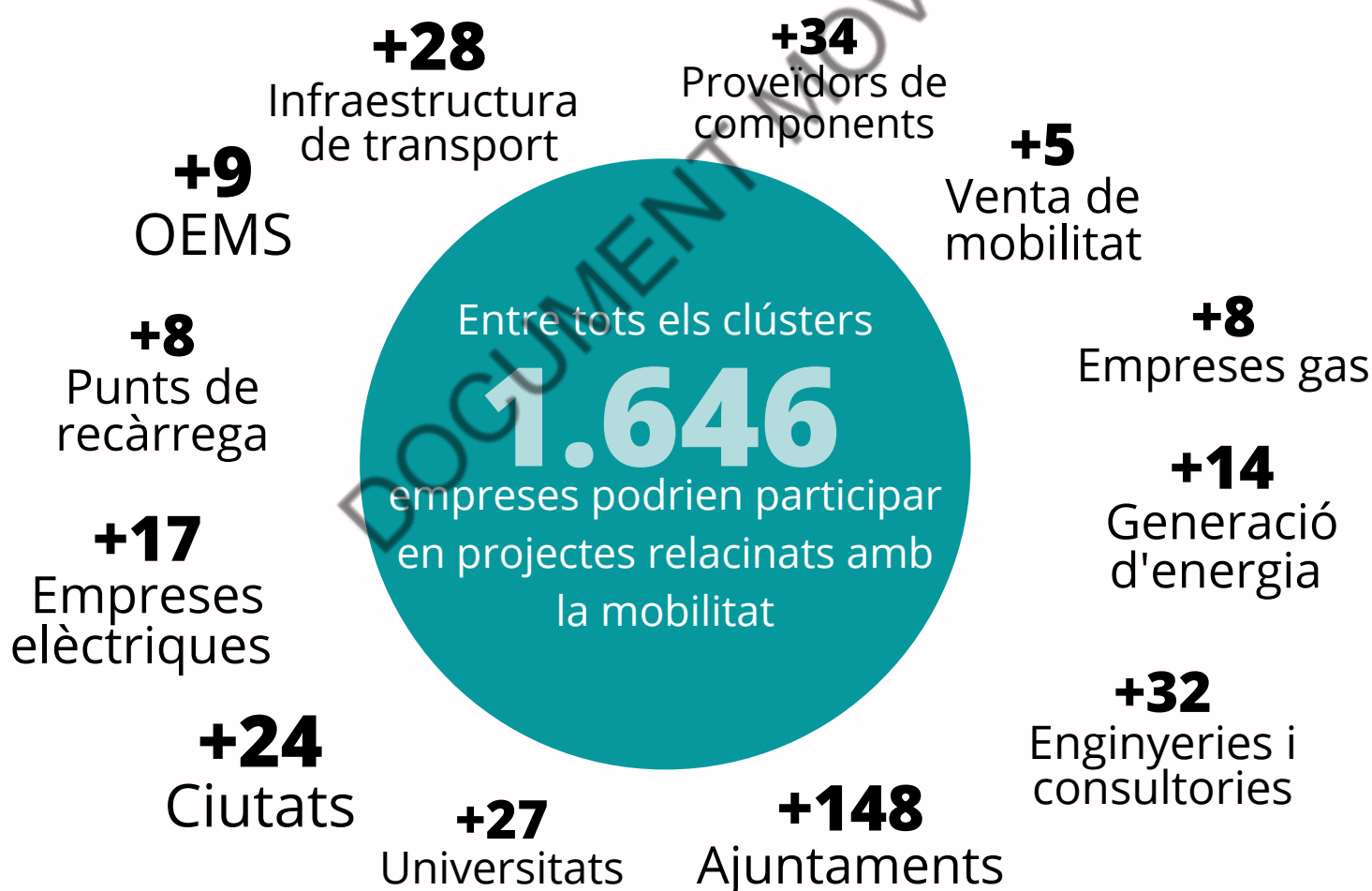
MOVEM

"Innovació col·laborativa per reptes compartits"

9.4.4 Socis de MOVEM

Actualment, entre tots els clústers, hi ha més **1.646 socis** que poden participar en projectes relacionats amb la mobilitat. Entre ells, comptem amb més de 28 empreses d'Infraestructura de transport, més de 30 proveïdors de components, més de 5 socis especialitzats en venda de mobilitat, més de 9 OEMS, més de 8 empreses de gas, més 8 empreses de punts de recàrrega, més de 14 empreses de generació d'energia, més de 17 empreses elèctriques i més de 28 Enginyeries i consultories.

A més, comptem amb més de **24 ciutats sòcies, més de 26 universitats sòcies, i més de 148 ajuntaments socis.**



AMTU (Associació de Municipis per la Mobilitat i el Transport Urbà)

Història

L'AMTU es va fundar amb l'objectiu d'agrupar els municipis de Catalunya en una entitat que promovés una **mobilitat eficient, accessible i sostenible**. Amb més de 20 anys d'experiència, ha crescut fins a integrar 124 ajuntaments, 1 entitat municipal descentralitzada, 1 mancomunitat i 8 consells comarcals. Aquest ampli abast territorial reflecteix el seu compromís amb la representació de tot el territori català.

Activitats actuals

L'AMTU treballa per **millorar les infraestructures de transport públic i assessorar tècnicament, jurídicament i administrativament** els seus associats. La seva tasca inclou la planificació de serveis de mobilitat urbana i la promoció de projectes d'innovació en transport sostenible. Liderada per Aurora Carbonell com a presidenta i Joan Serra com a gerent, l'AMTU és un actor clau en la transició cap a un transport públic més modern i integrador.



124 Ajuntaments
1 Entitat Municipal
Descentralitzada
1 Mancomunitat
8 Consells Comarcals

CEEC (Clúster de l'Energia Eficient de Catalunya)

Història

El Clúster de l'Energia Eficient de Catalunya (CEEC) es va constituir com una associació sense ànim de lucre destinada a impulsar el sector energètic català. Amb més d'una dècada d'experiència, ha esdevingut una referència en eficiència energètica i sostenibilitat. El CEEC uneix indústries, consultories i proveïdors per fomentar una economia més verda.

Activitats actuals

El CEEC treballa en àrees clau com les energies renovables, la mobilitat sostenible i la digitalització. Presidit per Joaquim Daura i gestionat per Francesc Ribera, el clúster **organitza projectes d'innovació col·laborativa**, fomenta l'emprenedoria i impulsa el desenvolupament de talent. També promou la **internacionalització** de les seves empreses associades i dona suport a iniciatives relacionades amb els edificis verds i la indústria sostenible.



10 Indústries auxiliars
5 Proveïdors de components
3 Enginyeries i consultories

CEP (Centro Español de Plásticos)

Història

El CEP va néixer amb la voluntat de donar suport a la indústria dels materials polimèrics a Espanya, facilitant el seu desenvolupament i adaptació als nous reptes del sector. Al llarg dels anys, s'ha consolidat com un **referent** en innovació, oferint solucions i assessorament especialitzat per potenciar la competitivitat de les empreses. El seu paper ha estat clau en la transició cap a **materials més sostenibles i en la implementació de noves tecnologies**.

Activitats actuals

Avui dia, el CEP treballa per fomentar la innovació, la recerca i la formació en l'àmbit dels plàstics i els materials avançats. Mitjançant la col·laboració amb empreses i centres tecnològics, impulsa **projectes estratègics en sostenibilitat, digitalització i economia circular**. L'entitat opera sense finançament públic, basant-se en el compromís dels seus membres per desenvolupar iniciatives que assegurin el futur del sector. Amb una direcció centrada en l'excel·lència i la transformació industrial, el CEP, presidit per Carlos Lizandra i amb Marc Monnin com a gerent, continua liderant l'evolució d'un sector en constant canvi.



CENTRO ESPAÑOL DE PLÁSTICOS

6 Indústria auxiliar
5 Enginyeries i consultories
4 Proveïdors de components
50 Empreses de transformadors de plàstics

CIAC (Clúster de la Indústria d'Automoció de Catalunya)

Història

El CIAC es va fundar amb l'objectiu de ser la **veu de la indústria de l'automoció** a Catalunya, un sector essencial per a l'economia regional. Amb més de 150 empreses associades, el clúster ha jugat un paper central en l'**adaptació del sector** als reptes globals, incloent-hi la digitalització i la sostenibilitat.

Activitats actuals

El CIAC treballa per impulsar la competitivitat del sector automobilístic a través de projectes d'R+D+I, fomentant la col·laboració entre empreses i institucions. Sense finançament públic, es basa en les contribucions dels seus membres per executar un pla estratègic ambiciós. Presidit per Sergio Alcaraz i gestionat per Josep Nadal, el clúster se centra a garantir la seva adaptació a les **necessitats del mercat global**.



Clúster de la Indústria d'Automoció de Catalunya

3 OEMS
4 Indústries auxiliars
1 Punt de recàrrega
10 Proveïdors de components
4 Enginyeries i consultories

Clúster Digital de Catalunya

Història

Creat per donar resposta a les necessitats de transformació digital de les empreses catalanes, el Clúster Digital de Catalunya ha esdevingut un **punt de trobada** entre *startups*, pimes i grans empreses del sector TIC. Aquesta iniciativa busca posicionar Catalunya com un **referent** en innovació tecnològica.



Activitats actuals

El clúster **facilita la digitalització de la indústria** manufacturera i impulsa projectes col·laboratius per afrontar els reptes estratègics del país. Presidit per Joana Barbany i gestionat per Joan Puaté, treballa per crear sinergies entre empreses tecnològiques i industrials, maximitzant oportunitats de negoci en un entorn global competitiu.

6 Indústries auxiliars
4 Enginyeries i consultories



Generalitat de Catalunya

Història

La Generalitat de Catalunya ha estat un motor de transformació econòmica i social des de la seva restauració. Ha **liderat** polítiques per modernitzar sectors industrials i fomentar la sostenibilitat en totes les seves accions. La institució ha tingut un paper clau en la promoció de la innovació tecnològica i la reindustrialització verda.

Activitats actuals

Com a motor institucional de **MOVEM**, la Generalitat impulsa iniciatives alineades amb els objectius d'innovació i sostenibilitat. Proporciona **suport estratègic i polítiques públiques** per reforçar la competitivitat del sector de la mobilitat a Catalunya, connectant administracions i empreses en projectes col·laboratius.



Generalitat de Catalunya
**Departament d'Empresa
i Treball**

In-Move by RailGrup

Història

Amb més de 20 anys d'experiència, In-Move by RailGrup ha liderat la mobilitat sostenible i la logística multimodal a Espanya. Fundat com a clúster ferroviari, ha evolucionat per incloure tota la cadena de valor del transport. La seva trajectòria l'ha consolidat com un **referent en la innovació logística i de transport sostenible**.



Activitats actuals

In-Move aposta per la cooperació tecnològica i la innovació. Amb 130 organitzacions associades, treballa en projectes de logística intel·ligent i connectivitat global. Presidit per Sònia Araujo i conduït per Ignasi Gómez, col·labora amb **universitats i centres tecnològics** per enfortir el sector, mentre fomenta la digitalització i la sostenibilitat en el transport multimodal.

10 Indústries auxiliars
5 Proveïdors de components
3 Enginyeries i consultories



Light Mobility Cluster

Història

El Light Mobility Cluster es va establir per promoure la **mobilitat lleugera i els vehicles de dues rodes**, un sector en creixement a Catalunya. Reuneix més de 90 empreses amb una forta base industrial, i actua com a motor de canvi en la redefinició de les ciutats cap a models més sostenibles.



Activitats actuals

El clúster se centra en cinc eixos estratègics: innovació, internacionalització, talent, valor compartit i l'observatori de mobilitat. Presidit per Jordi Manonellas i gestionat per Jaume Canals, busca posicionar Catalunya com un referent en mobilitat **lleugera sostenible**, promovent la col·laboració entre empreses i entitats per generar impactes significatius en la mobilitat urbana.

2 OEMS
1 Indústria auxiliar
9 Proveïdors de components
7 Enginyeries i consultories
1 Empresa de venda de mobilitat

Clúster MAV (Materials Avançats de Catalunya)

Història

El Clúster MAV va néixer per **unir esforços** en la cadena de valor dels materials avançats, un sector clau per al desenvolupament industrial. Des dels seus inicis, ha estat un referent en la innovació aplicada als materials i les seves tecnologies.

Activitats actuals

El MAV promou projectes d'alt valor afegit per a la indústria, establint **aliances transfrontereres i intersectorials**. També fomenta el talent mitjançant el desenvolupament de competències específiques i transversals. Amb la seva presidenta Maria Josep Riba i la seva gerent Ona Bombí, el clúster contribueix a la competitivitat global de les empreses associades.



3 Enginyeries i consultories
1 Indústria auxiliar
1 Proveïdor de components

Vall de l'Hidrogen Catalunya

Història

La Vall de l'Hidrogen es va constituir com una iniciativa estratègica per promoure l'ús d'aquest vector energètic a Catalunya, amb l'objectiu d'**assolir la neutralitat climàtica** i augmentar la competitivitat empresarial. Aquesta iniciativa marca un punt d'inflexió en la transició energètica a escala regional.

Activitats actuals

Amb 260 organitzacions participants, lidera projectes en indústria, mobilitat, economia circular i recerca. Presidit per Oriol Alcoba i dirigida per Isaac Justícia, actua com una plataforma col·laborativa que uneix sectors per implementar solucions innovadores en l'ús de l'hidrogen, alhora que impulsa la formació de talent i la transferència tecnològica per consolidar l'ecosistema energètic.



VALL DE
L'HIDROGEN
CATALUNYA

3 OEMS
4 Indústries auxiliars
14 Sistemes de generació d'energia
4 Enginyeries i consultories
6 Empreses elèctriques
10 Empreses de gas
5 Empreses de venda de mobilitat

MOVEM com a aliança estratègica

La Fundació **MOVEM**, amb el suport de la **Generalitat de Catalunya**, busca transformar el sector industrial català i abordar els reptes de la nova mobilitat a través de la col·laboració efectiva dels seus socis. **MOVEM** ha estat creada per nou socis, incloent-hi els principals clústers del sector de la mobilitat a Catalunya, i compta amb el suport d'**OPTIMA** i el **Departament d'Empresa i Treball de la Generalitat**.

- **AMTU**
- **CEEC**
- **Centro Español de Plásticos**
- **CIAC**
- **Clúster Digital**
- **Generalitat de Catalunya**
- **In-move (Rail Grup)**
- **Light Mobility Cluster**
- **Clúster MAV**
- **Vall de l'Hidrogen Catalunya**



Compromís amb el Desenvolupament Sostenible

La Fundació reafirma el seu caràcter no lucratiu a través d'una acció orientada a l'interès públic i el desenvolupament **sostenible**. Aquest model garanteix que tots els projectes impulsats contribueixin a una **mobilitat més eficient, sostenible i connectada**, en línia amb els objectius climàtics i tecnològics actuals.

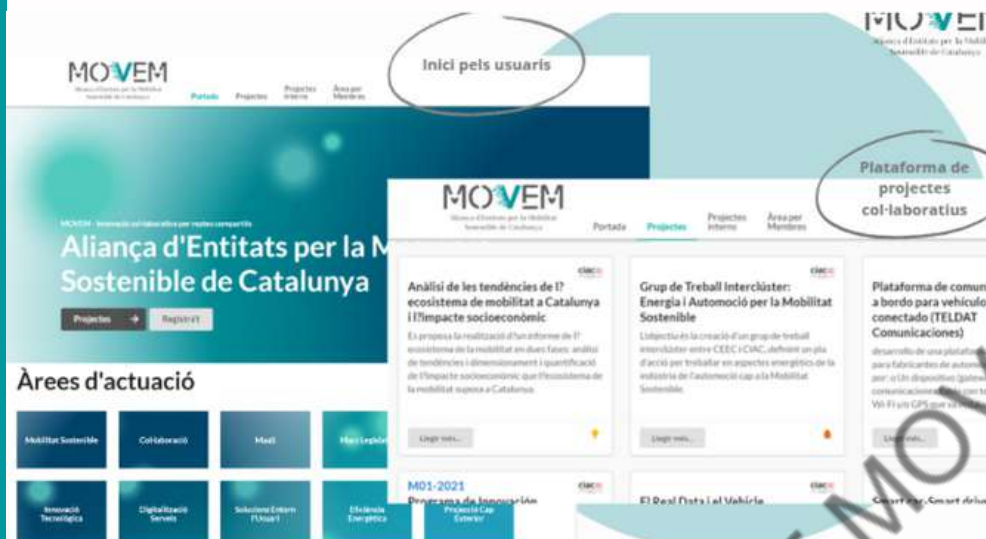
TRANSFORMATION

0%



100%

10. Eina Digital



Implementació i dinamització de l'eina digital MOVEM

MOVEM ha desenvolupat una plataforma digital per facilitar la col·laboració entre entitats, empreses i associats, promovent l'eficiència i l'optimització en la **gestió de projectes**. El procés d'implementació i les tasques associades estan dissenyats per assegurar-ne una adopció efectiva i un ús dinàmic.

L'activació de l'eina segueix un procés estructurat que inclou l'activació de la plataforma mitjançant la posada en marxa de la **infraestructura digital** per garantir-ne l'operativitat, el contacte amb el tècnic responsable a través de la designació de la persona tècnica encarregada de gestionar l'accés i el funcionament de la plataforma dins l'entitat. L'Alta del personal de l'entitat i la formació del personal tècnic.

L'activació de l'eina conclou amb l'alta d'empreses sense contacte directe. Es permet la integració automàtica d'empreses a la xarxa digital per ampliar la **col·laboració** i el **suport mutu**.

MOVEM assegura que la plataforma digital sigui una eina clau per a la col·laboració i la innovació mitjançant:

Dinamització i suport continu

S'ofereix **assistència tècnica i operativa** per assegurar-ne l'ús efectiu i facilitar l'**execució dels projectes**.

Sessions de dinamització

Es duen a terme **trobades** per identificar reptes i necessitats entre les empreses i promoure **solucions col·laboratives**.

Formació per a entitats i associats

Es fomenten **espais de col·laboració** per desenvolupar projectes conjunts i generar **innovacions significatives**.

Creació de grups de treball

Es desenvolupen **programes formatius** per familiaritzar els usuaris amb l'eina i optimitzar el seu rendiment.

Implementació per part de MOVEM

La plataforma **MOVEM** s'ha consolidat com una eina de referència en el sector de la mobilitat gràcies al seu reconeixement com a millor solució digital als prestigiosos **Advanced Factories Awards**, així com a les més d'un **milió de descàrregues** que ha registrat a escala mundial, posicionant-se com una de les eines digitals més utilitzades en el seu àmbit. Traduïda a **múltiples idiomes**, facilita la seva adopció en mercats internacionals i reforça la seva **accessibilitat global**.

En l'àmbit estatal, aquesta mateixa plataforma està implementada als 8 clústers de la mobilitat d'Espanya, consolidant-se com un **referent nacional** en digitalització i impulsant la **col·laboració** i la **innovació** a tot el territori.

Aquestes credencials avalen el seu paper clau en la **transformació** cap a una mobilitat sostenible i connectada. A més, les **10 entitats** que formen part de **MOVEM** implantaran aquesta plataforma d'innovació oberta amb l'objectiu de generar, tant de manera interna com conjunta, projectes col·laboratius que fomentin la innovació i la competitivitat entre les entitats associades.

Coneix l'ecosistema

MOVEM és una unió entre 10 entitats, entre les quals s'inclou la Generalitat de Catalunya, els pilars vertebrals de la mobilitat i altres sectors transversals necessaris en aquest nou ecosistema.

S'agruparan més de +1.646 d'empreses a Catalunya, de les quals +1.054 són PIMES.

+1.646
empreses
a
Catalunya

11. Exemples de línies d'ajudes

Ajuts econòmics i finançament de projectes per a la mobilitat sostenible

MOVEM participa activament en programes d'ajut econòmic europeus i nacionals per impulsar projectes vinculats a l'electromobilitat sostenible, la innovació tecnològica i l'eficiència energètica. Aquests ajuts estan alineats amb els objectius del Pilar II del Clúster 5 de la Comissió Europea: **Clima, Energia i Mobilitat**.

Programes d'ajut destacats

PERTE per al desenvolupament del vehicle elèctric i connectat

- Ajut: 24 milions d'euros.
- Finalització: 31/12/2023.

PERTE d'energies renovables, hidrogen renovable i emmagatzematge:

- Ajut: 6,92 milions d'euros.
- Finalització: 31/12/2026.

PERTE de microelectrònica i semiconductors:

- Ajut: 12,25 milions d'euros.
- Línea adicional: 150.000 euros.
- Finalització: 31/12/2025.

Programa MOVES III Mobilitat eficient i sostenible:

- Ajut: 400.000 euros.
- Finalització: 31/12/2025.

Programes Horizon Europe (2022-2027):

- Ajut: 5 milions d'euros.
- Finalització: 27/10/2027.

Finançament actual:

En el marc del Pilar II, Clúster 5, la Unió Europea destina finançament creixent al desenvolupament sostenible:

- **2022:** 1.873 milions d'euros.
- **2023:** 1.656 milions d'euros.
- **2024:** 1.113 milions d'euros (estimació).

11.1 Generalitat

Projectes de transformació: Recolzament al desenvolupament de projectes empresarials



Innovar i ser disruptiu

START UP CAPITAL

Desenvolupar un producte o un servei i validar el model de negoci per arribar al mercat.

- **Beneficiaris:** Empreses emergents (Startups).
- **Import màxim:** 100.000 €.

Impulsar un pla de creixement mitjançant una ajuda reemborsable en forma de préstec i una ajuda no reemborsable.

- **Beneficiaris:** Empreses emergents (Startups).
- **Import màxim:** Fins a 250.000 €.

START UP CAPITAL DE CONVERSIÓ

NUCLIS D'R+D

Impulsar projectes d'R+D d'alt risc tecnològic, de forma individual o col·laborativa. Liderar o desenvolupar iniciatives basades en tecnologies exponencials o en l'aplicació de noves metodologies de transformació empresarial i desenvolupar proves pilot per a projectes entre startups i entitats col·laboradores.

- **Beneficiaris:** Pimes / grans empreses / desenvolupadors de tecnologia acreditats TECNIO.
- **Import màxim:** Fins a 250.000 €.

INNOVACIÓ OBERTA I DISRUPTIVA

Desenvolupar proves pilot per a projectes entre empreses emergents (startups) i pimes / grans empreses.

- **Beneficiaris:** Empreses emergents (startups).
- **Import màxim:** 25.000 €.

Impulsar projectes individuals d'R+D d'alt risc tecnològic.

- **Beneficiaris:** Pimes / grans empreses.
- **Import màxim:**
 - Fins al 35 % de la despesa subvencionable acceptada per a empreses mitjanes.
 - Fins al 40 % de la despesa subvencionable acceptada per a empreses petites.

NUCLIS D'R+D INDIVIDUALS



Impulsar la meva transformació digital i verda

NUCLIS D'R+D GREEN

Impulsar projectes d'R+D d'alt risc tecnològic en l'àmbit dels residus i en la minimització dels efectes de l'emergència climàtica.

- **Beneficiaris:** Pimes / grans empreses / desenvolupadors de tecnologia acreditats TECNIO.
- **Import màxim:** Fins a 250.000 €.

Impulsar projectes de caràcter aplicat que incorporin tecnologies avançades i prioritzades a mitigar el canvi climàtic.

- **Beneficiaris:** Pimes / grans empreses.
- **Import màxim:** Fins a 90.000 €.

INNOVACIÓ TECNOLÒGICA GREEN

INNOVACIÓ TECNOLÒGICA

Impulsar projectes de caràcter aplicat que incorporin tecnologies avançades.

- **Beneficiaris:** Pimes / grans empreses.
- **Import màxim:** Fins al 40 % de la despesa subvencionable acceptada.



Invertir a Catalunya

Afavorir inversions tractores, tant des del punt de vista de la creació d'ocupació com en la inversió en actius fixos.

- **Beneficiaris:** Segons tipologia de projecte.
- **Import màxim:** En funció de la tipologia del projecte.

INVERSIONS EMPRESARIALS D'ALT IMPACTE



Comparativa entre la proposta MOVEM i les convocatòries d'ajuts

1. Startup Capital / Startup Capital de Conversió

Objectiu: Finançar empreses emergents (startups) en les fases inicials per desenvolupar el seu producte o servei. L'ajut de conversió busca ampliar finançament a través de rondes d'inversió privades.

Diferències amb MOVEM:

- **MOVEM:** Projecte global i estratègic centrat en la col·laboració pública i privada per transformar el sector de la mobilitat sostenible a Catalunya. No es limita al suport a startups, sinó que impulsa un ecosistema sencer amb clústers i grans actors del sector.
- **Startup Capital:** Focalitzat exclusivament en startups individuals i no en projectes amb múltiples agents i grans infraestructures.

2. Nuclis d'R+D / Nuclis d'R+D Individuals / Nuclis d'R+D Green

Objectiu: Suport a projectes d'investigació i desenvolupament (R+D) en empreses amb enfocaments de sostenibilitat (Green), desenvolupaments tecnològics avançats i innovacions aplicades.

Diferències amb MOVEM:

MOVEM: Té un abast molt més ampli, ja que inclou la innovació però també la digitalització, la sostenibilitat i la modernització d'infraestructures. A més, fomenta projectes transversals interclúster i promou la creació d'un ecosistema de mobilitat integrada.

Nuclis d'R+D: Se centren en projectes d'investigació d'una o diverses empreses, però amb un marc més delimitat i sense abastar infraestructures públiques ni polítiques integrades com MOVEM.



3. Innovació Oberta i Disruptiva

Objectiu: Fomentar innovacions trencadores que puguin redefinir sectors amb solucions completament noves.

Diferències amb MOVEM:

MOVEM: Promou una innovació oberta, però se centra més en la transformació conjunta del sector amb la implicació de múltiples agents (públics, privats, acadèmics).

Innovació Oberta: Busca innovacions radicals de tipus puntual o disruptiu per introduir nous models de negoci o tecnologies, però no té l'abast d'una plataforma integral com MOVEM.



4. Innovació Tecnològica / Innovació Tecnològica Green

Objectiu: Finançar projectes que introdueixin innovacions tecnològiques, especialment en àmbits sostenibles, com l'eficiència energètica i la digitalització verda.

Diferències amb MOVEM:

MOVEM: Promou la innovació tecnològica i crea una xarxa de col·laboració que fomenta l'R+D+i amb una perspectiva més global i estructural. Integra la sostenibilitat com a eix transversal i aposta per models basats en l'economia circular i la descarbonització.

Innovació Tecnològica Green: Centrada en projectes més concrets d'innovació verda dins d'una empresa o clúster, però amb un abast més limitat pel que fa a la transformació global del sector.



11.2 Nacionals

Ajuts Parcialment Reemborsables CDTI

PID: Ajuts a projectes de R+D, projectes de recerca i desenvolupament empresarial de caràcter aplicat per a la creació o millora significativa de processos productius, productes o serveis. Els projectes han de demostrar un aspecte tecnològic diferencial sobre les tecnologies existents en el mercat.

LIC: Ajuts a projectes d'innovació tecnològica de caràcter aplicat, realitzats per empreses, molt propers al mercat i amb risc tecnològic baix, amb facilitat d'assoliment dels objectius previstos i períodes de recuperació curts, que donin suport a l'empresa en la millora de la seva competitivitat mitjançant la incorporació de noves tecnologies.

LICA: Ajuts d'innovació tecnològica de caràcter aplicat per a potenciar la innovació en determinades regions espanyoles més desafavorides a través de la millora de capacitats de les empreses que proposin projectes d'inversió tecnològicament innovadors i facilitin el seu creixement.

Ajuts Parcialment Reemborsables (CDTI)				
Concepte		PID	LIC <i>minimis</i>	LIC-A
Pressupost (min. - màx.)		>175.000 €	>175.000 €	175.000 € - 30.000.000 €
Durada del Projecte (min. - màx.)		12 - 36 mesos	9 - 24 mesos	9 - 24 mesos
Subcontractacions		< 65%	< 80%	n/d
COBERTURA		85 - 90%	75 - 85%	75%
TNR	PIME	20 - 30%	7-10%	10 - 25%
	GE	10%	7-10%	10 - 20%*
TR	Típus d'interès	Euribor + 0%	Euribor + 0,5% Euribor + 1%	Euribor + 0,75%
	Carència	3 anys des del centre de gravetat 2 anys des de finalització	1 anys	1 anys
	Període d'amortització	10 anys 15 anys	5 anys 7 anys	9 anys
Bestreta		50% fins a 300.000 €	50% fins a 300.000 €	50% fins a 300.000 €

Font: Fi Group

11.3 Altres CCAA

Galícia



Ajudes a projectes que impulsin i reforcin la transició a la cadena de valor del vehicle elèctric i a la descarbonització del sector d'automoció a Galícia

Les ajudes se centren en la transició cap al vehicle elèctric i la descarbonització del sector. Aquestes ajudes, cofinançades per la Unió Europea a través del programa **Galícia Feder 2021-2027**, es divideixen en tres línies: **desenvolupament i innovació** (tecnologies avançades), **inversió productiva** (noves activitats i millores en línies de producció) i **energies renovables** (incloent-hi l'hidrogen verd). El document especifica criteris per als beneficiaris, requisits tècnics i administratius, així com els terminis per a l'execució i justificació dels projectes, buscant un impuls al sector cap a la sostenibilitat i la competitivitat global.

Aquesta iniciativa s'alinea amb objectius estratègics regionals i europeus, com el Pacte Verd Europeu, per promoure una economia més **verda i resilient**. La Xunta de Galícia vol fomentar un ecosistema industrial autònom, reduint dependències externes i avançant cap a una **mobilitat descarbonitzada i connectada**. Les ajudes es tramitaran en règim de concurrència no competitiva, amb fons assignats a cadascuna de les línies per al període 2025-2026, destacant el seu impacte en la innovació, sostenibilitat i creació de llocs de treball qualificats en el sector.

En què consisteix l'ajuda?

- **14 milions** d'euros
 - **Línia 1:** Desenvolupament experimental i innovació amb intensitat d'ajuda entre el 15% i el 60%
 - **Línia 2:** Inversions productives amb intensitat d'ajuda entre el 15% i el 35%
 - **Línia 3:** Energies renovables i hidrogen renovable amb intensitat d'ajuda entre el 30% i el 65%





La Xunta destina 50 milions d'euros per donar suport a la transició de les empreses auxiliars de l'automoció

La Xunta ha acordat la convocatòria d'una línia d'ajudes per valor de **50 milions d'euros** destinats a les empreses auxiliars de l'automoció per facilitar la seva transició energètica cap a la descarbonització i l'adaptació al vehicle elèctric, dels quals **14 milions** ja s'han convocat i la resta aquest 2025.

Aquestes ajudes formen part del **Pla director de l'automoció 2025-2027**, que demà es remetrà per als dos informes finals abans de la seva aprovació pel Consell de la Xunta, i que comptarà amb un total de 230 milions d'euros fins a aquella data, segons ha recordat el president gallec, Alfonso Rueda, després de la reunió setmanal del Govern autonòmic.

Font: [Faro de Vigo](#)

Nombre de la ayuda, subvención o préstamo	Intensidad
IG408G - Axuda para Startups	20.000 € (máximo)
IG408M - IA 360	Hasta 1.000.000 € (con carácter general), 300.000 € (régimen de mínimos)
IG408L - IGAPE Innova	De 25.000 € a 125.000 € para pymes (50%), hasta 62.500 € para grandes empresas (25%)
IG408K - Ticket Innova	Subvención mínima: 8.000 €, máxima: 48.000 € (80% de los costos subvencionables)
IG257 (IG535A) - Acceso ao crédito das PEMES	Préstamos entre 3.000 € y 1.000.000 €
IG408B - Préstamos Directos	Hasta 5.000.000 € (50% del costo financiable)
IG408N - Préstamos + Axuda Grandes Empresas FTX	Hasta 70% del inversión subvencionable con 15% no reembolsable
IG408A - Axudas a Inuestimento	35% para pequeñas empresas, 25% para medianas
IG408H - Axudas para Atracción de Empresas	35% para pequeñas empresas, 25% para medianas
IG300C - Axudas á Transformación Dixital das PEMES	35% para pequeñas empresas, 25% para medianas, 50% para consultoría
IG300H - Obradoiros Multidisciplinares	100% de los costos subvencionables, hasta 25.000 € por proyecto
IG410A - Axudas a Clústeres	Hasta 400.000 €, mínimo 25.000 € (60% de los costos subvencionables, hasta 70% con condiciones)
IG300J / IG300I / IN422P - Axudas á Automoción	Máximo 10.000.000 € por empresa, mínimo 100.000 € por proyecto
IG285 (IG402A) - Programa Re-Acciona	80% del importe del servicio (subvención entre 3.024 € y 5.040 € según categoría)



Entrevista a Patricia Moreira (CEAGA)

“En aquest procés d'electrificació, hi haurà moltes companyies que patiran i d'altres que hauran de reinventar-se. La clau està a ajudar-les a invertir per readaptar les seves línies de producció.

Amb aquest objectiu, treballem mà a mà amb la **Xunta de Galícia** per posar en marxa, en un temps rècord, un pla extraordinari d'ajudes a proveïdors, **dotat amb 18 milions.**”

“M'agradaria destacar que **Galícia és l'única comunitat on s'ha posat en marxa un pla extraordinari per a l'automoció.** A l'abril, en el marc de la nostra Assemblea, vam demanar ajuda a la Xunta de Galícia davant l'amenaça creixent dels països de baix cost, que estan provocant que les nostres empreses perdin comandes importants.

Actualment, el pla de la Xunta és una realitat i compta amb valoracions molt positives entre les empreses de CEAGA respecte a aquest pla extraordinari d'ajudes al sector, dotat amb 18 milions d'euros. Una primera onada de proveïdors d'automoció de CEAGA està sent notificada aquests dies, aconseguint en **alguns casos prop del màxim de subvenció (300.000 euros)** i, fet també important, ja estan rebent l'import de l'ajuda.”

Font: Autorevista

Cantàbria



Encàrrecs de gestió i encàrrecs a mitjans propis

Al llarg dels **darrers dos anys** (2023-2024) s'han finançat **40 propostes valorades amb més de 51'5M€** a la regió de Cantàbria mitjançant l'eina “Encargo a medio propio”.

Aquesta eina porta activa des del 2016 amb una quantitat aproximada de 300 iniciatives subvencionades.

Font: Transparencia Catàbria

València



INENTI

ACTUACIONS SUBVENCIONABLES el 2024

- Investigació, desenvolupament i Innovació
- Internacionalització i Cadena de Valor
- Sostenibilitat
- Formació i Talent
- Cooperació i Clústers
- Seguretat Industrial



PRESSUPOST MÍNIM SUBVENCIONABLE el 2024:

El pressupost mínim subvencionable del total d'actuacions per sol·licitud serà de **10.000 euros**, sense comptar l'IVA.

La Rioja



Boletí oficial de la Rioja

Conveni de col·laboració entre el Govern de La Rioja, a través de la Conselleria d'Economia, Innovació, Empresa i Treball Autònom, i l'Agrupació Empresarial Innovadora AEI Automoció Rioja, per al **reforç de la capacitat innovadora** i de **transformació cap a la nova mobilitat i descarbonització** en el sector de la indústria de l'automoció de La Rioja, per a les anualitats 2024-2025.

Objecte del conveni:

L'objecte del present conveni és continuar incrementant la competitivitat de la indústria de l'automoció de La Rioja i, en concret, del sector de fabricació de components i equips per a la indústria de l'automoció, potenciant la capacitat innovadora i augmentant la I+D+i en producte i en processos per adaptar-se al ritme de transformació que està experimentant el sector, impulsat per la legislació europea en matèria de descarbonització.

Obligacions financeres:

- Govern de La Rioja: **320.000,00 euros**.

Resum ajudes nacionals 2025

AÑO	CONVOCATORIA	SOLICITUD	PRP	CONCESIÓN
CR3-2024	Certificado R3	feb.-24	dic.-24	feb./mar.-25
DIN2024-1	Contratación predoctoral "Doctorados Industriales"	abr.-24	oct. 24	feb.-25
CEX2024	Centros de excelencia "Severo Ochoa" y Unidades "Maria de Maeztu"	abr.-24	abr.-25	jun.-25
RED2024	Redes de Investigación	jun.-24	feb.-25	abr.-25
CNS2024	Consolidación investigadora	jul.-24	feb.-25	abr.-25
PTR2024	Plataformas Tecnológicas y de Innovación	oct.-24	mar.-25	may.-25
PTA2024	Contratación Personal Técnico de Apoyo	nov.-24	jun.-25	oct.-25
PCI2024-3	Proyectos de Colaboración Internacional 3 (PRTR)	ene.-25	mar.-25**	abr.-25
JDC2024	Contratos Juan de la Cierva	dic.-24	jul.-25	nov.-25
RYC2024	Contratos Ramón y Cajal	dic.-24	jul.-25*	dic.-25
PTQ2024	Contratación Torres Quevedo	dic.-24	jun.-25	oct.-25
PID2024	Proyectos Generación de Conocimiento	ene.-25	jul.-25	nov.-25
CPP2024	Proyectos de colaboración público-privada	ene.-25	jul.-25	nov.-25
DIN2024-2	Contratación predoctoral "Doctorados Industriales"	ene.-25	sep.-25	nov.-25
PCI2025-1	Proyectos de Colaboración Internacional 1	mar.-25	may.-25**	jun.-25
GPE2025	Preparación y gestión de Proyectos Europeos y atracción de talento internacional	abr.-25	sep.-25	nov.-25
ATR2025	Programa ATRAE	may.-25	oct.-25	dic.-25
CR3-2025	Certificado R3	may.-25	dic.-25	feb.-26
CEX2025	Centros de excelencia "Severo Ochoa" y Unidades "Maria de Maeztu"	may.-25	dic.-25	mar.-26
ERC2025	Europa Excelencia	jun.-25	nov.-25	dic.-25
PDC2025	Proyectos de Prueba de Concepto	jun.-25	nov.-25	feb.-26
CNS2025	Consolidación investigadora	jun.-25	dic.-25	feb.-26

12. Estructura de la convocatòria

12.1 Fons de finançament de projectes

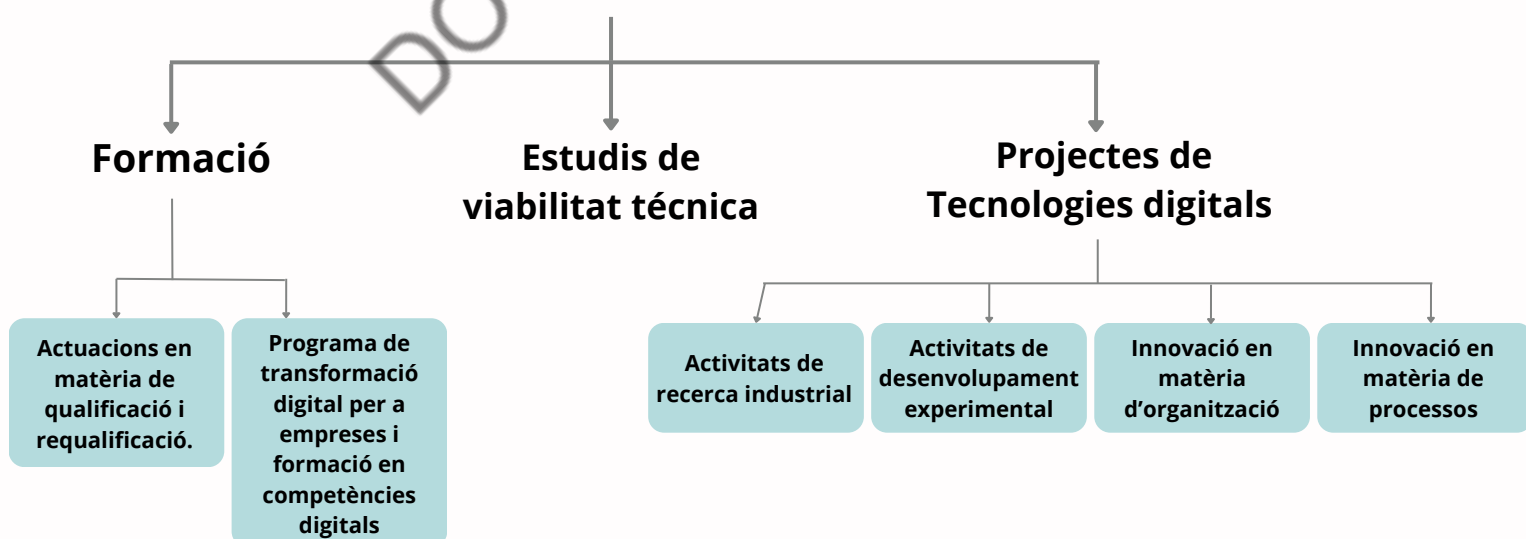
Fons de finançament per projectes a Catalunya

MOVEM estableix un marc de finançament amb l'objectiu de promoure el teixit empresarial català i impulsar projectes vinculats a l'electromobilitat sostenible i la innovació. Tot i no disposar encara dels 20 milions d'euros anuals previstos, l'organització treballa per consolidar aquest fons amb el suport d'entitats i administracions públiques.

- Els ajuts estan enfocats a **promoure la innovació i la sostenibilitat**, amb la participació d'almenys **2-3 entitats membres** de MOVEM i **3-5 empreses**.
- **Contribució mínima:** Cada participant ha d'aportar almenys el **15%** del pressupost subvencionable, exceptuant l'entitat sol·licitant, que pot contribuir amb un mínim del **5%**.

Les subvencions es tramiten en règim de **concurrència competitiva**. En projectes col·laboratius, la sol·licitud només pot ser presentada per un dels clústers o associacions participants. Els costos subvencionats han de ser justificats amb informes auditats, i les relacions entre les entitats han d'estar formalitzades mitjançant contractes o convenis.

Fons finançament projectes



Fons de finançament per projectes: Criteris i estructuració

MOVEM disposa d'un marc clar per **avaluar** i **finançar** projectes relacionats amb la mobilitat sostenible, les tecnologies digitals i la formació. Els fons es distribueixen de manera estratègica per maximitzar el seu impacte i garantir la coherència amb els objectius de MOVEM.

Els projectes seran puntuats seguint aquests criteris, amb valoracions entre **0 i 10** o **0 i 20** punts segons l'apartat:

- **Coherència amb les prioritats de MOVEM:** Alineació amb els Plans Estratègics (0-10).
- **Estratègies europees i regionals:** Contribució a les polítiques d'innovació i desenvolupament industrial (0-10).
- **Col·laboració interclúster:** Participació d'almenys 2 entitats clúster/associació (0-5).
- **Indicadors sòlids:** Consistència i materialització de les actuacions proposades (0-15).
- **Qualitat tècnica i econòmica:** Capacitat d'execució i viabilitat del projecte (0-20).
- **Relació amb l'estratègia d'Indústria 4.0:** Alineació amb prioritats temàtiques i tipus de projectes europeus (0-10).
- **Competitivitat empresarial:** Impacte en l'augment de la competitivitat empresarial (0-10).
- **Transició cap al lideratge digital:** Contribució al desenvolupament tecnològic (0-10).
- **Objectius climàtics:** Suport a la neutralitat climàtica i ús sostenible de recursos (0-10).

Els projectes poden optar a subvencions de fins al **80% de les despeses** subvencionables.

Estructura de les subvencions

Els fons es reparteixen entre diferents àmbits:

1. Estudis de viabilitat tècnica:

- Percentatge del fons: **20%**.
- Ajut per projecte: **10.000-100.000 euros**.
- Intensitat: **70-80%** PIMES, **60-70%** MidCap, **40-50%** Grans Empreses i Centres Tecnològics.



2. Projectes de tecnologies digitals:

- Percentatge del fons: **65%**.
- Ajut per projecte: **80.000-500.000 euros**.
- Intensitat: **70-80%** PIMES, **60-70%** MidCap, **40-50%** Grans Empreses i Centres Tecnològics.

3. Formació:

- Percentatge del fons: **15%**.
- Ajut per projecte: **10.000-100.000 euros**.
- Intensitat: **60-70%** PIMES, **55-60%** MidCap, **40-50%** Grans Empreses i Centres Tecnològics.

Durada dels projectes: Entre **12 i 18 mesos**.

Despeses subvencionables

- Personal tècnic, col·laboracions externes i informes auditats.
- Costos relacionats amb la formació, adquisició d'equipaments o accions indirectes vinculades al projecte.

12.2 Modalitats de finançament

MOVEM ofereix diverses modalitats de finançament adaptades als diferents tipus de projectes i necessitats de les entitats associades. Aquestes opcions cobreixen un ampli ventall d'àmbits i garanteixen l'accés a recursos per promoure la innovació, la sostenibilitat i el desenvolupament tecnològic.

Documentació necessària

Per accedir al finançament, les empreses han de presentar documentació clau que inclou:

- Memòria tècnica del projecte.
- Pla financer detallat.
- Informe de viabilitat econòmica i tècnica.
- Justificació de l'impacte mediambiental i social.



Terminologia i gestió dels projectes

Els terminis d'execució són de **18 mesos**. MOVEM ofereix suport tècnic durant tot el procés, des de la preparació de la sol·licitud fins a la justificació del projecte davant dels organismes finançadors.

Beneficis de les modalitats de finançament

- Facilita **l'accés** a recursos clau per a la implementació d'innovacions disruptives.
- Promou la **col·laboració** entre empreses i institucions, creant sinergies dins del sector.
- Impulsa la **competitivitat** a nivell estatal i internacional.

	Estudis de viabilitat tècnica			Projectes de Tecnologies digitals			Formació		
Percentatge estimat del fons	20%			65%			15%		
Ajut per projecte	Entre 20k Euros - 80k Euros			Entre 100k Euros - 500k Euros			Entre 10k Euros - 50k Euros		
Import subvencionable del cost total del projecte	PIMES	MID CAP	Grans empreses Centres tecnològics	PIMES	MID CAP	Grans empreses Centres tecnològics	PIMES	MID CAP	Grans empreses Centres tecnològics
	70%-80%	60%-70%	40% - 50%	70%-80%	60%-70%	40% - 50%	60%-70%	55-60%	40% - 50%

13. Ordre de bases

Es demana una **subvenció de 20.000.000€**, que podran incentivar entorn uns **50 projectes** per any, que tenint en compte l'especificat a l'ordre de bases inclourà a més de 500 empreses, tenint en compte que la majoria d'empreses sòcies de les entitats són **PIMES**, dins de l'ecosistema de la mobilitat i podrà afavorir els sectors vinculats.

Les ajudes contemplades en aquesta ordre tindran com a finalitat promoure el teixit empresarial a Catalunya impulsant projectes vinculats a l'electromobilitat sostenible.

13.1 Finalitat de les ajudes, característiques i definicions.

- Les ajudes contemplades en aquesta ordre tindran com a finalitat **afavorir l'enfortiment de MOVEM** i que reuneixin les característiques, objectius i requisits establerts en aquesta Orde de Bases.
- Les presents ajudes seran en forma de **subvencions** i es tramitaran en règim de concurrència competitiva.

- Serà necessària la participació de, com a **mínim 2 o entitats de MOVEM** (clústers) i mínim **2 PIMES** (no estudis de viabilitat). Puntuació addicional empresa de recent creació. En el cas que en el projecte participi més d'un Clúster/Associació, la sol·licitud d'ajudes serà presentada únicament per una d'elles, la qual, a més d'actuar com a sol·licitant, ho farà com a interlocutora amb l'organisme corresponent.
- Tots els participants del consorci tindran les seves relacions formalitzades documentalment mitjançant un contracte, conveni o acord en el qual s'estableixin els drets i obligacions dels diferents subjectes.
- La contribució de qualsevol dels participants en el projecte no podrà ser inferior al 10% del pressupost subvencionable, amb l'excepció del Clúster(s) sol·licitant la contribució mínima de la qual estarà en el 5%.
- En cas que el sol·licitant (o resta de clústers participants en el consorci) **no compti amb personal propi suficient** per al desenvolupament de l'actuació, podrà comptar amb personal de les entitats associades que podran imputar com a màxim el mateix nombre d'hores que les dedicades pel personal propi del sol·licitant.
- La justificació financera - administrativa es realitzarà mitjançant un **informe auditat**, el cost del qual serà subvencionable al 100% dins del projecte, amb un **màxim de 2.000€** per entitat, pagats directament per la Generalitat.

13.2 Tipus d'actuacions i projectes objecte d'ajuda

Els tipus d'actuacions i projectes susceptibles de rebre les ajudes del programa s'especificaran en cada convocatòria, i podran ser els següents:

- Estudis de viabilitat tècnica
- Projectes de Tecnologies digitals
- Formació



Estudis de viabilitat tècnica

Els estudis que es presenten a través d'aquesta línia estaran enfocats a la definició de projectes destinats a fases prèvies de futurs Projectes de Tecnologies Digitals. Despeses subvencionables:

- Personal tècnic
- Col·laboracions externes
- Altres despeses que s'especifiquin a nivell de convocatòria.
- Cost de l'informe auditat 2K€



Exemples

- **Estudi viabilitat tècnica per a millorar la infraestructura de punts de recàrrega:**
 - Analitzar la distribució actual de la infraestructura de recàrrega
 - Identificar zones amb demanda, quantitat de demanda, etc
 - Conclusions: Proposar distribució òptima, pressupost...
- **Estudi viabilitat tècnica sobre la creació de pila d'hidrogen a Catalunya:**
 - Anàlisi ecosistema d'electromobilitat
 - Analitzar els players de cadena de valor del vehicle elèctric a Catalunya
 - Identificar partners estratègics per elaborar la pila d'hidrogen.
- **Estudi viabilitat, implantació d'una plataforma que unifiqui els mètodes de pagament per al transport multimodal:**
 - Identificació tipus de serveis (transport multimodal) que podrien utilitzar la plataforma.
 - Analitzar plataformes d'agregadors de serveis actuals
 - Proposar millores, sistema d'unificació de serveis, etc.



Criteris d'avaluació

- Coherència de l'actuació amb les prioritats definides en els Plans Estratègics de **MOVEM** (0-10).
- Coherència de l'actuació amb les estratègies europees i regionals de política industrial i de R+D+i (0-10).
- Participació en l'actuació de 3 o més Entitats Clústers/Associació, incloent-hi l'Entitat Clúster sol·licitant (0-5).
- Consistència del conjunt d'indicadors plantejats en l'estudi per a determinar les possibilitats de materialització pràctica de les actuacions projectades (0-15).
- Qualitat de la memòria tècnica (0-10).
 - Qualitat de la memòria econòmica de l'actuació (0-10).
 - Interès de l'actuació per a l'augment de la competitivitat empresarial (0-10).

- Contribució de l'actuació per a accelerar la transició cap al **lideratge digital** (0-10).
- Contribució de l'actuació, de conformitat amb el Reglament (UE) 2020/852, per a accelerar la transició cap a la **neutralitat climàtica**, a l'eficiència energètica i a l'ús sostenible dels recursos (0-10).
- Línies: alineat amb 2 o més d'aquestes línies (0-10)
 - Mobilitat urbana
 - Mobilitat Sostenible
 - MaaS
 - Eficiència energètica
 - Digitalització de serveis
 - Infraestructura Urbana
 - Innovació Tecnològica
 - Solucions Centrades usuari final
- L'estudi esdevé en un **potencial Projecte Innovador** en 1 o més dels punts (0-10)

A les actuacions finançades amb càrrec a aquesta Línia es podrà subvencionar fins al 100% de les despeses considerades subvencionables, fins a una quantia màxima determinada a cada convocatòria.



Projectes de tecnologies digitals

Despeses subvencionables:

- Personal tècnic
- Col·laboracions externes
- Altres despeses que s'especifiquin a nivell de convocatòria
- Cost de l'informe auditat: 2.000 euros

Els projectes hauran d'incorporar coneixements i/o tecnologies que promoguin la transformació digital de les empreses, que els duen a terme en els marcs de les categories següents:



RECERCA INDUSTRIAL

Inclou la **creació** de **components** de sistemes complexos i el desenvolupament de **prototips** o **línies pilot** en entorns controlats per validar tecnologies genèriques.

Se centra a combinar coneixements i tècniques preexistents per **dissenyar nous productes, processos o serveis**. Això inclou la creació de prototips no comercialitzables, projectes pilot i assaigs per millorar tècnicament els resultats.

DESENVOLUPAMENT EXPERIMENTAL

INNOVACIÓ EN ORGANITZACIÓ

Es basa a **implementar nous mètodes organitzatius** en pràctiques comercials, estructures de treball o relacions externes de l'empresa, excloent-hi canvis rutinaris o adaptacions a contextos locals.

Implica l'**adopció** de **mètodes de producció o subministrament nous** o significativament millorats, amb especial èmfasi en les tècniques, els equips o els programes informàtics.

INNOVACIÓ EN PROCESSOS





Digitalització d'infraestructura de transport multimodal

- Desplegament d'una xarxa de punts de control per possibilitar la comunicació V2I (vehicle-to-infrastructure).
- Realització de proves tecnològiques a la zona metropolitana de Barcelona.

Sistema intel·ligent d'anàlisi energètic

- Desenvolupament d'un sistema intel·ligent per a l'anàlisi energètic orientat a la sostenibilitat i la descarbonització de la cadena de valor en el sector automobilístic.
- Implementació d'una prova pilot per validar el sistema.

Biotecnologia aplicada a la producció d'hidrogen verd

- Desenvolupament i validació funcional de tecnologies en entorns de fàbrica reals per impulsar la producció d'hidrogen verd.

Economia circular de bateries

- Creació d'un pla d'economia circular per garantir l'ús eficient de les bateries.
- Testatge d'un dispositiu de seguiment de l'estat de les bateries.
- Desenvolupament d'estimadors per a la predicció de la vida útil i ús futur de les bateries.



Formació

L'objectiu d'aquesta línia és **impulsar la formació dels professionals** del transport, mobilitat, logística i les infraestructures.

Aquesta formació està **destinada a tots els mitjans de transport i mobilitat**: carretera, ferrocarril, aerí i marítim, així mateix, també inclourà la logística, operació i manteniment de les infraestructures vinculades.

Despeses subvencionables:

- Despeses de personal dels formadors.
- Costos d'explotació directament relacionats amb l'acció formativa (materials, subministraments, amortització d'instrumental i equipament...).
- Costos de serveis d'assessorament.
- Despeses indirectes.
- Cost de l'informe auditat

Aquesta línia integra les següents accions:

- Actuacions en matèria de qualificació i requalificació.
- Programa de transformació digital per a empreses i formació en competències digitals:
 - **Programa de formació per experts en transformació digital.** Formació a joves experts com a agents del canvi en els processos de transformació digital.
 - **Programa de formació de directius.** Formació directiva en la gestió digital de l'empresa per millorar la productivitat, creixement i internacionalització. Tanmateix, es pretén disminuir la bretxa digital per qüestions de gènere, incrementant el nombre de dones directives i treballadores en sectors TIC.
 - **Actuacions de formació per a empreses del sector de la mobilitat,** així com, posar en funcionament una plataforma pública específica per la recerca de talent i formació d'aquestes.



Com a **justificació** de la correcta evolució d'aquesta línia s'haurà de presentar un **full de càlcul** que inclourà:

1. **Referències oficials** dels **certificats** que acreditin la realització de les accions formatives;
2. Per a cadascun dels programes de formació, el nombre d'**accions formatives** realitzades i nombre de **candidats** matriculats.



Exemples:

- **Desenvolupar la teva carrera professional dins l'àmbit dels sistemes i components elèctrics i electrònics**
 - Identificar, formular i resoldre de manera òptima problemes en els camps elèctric i electrònic d'un automòbil.
 - Conèixer les tecnologies, les tendències i les eines més habituals en aquest camp.
 - Concebre, dissenyar, implementar i adoptar mètodes de recerca que condueixin a la generació de coneixement i innovació.
- **Formar enginyers d'automoció amb un alt nivell de competències**
 - El sector de l'automoció s'enfronta a nous reptes importants com la introducció de combustibles alternatius, vehicles híbrids i elèctrics i sistemes intel·ligents de suport a la conducció, per la qual cosa requereix professionals formats per afrontar aquests reptes i que estiguin al dia en les noves tecnologies i sistemes de gestió. L'objectiu del màster en Enginyeria de l'Automoció és formar especialistes equipats per donar resposta a les necessitats especials del sector de l'automoció.
- **Smart Mobility: Sistemes de transport intel·ligent**
 - Aconseguir una visió global, estratègica i tecnològica per a la presa de decisions en la gestió de les ciutats intel·ligents i la mobilitat intel·ligent.
 - Familiaritzar-se amb les eines i tendències TIC en sistemes de transport intel·ligents (ITS), així com els mètodes i instruments per implementar la solució millor i més eficient.

13.3 Llistat de persones capacitades, amb identificació inclosa

A les actuacions finançades amb càrrec a aquesta Línia es podrà **subvencionar** fins al **70%** de les **despeses considerades subvencionables**, fins a una quantia màxima determinada a cada convocatòria.



14. Projectes

Capacitat de col·laboració entre clústers

MOVEM compta amb un ecosistema robust integrat per **1.66 empreses i entitats** distribuïdes entre diversos clústers, que podrien participar en projectes relacionats amb la mobilitat sostenible. Aquest ecosistema inclou una àmplia varietat d'agents del sector, destacant especialment les **PIMES**, que representen el gruix del teixit empresarial i aporten flexibilitat i innovació a les iniciatives.

Les **PIMES**, amb més de **910** empreses participants dins de l'ecosistema, juguen un paper clau en la dinamització de projectes col·laboratius gràcies a la seva capacitat d'adaptació i el seu potencial per desenvolupar solucions disruptives. **MOVEM** facilita una **col·laboració transversal i intersectorial** que enforteix aquestes empreses, creant sinergies amb grans corporacions i institucions públiques per garantir un impacte transformador en el sector de la mobilitat sostenible.

Aquestes entitats **cobreixen tota la cadena de valor** de la mobilitat, des de la producció de vehicles i components fins al desenvolupament d'infraestructures i serveis energètics, passant per institucions acadèmiques i municipals que fomenten la recerca i el desplegament de solucions innovadores.



Potencial de col·laboració

Aquest ampli teixit empresarial i institucional permet **desenvolupar projectes col·laboratius a gran escala**, promovent una mobilitat més sostenible i innovadora que posicioni Catalunya com a referent internacional. **MOVEM** actua com a catalitzador, connectant aquests agents per impulsar iniciatives amb un **impacte significatiu en el sector**.

Cada iniciativa ha estat desenvolupada amb la **participació activa d'entitats clau dels diversos clústers associats**, reflectint la capacitat de col·laboració intersectorial de **MOVEM**. A més, les propostes es presentaran a la **Generalitat de Catalunya** per justificar el finançament necessari per dur-les a terme, consolidant així el compromís amb el creixement econòmic i tecnològic del territori.

A continuació, es presenta una mostra representativa d'alguns dels projectes que s'estan preparant en l'actualitat:

1. Formació avançada per conductors de maquinària

Clúster 1: CIAC

Clúster 2: SECPHO

Breu descripció: Aquest projecte té com a objectiu establir un programa integral de formació per a conductors de carretons, centrat en l'adquisició i actualització de competències tècniques i operatives. La iniciativa inclou cursos específics per a noves incorporacions, així com programes de reciclatge per a treballadors amb experiència, garantint l'actualització contínua en normatives de seguretat i operacions eficients. Aquesta formació permetrà una millora substancial en la seguretat laboral, la reducció d'accidents i un increment de la productivitat a través de l'ús òptim de la maquinària.

Empreses del consorci: INNOVAE, CFPA Lacetania

Pressupost: 276.000€



2. Automatització de procés "pick & place" mitjançant visió artificial i machine learning

Clúster 1: CIAC

Clúster 2: CLDI

Breu descripció: El projecte busca automatitzar el procés industrial de "pick & place", que implica l'extracció, embalatge i reubicació de peces metàl·liques amb formes irregulars i no repetitives. S'implementaran tecnologies avançades de visió artificial i algorismes de *machine learning* per permetre a les màquines identificar i manipular peces de manera autònoma i eficient. Aquesta solució augmentarà la precisió, reduirà els temps de producció i minimitzarà els errors humans, millorant la competitivitat i l'eficiència de les empreses participants.

Empreses del consorci: SCHNELLECKE, NUTAI, CADTECH

Pressupost: 547.000€

3. CECO fase III

Clúster 1: CIAC

Clúster 2: CEEC

Breu descripció: El projecte se centra en la creació d'una plataforma tecnològica capaç d'analitzar el cicle de vida dels productes per identificar i avaluar els seus impactes ambientals des de la fabricació fins al final de la seva vida útil. Mitjançant eines d'anàlisi avançades, es generaran informes detallats sobre emissions, consum energètic i residus generats, permetent a les empreses prendre decisions més sostenibles i millorar la seva responsabilitat ambiental. Aquesta eina serà fonamental per facilitar el compliment de normatives mediambientals i promoure la innovació verda dins del sector industrial.

Empreses del consorci: SICASOFT, VALORA, SEGUAS, Linde + Wiemann

Pressupost: 563.000€

4. RPA i Ciberseguretat (AUTOCAURPA)

Clúster 1: CIAC

Clúster 2: CLDI

Breu descripció: Aquest projecte combina l'Automatització de Processos Robòtics (RPA) i la ciberseguretat per optimitzar l'eficiència i protegir les infraestructures empresarials. En el cas del RPA, s'identifiquen necessitats de sistematització i estandardització, prioritzant els processos a automatitzar i implementant projectes pilots que eliminin errors humans i incrementen la productivitat, amb estalvis superiors a 500 hores de treball. Paral·lelament, la ciberseguretat se centra en la visualització dels vectors més vulnerables, la creació de polítiques internes de protecció i l'establiment d'un full de ruta que enforteixi la seguretat empresarial. Aquest enfocament global inclou la implicació de tota la companyia i la formació en ciberseguretat, garantint tant la millora operativa com la resiliència davant les amenaces digitals.

Empreses del consorci: SICASOFT, CONSORCIO CAUCHO, MOELSI, KAUMAN, SILAM, DOGA

Pressupost: 528.000€



7. LASERPRED Fase 2

Clúster 1: CIAC

Clúster 2: CLDI

Breu descripció: Recerca i desenvolupament d'un sistema avançat per a l'avaluació automàtica de peces en processos productius mitjançant tecnologia làser i sistemes de sensorització intel·ligent. El projecte pretén garantir la qualitat en temps real, reduir defectes i optimitzar l'eficiència operativa gràcies a la captura i processament de dades. Aquesta innovació permetrà assolir l'objectiu de "zero defectes" en la fabricació de components industrials.

Empreses del consorci: GESTAMP, TECNOMATRIX, DENN

Pressupost: 880.000€

8. MANHATTAN - Productes tèxtils en automoció

Clúster 1: CIAC

Clúster 2: MAV

Breu descripció: Optimització del procés de trefilat i recobriment de conductors elèctrics utilitzats en l'automoció. El projecte se centra en la millora de l'eficiència productiva mitjançant la reducció de pèrdues de matèria primera, la disminució de SCRAP (residus de producció) i la reducció dels temps d'operació, promovent una fabricació més competitiva i sostenible.

Empreses del consorci: RELATS, CADTECH, Sisteplant

Pressupost: 638.000€



9. AGV TA25

Clúster 1: CIAC

Clúster 2: Light Mobility

Breu descripció: Desenvolupament d'una solució d'automatització per a la navegació de vehicles autònoms de càrrega de fins a 25 tones en espais exteriors. El projecte inclou sistemes avançats de localització i navegació que permetran operar en entorns amb trànsit mixt, garantint la seguretat i l'eficiència en el transport industrial. Aquesta proposta facilitarà la convivència segura amb vehicles manuals.

Empreses del consorci: CYP, CADTECH

Pressupost: 543.000€



10. Trazabilidad y gestión de la logística en toda la cadena de suministro con sensores IoT, RFID y AI

Clúster 1: CIAC

Clúster 2: CEP

Breu descripció: Desenvolupament i integració de diverses tecnologies habilitadores, com a sensors IoT intel·ligents, RFID, Big data i algorismes de machine learning. A més, s'investigarà com la integració de sistemes (ERP, MES, RFID) i plataformes de captació i anàlisi de dades en temps real pot millorar la traçabilitat i eficiència en els processos de producció i logística, incloent-hi el flux de la cadena de subministrament, enviament i recepció d'actius, i logística inversa.

Empreses del consorci: TACSA, GEDIA, MACCION, TAGTIO

Pressupost: 245.362€

11 Automatització de la gestió de flota AGVs y trazabilidad de mercancía

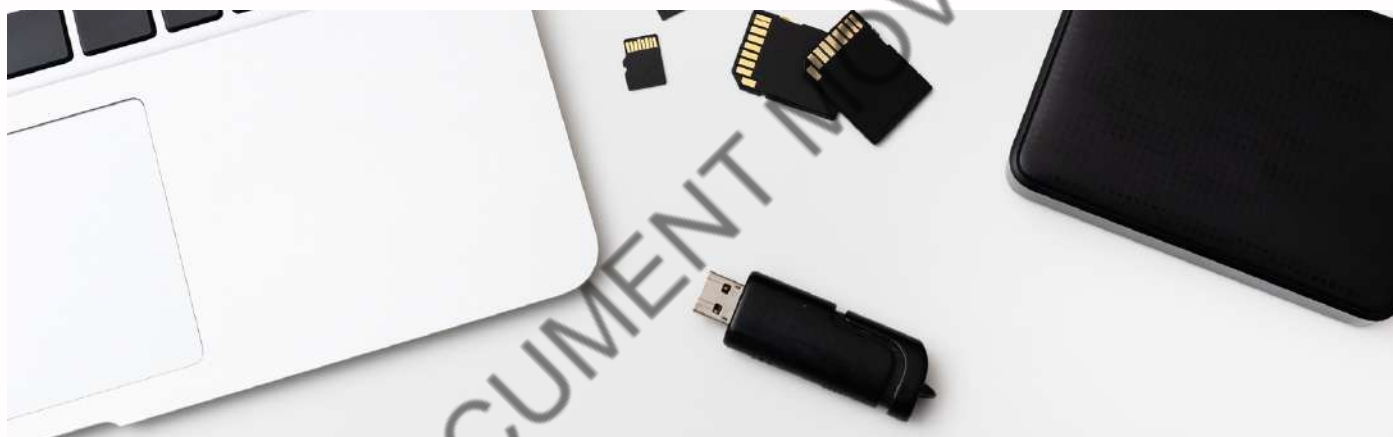
Clúster 1: CIAC

Clúster 2: CEP

Breu descripció: En aquest projecte es pretén dur a terme una sèrie de processos per a aconseguir l'elaboració d'un sistema de gestió del flux de dispositius AMR/AGV, reducció dels costos associats al procés i establir els paràmetres a optimitzar el flux logístic en les diferents estacions de treball.

Empreses del consorci: GEDIA, MACCION, TAGTIO, MOVVO

Pressupost: 330.092€



12. InOut: Gestió intel·ligent de la qualitat de l'aire i eficiència energètica

Clúster 1: CLDI

Clúster 2: CEEC

Breu descripció: Aquest projecte pretén culminar amb una solució eficaç per a l'optimització integral de la qualitat de l'aire i la climatització en edificacions. Aquesta solució combinarà l'anàlisi de dades ambientals externes, obtingudes mitjançant satèl·lits, amb informació de sensors situats a l'interior dels edificis. Mitjançant l'ús de models avançats d'aprenentatge automàtic (machine learning), el sistema anticiparà les necessitats de ventilació i climatització, ajustant-les en temps real per maximitzar l'eficiència energètica i millorar la qualitat de l'aire interior.

Empreses del consorci: Lobelia, Coloma Armengol, 16times

Pressupost: 347.000€

13. Bodega Digital

Clúster 1: CLDI

Clúster 2: CLÚSTER INNOVI

Breu descripció: Aquest projecte se centra en l'ús de tecnologies disruptives com el *Blockchain*, RFID i Intel·ligència Artificial per millorar la traçabilitat i la gestió de la cadena de subministrament vitivinícola. L'objectiu és garantir la qualitat i la seguretat alimentària mitjançant una plataforma que permeti monitorar en temps real el transport i la identificació de les ampolles de vi amb certificació digital.

Empreses del consorci: ICA, QUABU, RECAREDO, LA VINYETA

Pressupost: 279.210 €

14. Muelle Digital

Clúster 1: CLDI

Clúster 2: CIAC

Breu descripció: Muelle Digital té com a objectiu desenvolupar una plataforma col·laborativa per digitalitzar i agilitzar els processos d'exportació de càrrega aèria. La iniciativa inclou un quadre de comandament amb intel·ligència artificial per preveure indicadors i fomentar la sostenibilitat a través del càlcul d'emissions de CO₂. Aquest prototip s'implementarà als aeroports de Barcelona-El Prat i del País Basc, amb la col·laboració de diverses entitats del sector logístic i aeroportuari.

Empreses del consorci: GPA, PORTEL, AIS

Pressupost: 319.537 €



15. H2oMe 2 - Automatització i maximització de l'eficiència energètica d'un reactor inductiu

Clúster 1: MAV

Clúster 2: CIAC

Breu descripció: Projecte de recerca industrial enfocat en l'automatització i maximització de l'eficiència energètica d'un reactor inductiu per a la generació d'hidrogen sense emissió de CO₂ mitjançant piròlisi catalítica de metà. El reactor produeix únicament nanocarboni sòlid com a subproducte i utilitza catalitzadors avançats de NiAl micro/nanoporosos fabricats amb tecnologia additiva.

Empreses del consorci: AMES, CNM-IMB-CSIC, STEELCERAM, EQUILAB

Pressupost: 252.000€



16. INHO_TOOL II - Intelligent Hollow Composite Tooling

Clúster 1: MAV

Clúster 2: CLDI

Breu descripció: Projecte de transformació digital i innovació que té com a objectiu principal investigar, dissenyar i desenvolupar la tecnologia necessària per permetre el termoformat de nuclis lleugers estructurals mitjançant un sistema de motlles calefactables que faciliti l'ús d'aquests nuclis en la fabricació de materials compostos.

Empreses del consorci: FAXE, AMTEC, REFISA

Pressupost: 306.000€



17. MODI

Clúster 1: INMOVE by RAILGRUP

Clúster 2: CIAC

Breu descripció: El projecte MODI té com a objectiu desenvolupar solucions avançades per a la Mobilitat Automàtica Cooperativa Connectada (CCAM) a nivell europeu. Amb la participació de 25 empreses de diversos països, es treballarà en la creació d'infraestructures i tecnologies que permetin una mobilitat segura, eficient i sostenible mitjançant sistemes de transport automatitzats connectats. El projecte s'estendrà del 2022 al 2025 i inclou aplicacions pràctiques en entorns reals per millorar l'eficiència del transport de mercaderies i passatgers.

Empreses del consorci: ITS, VOLVO, DAF, INM

Pressupost: 28.213.000€



18. PODIUM

Clúster 1: INMOVE by RAILGRUP

Clúster 2: CIAC

Breu descripció: PODIUM és un projecte col·laboratiu que reuneix 26 socis de 12 països europeus per desenvolupar infraestructures digitals i físiques per a sistemes de transport intel·ligents. Es treballarà en la creació d'un ecosistema digital integrat que permeti la interconnexió i la interoperabilitat dels serveis de mobilitat a escala europea. Aquesta iniciativa, activa del 2022 al 2025, pretén millorar la logística i la mobilitat urbana mitjançant tecnologies avançades de dades i comunicació.

Empreses del consorci: TENALACH, ENIDE

Pressupost: 12.127.000€

19. LEADER

Clúster 1: INMOVE by RAILGRUP

Clúster 2: N/A

Breu descripció: LEADER és una consulta europea centrada en les disruptcions i dependències en la cadena de valor del sector ferroviari. Aquest projecte analitza els riscos i oportunitats per reforçar la capacitat d'innovació i producció a Europa mitjançant l'enfortiment de la cooperació entre els principals actors industrials del sector ferroviari. Amb la participació de 18 clústers europeus, es pretén establir estratègies per a un desenvolupament sostenible i competitiu del transport ferroviari.

Empreses del consorci: INMOVE, ERCI (18 Clústers)

Pressupost: 180.000€



20. SPINE

Clúster 1: INMOVE by RAILGRUP

Clúster 2: CIAC, CMLL

Breu descripció: El projecte SPINE se centra en el desenvolupament d'iniciatives per al transport públic intel·ligent i neutre en carboni a Europa. Amb la participació de 10 ciutats, 9 urbanistes i un total de 39 socis, el projecte té com a objectiu implementar tecnologies de mobilitat sostenible per reduir les emissions de carboni i millorar l'eficiència dels sistemes de transport urbans. L'enfocament inclou la planificació d'infraestructures, la digitalització i la integració de serveis intel·ligents en la mobilitat urbana.

Empreses del consorci: 10 ciutats, 9 urbanistes, 39 socis en total

Pressupost: 17.227.000€



21. StoreIT

Clúster 1: CEEC

Clúster 2: Solartys

Breu descripció: El projecte explora solucions innovadores per a l'emmagatzematge d'energia amb bateries, tant davant com darrere del comptador. Es proposa un *sandbox* regulador per instal·lar bateries associades a plantes renovables, analitzant la seva participació en mercats de flexibilitat per reduir el temps de retorn de la inversió. A més, s'investiguen nous models de negoci per a bateries darrere del comptador en clients industrials, integrant ingressos de futurs mercats de capacitat i flexibilitat mitjançant agregadors.

Empreses del consorci: Nexus, R2M Solution

Pressupost: 253.000€



22. SAFEGRID

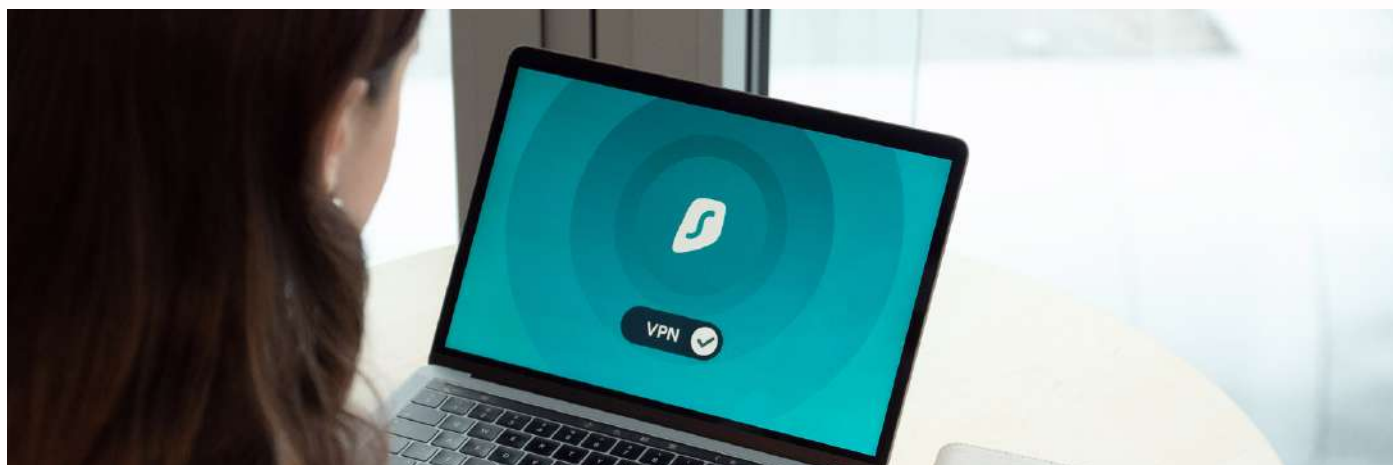
Clúster 1: CEEC

Clúster 2: CIAC

Breu descripció: El projecte SafeGrid té com a objectiu promoure la seguretat i la resiliència de les xarxes elèctriques de distribució, amb un focus especial en la ciberseguretat i el seu impacte en els equips físics. Es desenvoluparan eines i tecnologies innovadores per millorar la protecció, detecció, mitigació i adaptació davant ciberamenaces, integrant-se fàcilment en les infraestructures actuals. SafeGrid aborda reptes com l'augment de la sensorització, el volum i la tipologia de dades crítiques, i la creixent amenaça d'atacs dirigits, validant les solucions en entorns virtualitzats i reals.

Empreses del consorci: Electra Caldense, IKERLAN

Pressupost: 351.000€



23. PREGISTI

Clúster 1: CEEC

Clúster 2: CIAC

Breu descripció: El projecte PREGISTI desenvolupa una plataforma avançada de gestió i predicció per a destinacions turístiques, emprant intel·ligència artificial (IA) i *big data*. Els seus objectius inclouen la predicció d'afluència de visitants mitjançant models d'aprenentatge automàtic, la gestió intel·ligent de recursos amb sensors IoT, l'optimització energètica i la sostenibilitat, i la millora de l'experiència del visitant amb anàlisis avançades i *feedback* en temps real. Aquest enfocament fomenta l'eficiència, la sostenibilitat i la innovació en la gestió turística, posicionant les destinacions com a líders en turisme intel·ligent i sostenible.

Empreses del consorci: ARCBcn, Elliot Cloud, AGBAR, LARSA, James&Rita

Pressupost: 365.000



24. AgroBAT

Clúster 1: CEEC

Clúster 2: CLDI

Breu descripció: El projecte integra un sistema d'emmagatzematge amb bateries en un projecte agrovoltaic per participar en els mercats de l'energia. Les línies de desenvolupament inclouen l'optimització dels mercats energètics en què pot operar, eines per optimitzar l'ús de les bateries i la millora simultània de la producció agrícola i energètica, maximitzant la sostenibilitat i l'eficiència del sistema.

Empreses del consorci: Blueprom, Emelcat

Pressupost: 412.000€



25. SIMH2FV

Clúster 1: CEEC

Clúster 2: Vall Hidrogen

Breu descripció: El projecte desenvolupa un simulador avançat per a un sistema de generació d'hidrogen verd mitjançant un electrolitzador SOEC d'alta temperatura connectat a un generador fotovoltaic. Inclou la caracterització electroquímica i tèrmica de l'electrolitzador, el BOS (components com generadors de vapor, compressors i convertidors elèctrics), i la matriu fotovoltaica. També s'inclou el desenvolupament d'un sistema complet de gestió i control per optimitzar la producció d'H₂ i la integració en un simulador que analitza el comportament del sistema en diversos escenaris. Finalment, es crea una interfície gràfica avançada per la configuració i visualització de dades i resultats animats del sistema.

Empreses del consorci: Àlter, Italtel, Ayesa

Pressupost: 256.000€



26. BlockBatCEIII

Clúster 1: CEEC

Clúster 2: Solartys

Breu descripció: El projecte BlockBatCE3 investiga solucions digitals per a la gestió de comunitats energètiques i l'agregació d'energia en l'àmbit industrial. L'objectiu és maximitzar l'autoconsum col·lectiu mitjançant la virtualització de l'emmagatzematge energètic, basant-se en la interacció de coeficients de repartiment dinàmic, transaccions energètiques *peer-to-peer* i emmagatzematge digital.

Empreses del consorci: Zertifier, Holtrop, UPC

Pressupost: 243.000€



27. DISRUPTIVE: Anticipació a disrupcions en la cadena logística

Clúster 1: CLDI

Clúster 2: In-move

Breu descripció: DISRUPTIVE és un nou sistema de monitoratge dissenyat per identificar i mitigar l'impacte de les disrupcions en les xarxes logístiques. DISRUPTIVE té com a objectiu incloure una àmplia gamma de disrupcions, centrant-se a monitoritzar infraestructures crítiques i rutes de càrrega aèria, marítima i terrestre; identificar disrupcions en els fluxos de càrrega; monitoritzar disrupcions en les cadenes de subministrament; i monitoritzar els fluxos de trànsit, accidents i esdeveniments que afecten les xarxes de distribució.

Empreses del consorci: Mosaic Factor, Operinter, ICIL, GPA

Pressupost: 303.000€



28. SAGIC: Sistema intel·ligent de gestió d'incidències amb IA

Clúster 1: CLDI

Clúster 2: SECPHO

Breu descripció: Sagic té com a objectiu millorar la gestió de les no conformitats a l'empresa mitjançant l'ús de tecnologies d'intel·ligència artificial, com el processament del llenguatge natural i les xarxes neuronals. Aquestes tecnologies permetran analitzar grans quantitats de dades i documents per identificar patrons i tendències, cosa que facilitarà als usuaris prendre decisions més informades i suggerir accions correctives específiques.

L'automatització també permetrà reduir els temps de resposta i resolució dels problemes, millorant així l'eficiència i l'eficàcia de la cadena de valor de l'empresa. La resolució àgil de les no conformitats és essencial per millorar la qualitat del producte o servei, augmentar la satisfacció del client, mantenir la conformitat amb les regulacions i normes, reduir costos, millorar l'eficiència operativa i fomentar la millora contínua.

Empreses del consorci: ITBID, BIYUID, Davinci

Pressupost: 311.000€

15. Pressupost

15.1 Pressupost *kick off* MOVEM

El **presupost *kick off* de MOVEM**, valorat en **96.000 €**, es distribueix en diverses àrees essencials per garantir l'èxit del projecte. Els principals conceptes són els següents:

96.000€

ADEQUACIÓ DE LA PLATAFORMA

Aquest apartat inclou totes les tasques relacionades amb l'**adaptació** i el **desenvolupament** de la plataforma tecnològica que donarà suport a **MOVEM**. Això implica actualitzacions del sistema, personalització d'eines digitals, integració de funcionalitats específiques per als usuaris, i mesures de seguretat per protegir dades i garantir un **funcionament eficient**.

Es destina una part del pressupost a la gestió jurídica, que inclou la redacció i formalització dels **estatuts** i **contractes**, la revisió de la normativa aplicable, i l'assessorament legal per garantir que totes les activitats de **MOVEM** es realitzin dins el marc regulador corresponent. Això és crucial per establir una **base sòlida** i segura per a la seva **operativitat**.

COSTOS LEGALS

INTEGRACIÓ D'USUARIS

Aquesta partida cobreix les activitats necessàries per incorporar i adaptar els usuaris a la plataforma, assegurant que tots els membres puguin utilitzar les eines proporcionades de manera eficaç. Això inclou **formacions**, **assistència tècnica**, i la configuració personalitzada per a cada participant, garantint una experiència fluida i efectiva.

Es preveuen recursos per a la **coordinació** i **administració** de les entitats que formen part de **MOVEM**. Aquest apartat abasta la comunicació amb els membres, la gestió de les relacions institucionals, el seguiment dels objectius de cada entitat i la creació de sinergies entre els participants per afavorir la **col·laboració** i assolir els **objectius comuns** de manera eficient.

GESTIÓ D'ENTITATS MEMBRES

16. Impacte econòmic i social

16.1 Impacte en el PIB

Fita o objectius	Indicadors qualitius (per a les fites)	Indicadors quantitatius (per als objectius)			Data de finalització	Descripció i definició clara de cada fita i objectiu
		Unitat de mesura	Punt inicial de referència	Objectiu		
Impacte en el PIB Català - directe	Millora de l'impacte directe en el PIB total	Milions d'euros	6.422 M€	+11%	permanent 2025-2028	Mesurar i monitoritzar l'impacte en el PIB català
Impacte en el PIB Català - indirecte	Millora de l'impacte indirecte en el PIB total	Milions d'euros	2.157 M€	+12%	permanent 2025-2028	Mesurar i monitoritzar l'impacte en el PIB català
Impacte en el PIB Català - induït	Millora de l'impacte induït en el PIB total	Milions d'euros	1.117 M€	+14%	permanent 2025-2028	Mesurar i monitoritzar l'impacte en el PIB català
Impacte en el PIB - Proveïdors	Millora de l'impacte en el PIB relacionat amb Proveïdors	Milions d'euros	4.669 M€	+13%	permanent 2025-2028	Mesurar i monitoritzar l'impacte en el PIB de proveïdors
Impacte en el PIB - Salaris	Millora de l'impacte en el PIB relacionat amb Salaris	Milions d'euros	1.678 M€	+9%	permanent 2025-2028	Mesurar i monitoritzar l'impacte en el PIB de salaris
Impacte en el PIB - Impostos	Millora de l'impacte en el PIB relacionat amb Impostos	Milions d'euros	75 M€	+12%	permanent 2025-2028	Mesurar i monitoritzar l'impacte en el PIB d'impostos

El projecte **MOVEM** té com a objectiu incrementar l'**impacte econòmic** de la **mobilitat sostenible** en el PIB català a través de diverses dimensions. Aquesta taula presenta una anàlisi detallada de les fites en relació amb el PIB directe, indirecte, induït, així com els sectors específics com proveïdors, salaris i impostos.

Les millores projectades es tradueixen en **increments** significatius, que oscil·len entre un **9%** i un **14%**, depenent de l'àrea d'impacte. Aquest creixement es basa en estratègies col·laboratives i el suport a les indústries locals per potenciar el desenvolupament econòmic. A més, es busca garantir una avaluació contínua de l'impacte econòmic, mitjançant eines de monitoratge que permetin ajustar les accions a les necessitats emergents.

MOVEM es compromet a **mantenir** aquestes accions de manera permanent durant el període 2022-2026, assegurant una contribució duradora a l'economia catalana en múltiples nivells, des de la generació d'ocupació fins a la consolidació del teixit industrial i tecnològic.



16.2 Llocs de treball

Fita o objectius	Indicadors qualitatius (per a les fites)	Indicadors quantitatius (per als objectius)			Data de finalització	Descripció i definició clara de cada fita i objectiu
		Unitat de mesura	Punt inicial de referència	Objectiu		
Assessment situació empreses	Millorar el coneixement de la situació actual de les empreses	Nombre d'empreses	n.a	80%	2025-2028	Realització d'un anàlisi profund de situació de cada element de la cadena de valor actual i futura
Creació llocs de treball totals	La creació llocs de treball total	Nombre de llocs de treball generats	143.400	+24%	permanent 2025-2028	Mesurar i monitoritzar l'impacte en la generació de nous llocs de treball totals
Creació llocs de treball - directes	La creació llocs de treball directes	Nombre de llocs de treball generats	56.200	+26%	permanent 2025-2028	Mesurar i monitoritzar l'impacte en la generació de nous llocs de treball directes
Creació llocs de treball - indirectes	La creació llocs de treball indirectes	Nombre de llocs de treball generats	77.300	+18%	permanent 2025-2028	Mesurar i monitoritzar l'impacte en la generació de nous llocs de treball indirectes
Creació llocs de treball - induïts	La creació llocs de treball induïts	Millions d'euros	9.900	+21%	permanent 2025-2028	indirectes Mesurar i monitoritzar l'impacte en la generació de nous llocs de treball induïts

El projecte **MOVEM** contempla un increment significatiu en la **creació de llocs de treball a Catalunya**, abordant tant els llocs de treball **directes**, **indirectes** com **induits**. Es preveu una millora total del **24%** en la generació d'ocupació, amb increments específics del **26%** en llocs directes, **18%** en llocs indirectes i **21%** en llocs induïts. Aquestes dades reflecteixen la voluntat del projecte de consolidar-se com un impulsor clau en la dinamització del mercat laboral i el creixement econòmic.

A més, es durà a terme una anàlisi profunda de la situació actual de les empreses per identificar **necessitats** i **oportunitats** en la cadena de valor. Aquest procés d'assessment permetrà establir estratègies adaptades que assegurin un impacte positiu i sostingut en el desenvolupament de nous llocs de treball i, alhora, contribuïran a millorar la competitivitat i sostenibilitat del sector de la mobilitat a llarg termini.



16.3 Empreses en risc

Fita o objectius	Indicadors qualitatius (per a les fites)	Indicadors quantitatius (per als objectius)			Data de finalització	Descripció i definició clara de cada fita i objectiu
		Unitat de mesura	Punt inicial de referència	Objectiu		
Empreses en Risc - Alt	Reducció de les empreses en Risc - Alt	Nombre d'empreses	10%	-70%	permanent 2025-2028	Mesurar i monitoritzar l'impacte en el nombre d'empreses en risc alt
Empreses en Risc - Mitjà	Reducció de les empreses en Risc - Mitjà	Nombre d'empreses	36%	-50%	permanent 2025-2028	Mesurar i monitoritzar l'impacte en el nombre d'empreses en risc mitjà
Empreses en Risc - Baix	Reducció de les empreses en Risc - Baix	Nombre d'empreses	54%	-40%	permanent 2025-2028	Mesurar i monitoritzar l'impacte en el nombre d'empreses en risc baix

El projecte **MOVEM** prioritza la reducció del nombre d'empreses en risc, identificant tres nivells de vulnerabilitat: **alt**, **mitjà** i **baix**. Els objectius inclouen una disminució significativa del **70%** per a les empreses en risc alt, del **50%** per a les de risc mitjà i del **40%** per a les de risc baix, establint accions permanents entre 2025 i 2028. Aquesta estratègia busca reforçar la **sostenibilitat** i **competitivitat empresarial** en un entorn econòmic dinàmic i exigent.



Les accions inclouran l'avaluació contínua dels factors de risc, el disseny d'estratègies d'intervenció personalitzades i la col·laboració amb entitats públiques i privades per oferir suport financer, formació i recursos tècnics. A més, **es promourà la innovació i l'adaptació digital** per assegurar que les empreses puguin afrontar amb èxit els desafiaments globals i mantenir la seva contribució al desenvolupament econòmic i social de Catalunya.



16.4 Sector

Fita o objectius	Indicadors qualitatius (per a les fites)	Indicadors quantitatius (per als objectius)			Data de finalització	Descripció i definició clara de cada fita i objectiu
		Unitat de mesura	Punt inicial de referència	Objectiu		
Facturació del sector	Increment de la facturació del sector	Milions d'euros	23.842 M€	+15%	permanent 2025-2028	Mesurar i monitoritzar l'impacte en la facturació total de sector
Creació noves empreses	Creació noves empreses en el ecosistema de la mobilitat	Nombre d'empreses	n.a.	+23%	permanent 2025-2028	Mesurar i monitoritzar l'impacte en la creació de noves empreses en mobilitat
Capacitació Treballadors	La capacitat Treballadors a través de l'adaptació del sistema educatiu i formació per a totes le edats	Nombre de treballadors	60.000	+27%	permanent 2025-2028	Mesurar i monitoritzar l'impacte en adaptació del sistema educatiu i formació per totes les edats
Inversió en I+D+i	Millora en la inversió en I+D+i	Xifres de inversió	2,9%	+17%	permanent 2025-2028	Mesurar i monitoritzar l'impacte en les inversions en I+D+i

Aquesta secció detalla els principals objectius relacionats amb la **dinamització** i **creixement** del sector de la mobilitat. Les fites establertes tenen com a finalitat millorar la **facturació** global, promoure la **creació** de noves empreses, potenciar la capacitat dels treballadors i incrementar les inversions en recerca i desenvolupament (I+D+i). A través d'aquestes accions, es busca assegurar la **competitivitat** i **sostenibilitat** del sector, alhora que s'impulsa la seva adaptació a les exigències del mercat global i a les tendències innovadores.

Aquest enfocament estratègic no només permetrà mesurar l'impacte en termes econòmics i socials, sinó que també garantirà la preparació del sector per liderar la transició cap a una mobilitat més sostenible i tecnològicament avançada. Els objectius són permanents i abasten el període 2022-2026, mostrant el compromís amb un creixement sostingut i alineat amb les necessitats del futur.



16.5 Mapa de riscos

Els **riscos geoestratègics** inclouen conflictes com la guerra Rússia-Ucraïna, que afecta la seguretat energètica, les tensions Xina-Taiwan que poden interrompre la producció de semiconductors, i la influència de la Xina i Rússia a regions com Àfrica i LATAM, alterant l'equilibri global. Aquests riscos es completen amb la **crisi econòmica** xinesa i les **disputes territorials** a l'Àrtic.

GEOESTRATÈGICS

- GUERRA RÚSSIA – UCRÀNIA
- CONFLICTE XINESA – TAIWAN
- CONFLICTE EUA – XINESA/RUSIA
- AUTONOMIA NUCLEAR IRAN
- INFLUÈNCIA XINESA/RUSIA A L'ÀFRICA I LATAM
- CRISIS ECONÒMICA A LA XINA
- CONFLICTE A L'ÀRTIC

MACROECONÒMICS

- INCREMENT DEUTE PAÏSOS I PERSONES
- INCREMENT INFLACIÓ
- PROTECCIONISME
- RECESSIÓ
- PARITAT DÒLAR/EURO
- INCREMENT COMPLEXITAT A L'ÀMBIT
- COMERÇ INTERNACIONAL

En l'àmbit **macroeconòmic**, l'increment del deute, la inflació i el proteccionisme dificulten el comerç i l'estabilitat financera, mentre que la recessió i la complexitat comercial internacional limiten el consum i la inversió.

Els **riscos mediambientals** inclouen el canvi climàtic, la contaminació i l'enduriment de regulacions, a més del risc de pandèmies que poden afectar la salut global i el transport.

MEDIAMBIENTALS

- CANVI CLIMÀTIC .ESDEVENIMENTS
- EXTREMS
- CONTAMINACIÓ
- ENDURIMENT NORMES
- NOVES PÀNDEMIES

SOCI DEMOGRÀFICS

- CANVIS TENDÈNCIES I HÀBITS
- EXPLOSIÓ DEMOGRÀFICA (localitzada)
- ENVELLIMENT POBLACIÓ (localitzada)
- CONCENTRACIÓ POBLACIÓ EN CIUTATS
- TELETREBALL
- INESTABILITAT SOCIAL
- DILEMA ECONOMIA - MEDIAMBIENT

En l'àmbit **socio-demogràfic**, els canvis d'hàbits, l'envelliment de la població i la concentració urbana pressionen recursos i infraestructures. Fenòmens com el teletreball i la inestabilitat social també alteren els **patrons de mobilitat**.



Els **riscos polítics i legals**, com embargs, sancions i proteccionisme, dificulten les cadenes de subministrament globals, mentre que els tecnològics es basen en la falta de lideratge, escassetat de professionals i obsolescència d'infraestructures.

POLÍTICS / LEGALS

- EMBARGS / SANCIONS
- PROTECCIONISME. ARANÇELS

Aquest resum identifica els **riscos** més crítics per al futur de la mobilitat sostenible i assenyala la necessitat de **mesures** preventives i estratègiques.

5 Casi Segur	Alta 0	Alta 0	Extrema 0	Extrema 0	Extrema 0
4 Probable	Moderat 0	Alta 1	Alta 1	Extrema 0	Extrema 0
3 Possible	Baixa 3	Moderat 3	Alta 3	Extrema 0	Extrema 0
2 Impossible	Baixa 3	Baixa 4	Moderat 1	Alta 0	Extrema 0
1 Estrany	Baixa 8	Baixa 7	Moderat 24	Alta 6	Alta 2
	1 Insignificant	2 Menor	3 Moderat	4 Major	5 Catastròfic

En conclusió, el **mapa de riscos** posa de manifest els nombrosos desafiaments globals que poden afectar el desenvolupament de la mobilitat sostenible, des de conflictes geopolítics i pressions econòmiques fins a crisis mediambientals i tecnològiques. Aquests riscos subratllen la importància d'una **estratègia integrada i proactiva** que permeti anticipar i mitigar els impactes, fomentant la col·laboració entre governs, empreses i institucions. Només amb una planificació robusta, basada en la innovació, la sostenibilitat i l'adaptació, serà possible avançar cap a un futur més resilient i sostenible per al sector de la mobilitat.



17. Oficina Tècnica

Davant la creació d'una **nova línia d'ajudes** per fomentar la transició del sector industrial de la mobilitat cap a l'electromobilitat, el Clúster de la Indústria d'Automoció de Catalunya (CIAC) proposa actuar com a **oficina tècnica** de suport per a la Generalitat. Aquest rol permetrà garantir una gestió més eficient, rigorosa i especialitzada, assegurant que les ajudes arribin als projectes més rellevants i alineats amb els objectius estratègics d'aquesta transició.

L'experiència del CIAC en la coordinació i dinamització del sector de l'automoció català, juntament amb el seu coneixement tècnic profund, posiciona el clúster com l'entitat idònia per assumir aquesta responsabilitat. A través d'aquesta col·laboració, la Generalitat podrà **optimitzar** els seus recursos humans i econòmics, alhora que assegura un **seguiment tècnic rigorós** i un impacte màxim de les ajudes. El model proposat representa un exercici de col·laboració público-privada que pot establir un precedent per a futures iniciatives similars.



Funcions i Responsabilitats del CIAC

1. Gestió inicial de les sol·licituds

El **CIAC** gestionarà la **recepció** de totes les sol·licituds presentades en el marc de la convocatòria, assegurant que el procés es desenvolupi amb transparència i eficiència. Aquesta tasca inclourà:

- La **recepció digital** de les sol·licituds i la creació d'un registre organitzat i accessible.
- La **revisió preliminar** de les propostes per garantir que compleixin els requisits mínims establerts en les bases reguladores, incloent-hi l'adequació als objectius de la línia d'ajuda.

La **categorització i agrupació de projectes** segons les seves característiques tècniques i el seu impacte previst, per facilitar una avaluació posterior més àgil i sistemàtica.

2. Avaluació tècnica de les propostes

Una de les funcions centrals del CIAC serà l'**avaluació tècnica detallada** de cada projecte. Aquesta avaluació es durà a terme en base a criteris preestablerts, desenvolupats en col·laboració amb la Generalitat, assegurant que els projectes seleccionats siguin els que millor compleixin amb els objectius estratègics.

Criteris d'Avaluació:

- **Impacte ambiental:** Es prioritzaran projectes que contribueixin significativament a la reducció d'emissions de CO₂, fomentin l'economia circular i introdueixin processos de fabricació més sostenibles.
- **Innovació tecnològica**
- **Originalitat i novetat:** El grau d'innovació respecte a tecnologies existents i el potencial disruptiu de la proposta.
- **Viabilitat tecnològica:** La robustesa de la proposta des del punt de vista científic i tècnic, incloent-hi l'existència de prototips o estudis preliminars.
- **Impacte potencial:** La capacitat del projecte per transformar el sector i millorar-ne la competitivitat en l'àmbit global.
- **Transferibilitat i escalabilitat:** La facilitat d'adopció de la tecnologia desenvolupada en altres empreses o mercats.
- **Col·laboració amb agents de R+D+i:** La implicació d'universitats, centres tecnològics o altres entitats per impulsar la innovació.
- **Impacte econòmic i social:** Es valorarà la creació de llocs de treball, la formació i reconversió laboral, i l'atracció d'inversions.
- **Col·laboració dins del consorci:** Es tindrà en compte la diversitat i la complementarietat dels membres del consorci, així com la seva capacitat de treballar conjuntament.

Els informes tècnics resultants seran entregats a la Generalitat per a la seva revisió i validació final.



3. Suport durant l'adjudicació

El CIAC treballarà estretament amb la Generalitat durant el procés d'adjudicació, aportant la seva **expertesa tècnica** per garantir una selecció objectiva i alineada amb els objectius de la convocatòria.

A més, coordinarà amb els equips de revisió administrativa per assegurar que tots els projectes seleccionats compleixin també els requisits legals i financers.



4. Seguiment i supervisió tècnica dels projectes adjudicats

Durant l'execució dels projectes, el CIAC assumirà la responsabilitat del **seguiment tècnic**, incloent-hi:

- La **revisió** de les memòries tècniques intermèdies i finals presentades pels beneficiaris.
- L'organització d'**auditories presencials** per verificar l'estat real dels projectes i assegurar que els resultats compleixin amb els objectius previstos.
- La **redacció d'informes tècnics** sobre l'evolució i l'impacte dels projectes.

5. Justificació tècnica de les ajudes

Un cop finalitzats els projectes, el **CIAC col·laborarà amb la Generalitat** en la revisió i validació de les memòries tècniques finals, assegurant que els resultats siguin coherents amb els objectius establerts. Aquest procés inclourà la **coordinació amb una empresa auditora externa** encarregada de la validació administrativa, garantint així una separació clara de funcions.



Elements Addicionals per Enriquir la Proposta

Impacte Estratègic a Llarg Termini

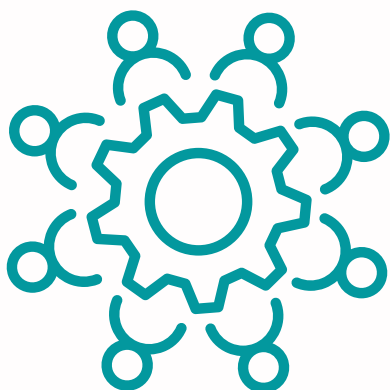
Aquesta col·laboració no només facilitarà la gestió de la línia d'ajudes, sinó que també contribuirà de manera significativa a:

- Posicionar Catalunya com a **hub europeu** de mobilitat sostenible.
- Impulsar la **competitivitat** del sector de la mobilitat en un mercat global en transformació.
- Alinear el sector amb els compromisos del **Pacte Verd Europeu** i els objectius de descarbonització establerts per la Generalitat.

Indicadors d'Èxit

Es podrien definir **mètriques** específiques per avaluar l'impacte del programa, com ara:

- Tones de CO₂ reduïdes.
- Nombre de llocs de treball creats o reconvertits.
- Inversions privades mobilitzades gràcies als projectes subvencionats.
- Nombre de patents registrades i noves tecnologies implantades.



Col·laboració Internacional

Facilitar la participació d'empreses catalanes en programes europeus com **Horizon Europe**, aprofitant aquesta línia d'ajudes per enfortir les sinergies internacionals i atraure finançament addicional.



Promoció i Difusió

El CIAC es podria encarregar també de la promoció de la convocatòria, organitzant jornades informatives, webinars i materials divulgatius per assegurar una àmplia participació del sector.

El **CIAC**, qui presideix l'entitat de **MOVEM**, exercirà un paper fonamental com a **Oficina Tècnica**. Aquesta funció aporta una sèrie de beneficis clau que contribueixen al creixement sostenible, a la millora de l'eficiència operativa i al foment de la col·laboració entre les empreses del sector.

Beneficis Clau del Rol del CIAC com a Oficina Tècnica

1. Especialització tècnica i coneixement del sector

El CIAC és un referent indiscutible en el sector de l'automoció a Catalunya, amb un coneixement profund dels reptes i oportunitats de la transició cap a l'electromobilitat. Això assegura que l'**avaluació tècnica** dels projectes es faci des d'una **perspectiva experta**, garantint que es seleccionin els projectes més innovadors i d'alt impacte per al sector.

2. Optimització dels recursos públics

Delegant la gestió tècnica al CIAC, la Generalitat pot evitar la necessitat de contractar personal addicional o destinar més recursos interns a la gestió de la línia d'ajudes. Això no només redueix costos, sinó que també permet concentrar els esforços en altres **polítiques estratègiques**.

3. Gestió integral i eficient de les ajudes

El CIAC no només assumirà l'avaluació inicial dels projectes, sinó que també farà el **seguiment tècnic** durant l'execució i la **revisió final**. Aquest model integral garanteix coherència en tot el procés, des de la recepció de les sol·licituds fins a la justificació tècnica, evitant duplicitats i assegurant una supervisió continuada.



4. Impacte tangible i mesurable

Amb el suport del CIAC, la línia d'ajudes estarà dissenyada i executada per generar un impacte clar en el sector. Es definiran **indicadors clau** com la reducció d'emissions de CO₂, el nombre de llocs de treball creats o reconvertits i les inversions privades mobilitzades. Això permetrà demostrar amb **dades objectives** l'èxit del programa.

5. Enfortiment de la col·laboració público-privada

Aquest model posiciona la Generalitat i el CIAC com a socis estratègics en la transformació del sector de la mobilitat. La col·laboració entre l'administració pública i un clúster de referència com el CIAC reforça la confiança del sector privat i impulsa un **ecosistema d'innovació col·laborativa**.

6. Promoció de l'economia circular i la sostenibilitat

Mitjançant l'avaluació tècnica i el seguiment rigorós dels projectes, el CIAC assegura que les ajudes incentivin **pràctiques sostenibles**, com ara el desenvolupament de tecnologies de reciclatge, l'optimització energètica i la reducció de residus. Això contribueix als objectius de descarbonització de Catalunya i del Pacte Verd Europeu.

7. Facilitació de l'accés a finançament internacional

El CIAC pot actuar com a facilitador per integrar projectes catalans en programes europeus com *Horizon Europe* o altres iniciatives de mobilitat sostenible. Aquesta **connexió internacional** no només reforça la competitivitat del sector català, sinó que també obre la porta a noves oportunitats de col·laboració i finançament.

8. Major difusió i participació del sector

Gràcies a la seva proximitat amb les empreses i els agents del sector, el CIAC pot **promoure la línia d'ajudes** de manera efectiva, assegurant que arribi al màxim d'actors possibles. Jornades informatives, webinars i materials divulgatius permetran una participació més àmplia i inclusiva.

9. Reducció de la càrrega administrativa per a la Generalitat

Amb el CIAC assumint les tasques més tècniques i especialitzades, l'administració pública pot concentrar-se en les funcions essencials, com ara la **validació final** i la supervisió de la gestió administrativa externa. Això permet un repartiment eficient de les responsabilitats.

10. Consolidació de Catalunya com a líder en electromobilitat

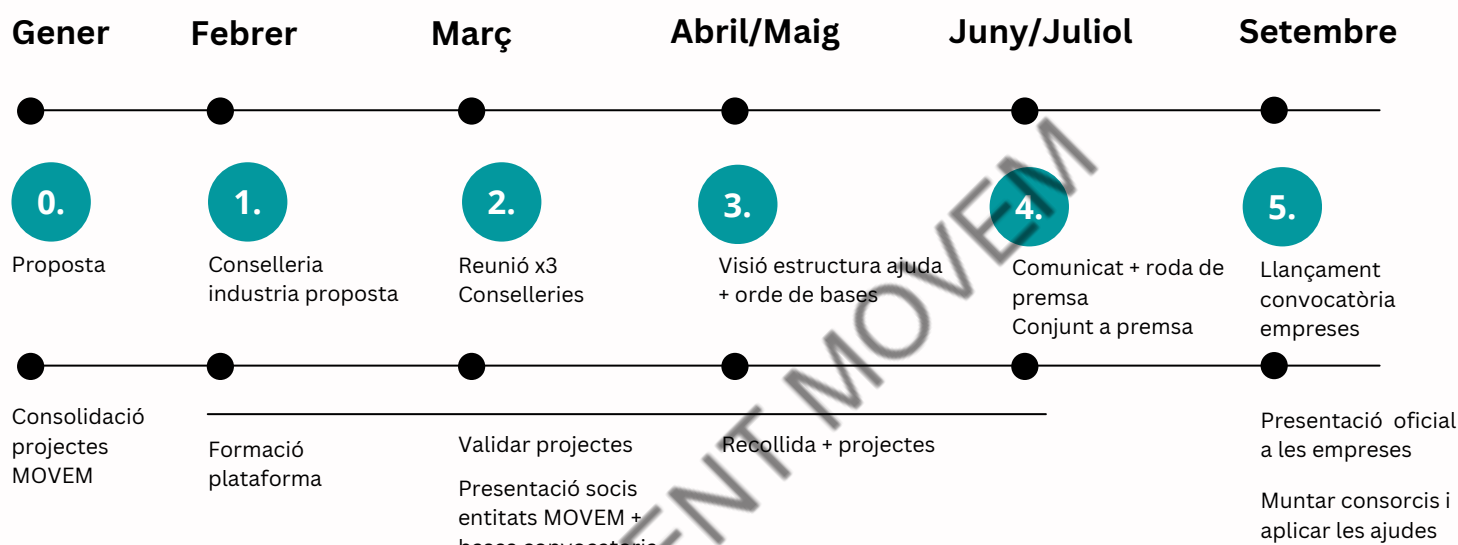
Finalment, aquesta iniciativa contribuirà a reforçar el lideratge de Catalunya com un **referent europeu** en mobilitat sostenible, atraient inversions, talent i noves oportunitats empresarials en un sector clau per al futur de l'economia global.

Amb aquests beneficis ampliat, el rol del **CIAC** no només cobreix la gestió tècnica de la línia d'ajudes, sinó que també contribueix a la **transformació** del sector, a l'**impuls** de la sostenibilitat i al **posicionament estratègic** de Catalunya a escala internacional. Aquesta proposta consolida la col·laboració públic-privada com a eina essencial per afrontar els reptes de futur.



18. Next steps

2025



La planificació per al 2025 defineix un full de ruta estructurat en **6 etapes clau**:

1. Al **gener** es presentarà la proposta inicial i es resoldran els projectes **MOVEM**.
2. Durant el **febrer** es durà a terme la formació de la plataforma i la validació dels projectes.
3. Al **març** es faran reunions amb tres conselleries per presentar els socis, les entitats **MOVEM** i les bases de la convocatòria.
4. A l'**abril i maig**, el focus serà definir l'estructura de les ajudes i l'ordre de les bases, així com recollir els projectes validats.
5. Al **juny i juliol** es comunicarà el progrés mitjançant una roda de premsa conjunta.
6. Finalment, al **setembre**, es farà el llançament oficial de la convocatòria per a empreses, acompanyat de la preparació d'assessories específiques per facilitar-ne l'aplicació.

MOVEM

Pla de Competitivitat Sostenible per la Indústria de la Mobilitat Catalana

movem.cat



CEEC
Clúster de l'Energia
Eficient de Catalunya



**CENTRO ESPAÑOL DE
PLÁSTICOS**



Generalitat de Catalunya
**Departament d'Empresa
i Treball**



**VALL DE
L'HIDROGEN
CATALUNYA**